



Sensofusion Oyj

Noin 259 miljoonan euron Osakeanti

Alustavasti enintään 1 001 885 Myyntiosakkeen Osakemyynti

Merkintähinta 16,41 euroa Tarjottavalta Osakkeelta

Tämä Euroopan unionin Listautumisantiesite ("**Esite**") on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön Sensofusion Oyj:n ("**Sensofusion**" tai "**Yhtiö**") Listautumisannin ja -myynnin (kuten määritelty jäljempänä) yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään yhteensä noin 259 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 15 783 059 Yhtiön uutta osaketta ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi osakeannissa ("**Osakeanti**"). Lisäksi Haave Oy ("**Pääomistaja**") ja muut Esitteen liitteessä C luetellut Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Pääomistajan kanssa "**Myyvät Osakkeenomistajat**" ja kukin erikseen "**Myyvä Osakkeenomistaja**") tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 1 001 885 Yhtiön olemassa olevaa osaketta ("**Myyntiosakkeet**") ("**Osakemyynti**", ja yhdessä Osakeannin kanssa "**Listautumisasianti ja -myynti**"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**". Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 16,41 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**").

Listautumisasianti ja -myynti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**") ja (ii) instituutioannista ja -myynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän (kuten määritelty jäljempänä) kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyt institutionaalisia sijoittajia (qualified institutional buyers), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä ("**Rule 144A -säännös**") Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilaissa (U.S. Securities Act of 1933, muutoksineen, "**Yhdysvaltain Arvopaperilaki**"), kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla ("**Instituutioanti**").

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, erät OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat 22.9.2026 kukin erikseen antaneet Listautumisasiintiin ja -myyntiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Merkintähintaan yhteensä noin 170 miljoonalla eurolla tietyin tavanomaisin edellytyksin ja ehdolla, että Yhtiön koko osakekannan arvostus on Merkintähinnalla ennen Osakeannista saatavia varoja enintään 1 300 miljoonaa euroa. Lisätietoja on esitetty kohdassa "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Merkintäsitoumukset*".

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("**Danske Bank**") on nimitetty Listautumisannin ja -myynnin pääjärjestäjäksi ("**Pääjärjestäjä**"). Danske Bank toimii merkintäpaikkana Listautumisannissa ja -myynnissä ja lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") Yleisöannin merkintäpaikaksi. Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Yhtiön odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille ("**Vakauttamisjärjestäjä**") lisäosakeoption, joka oikeuttaisi Vakauttamisjärjestäjän merkitsemään alustavasti enintään 2 517 741 ylimääräistä Yhtiön uutta osaketta ("**Valinnaiset Osakkeet**") Merkintähinnalla yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Yhtiön osakkeiden ("**Osakkeet**") kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") prelistalla (eli arviolta 9.10.2026–8.11.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Vakauttamisjärjestäjän ja Yhtiön odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvästä osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelystä Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Tämän järjestelyn nojalla Vakauttamisjärjestäjä voi merkitä Valinnaisten Osakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän uusia Osakkeita ("**Lisäosakkeet**") kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä merkitsee Lisäosakkeita, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Yhtiölle lunastettavaksi ja mitätöitäväksi.

Yleisöannin merkintäaika alkaa 2.10.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 6.10.2026 kello 16.00. Instituutioannin merkintäaika alkaa 2.10.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 8.10.2026 kello 10.00. Ohjeet merkinnän tekemiseksi ja Listautumisannin ja -myynnin ehdot kokonaisuudessaan on esitetty kohdassa "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot*". Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisasiantiin ja -myyntiä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026 ja Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla arviolta 13.10.2026 ("**Listautuminen**"). Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "SENSO" ja ISIN-tunnus FI4000609672.

Tarjottavia Osakkeita ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain mukaisesti, ja niitä tarjotaan tai myydään (i) Yhdysvalloissa ainoastaan henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyt institutionaalisia sijoittajia Rule 144A -säännöksen tai muiden soveltuvien Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla ja (ii) Yhdysvaltojen ulkopuolella ulkomaisissa transaktioissa Regulation S -säännöksen mukaisesti. Mahdollisille sijoittajille ilmoitetaan, että kuka tahansa Tarjottavan Osakkeen myyjä saattaa nojautua Rule 144A -säännöksen alaiseen poikkeukseen Yhdysvaltain Arvopaperilain kohdan 5 määräyksiä koskevasta poikkeuksesta. Tämän Esitteen jakeluun ja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseen ja myyntiin saattaa liittyä laista johtuvia rajoituksia tietyissä maissa. Sen vuoksi tätä Esitettä tai mitään markkinointimateriaalia taikka muuta Listautumisasiintiin ja -myyntiin liittyvää materiaalia ei saa jakaa tai julkaista missään maassa paitsi olosuhteissa, joissa jakaminen ja julkaiseminen on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista. Yhtiö, Myyvät Osakkeenomistajat ja Pääjärjestäjä edellyttävät, että henkilöt, jotka saavat tämän Esitteen haltuunsa, tutustuvat tällaisiin rajoituksiin ja noudattavat niitä. Näiden rajoitusten noudattamatta jättäminen saattaa olla näiden valtioiden arvopaperilainsäädännön vastaista, katso "*Tärkeää tietoa*". Tätä Esitettä ei saa lähettää kenellekään Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa tai millään muulla sellaisella lainkäyttöalueella, jossa tarjouksen tekeminen Osakkeista ei olisi sallittua. Osakkeita ei saa, suoraan tai välillisesti, tarjota, myydä, jälleenmyydä, siirtää eikä toimittaa mihinkään tällaiseen maahan. Tiettyjä Osakkeisiin sijoittamiseen liittyviä riskitekijöitä on esitetty kohdassa "*Riskitekijät*".

Pääjärjestäjä

Danske Bank

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike

TÄRKEÄÄ TIETOA

Yhtiö on laatinut tämän Esitteen Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä seuraavien säädösten ja suositusten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen) ("**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) N:o 2017/1129 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta (muutoksineen, "**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetus (EU) 2019/980 arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta (liite 15), komission delegoitu asetus (EU) 2019/979, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta (muutoksineen).

Esite sisältää myös Esiteasetuksen 7 artiklan mukaisen tiivistelmän vaaditussa muodossa. Esitteestä ja tiivistelmästä on laadittu englanninkielinen Offering Circular -asiakirja, joka vastaa suomenkielistä Esitettä tietyillä muilla kuin suomalaisille osakkeenomistajille ja sijoittajille tarkoitettuja lisätietoja lukuun ottamatta. Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/1537. Mikäli alkuperäisen suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen Offering Circular -asiakirjan välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tämän Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Tarjottavat Osakkeet on otettu kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin prelistalla. Esiteasetuksen mukaista velvollisuutta täydentää tätä Esitettä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta ei ole enää tämän Esitteen voimassaolon päättymisen jälkeen.

Tässä Esitteessä termit "**Yhtiö**", "**Sensofusion**" tai "**Konserni**" tarkoittavat Sensofusion Oyj:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Sensofusion Oyj:tä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Viittauksilla liittyen osakkeisiin, osakepääomaan tai hallinnointitapaan tarkoitetaan kuitenkin Sensofusion Oyj:n Osakkeita, osakepääomaa ja hallinnointitapaa.

Osakkeenomistajien ja mahdollisten sijoittajien tulee luottaa ainoastaan Esitteen sisältämiin tietoihin sekä Yhtiön julkistamiin pörssitiedotteisiin. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ole valtuuttaneet ketään antamaan mitään muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Tämän Esitteen luovuttaminen ei merkitse sitä, että sen sisältämät tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkaansa muulloin kuin Esitteen päivämääränä tai että Sensofusionin liiketoiminnassa ei olisi tapahtunut muutoksia Esitteen päivämäärän jälkeen. Mikäli sen jälkeen, kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kuin kaupankäynti Tarjottavilla Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, ilmenee merkittävä uusi seikka taikka Esitteessä havaitaan olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus, joka voi vaikuttaa arvopapereiden arviointiin, Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti. Jos tätä Esitettä täydennetään, täydennys sekä sen englanninkielinen käännös julkaistaan pörssitiedotteella. Velvollisuus täydentää Esitettä loppuu samanaikaisesti Esitteen voimassaolon kanssa.

Monissa maissa, erityisesti Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa ja Etelä-Afrikassa, Esitteen jakelu ja Osakkeiden tarjoaminen ovat lakisääteisten rajoitusten alaisia (rajoitukset koskevat esimerkiksi rekisteröintiä, listalleottoa, edellytyksiä sekä muita asioita). Osakkeiden merkittäväksi tarjoaminen ei koske henkilöitä, jotka ovat sellaisissa maissa, joissa tällainen tarjoaminen olisi lainvastaista. Yhtiön tai Pääjärjestäjän toimesta ei ole tehty eikä tulla tekemään mitään toimia Esitteen (tai muun Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvän tarjous- tai julkistuspäätöksen tai lomakkeiden) hallussapidon tai jakelun sallimiseksi sellaisilla lainkäyttöalueilla, joilla tällainen jakaminen voi muutoin johtaa lakien tai säännösten rikkomiseen. Osakkeita ei saa tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti eikä tätä Esitettä tai Osakkeisiin liittyviä muita asiakirjoja tai mainoksia saa levittää tai julkaista valtioissa, joissa tämä rikkoisi voimassa olevaa lainsäädäntöä. Yhtiö ja Pääjärjestäjä eivät ole tehneet eivätkä tule tekemään mitään toimenpiteitä Osakkeiden julkisen tarjoamisen sallimiseksi Suomen ulkopuolella. Yhtiö ja Pääjärjestäjä kehottavat tämän Esitteen haltuunsa saavia henkilöitä hankkimaan asianmukaiset tiedot näistä rajoituksista ja noudattamaan niitä. Osakkeita voidaan kuitenkin tarjota Euroopan talousalueen ("**ETA**") jäsenvaltioissa kokeneille sijoittajille tilanteessa, jossa jokin Esiteasetuksen poikkeuksista soveltuu.

Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti tai missään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperiviranomaisessa, eikä niitä tietyin poikkeuksin saa tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai muutoin luovuttaa, toimittaa suoraan tai välillisesti Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen lisäksi tiettyjen muiden maiden lainsäädäntö saattaa rajoittaa tämän Esitteen jakelua. Tätä Esitettä ei tule pitää arvopaperien tarjoamisena sellaisessa maassa, johon Osakkeiden tarjoaminen olisi kiellettyä. Osakkeita ei saa suoraan tai välillisesti tarjota, myydä, myydä edelleen, siirtää tai toimittaa tällaisiin maihin tai tällaisissa maissa. Yhtiö tai Pääjärjestäjä eivät ota mitään oikeudellista vastuuta sellaisten henkilöiden puolesta, jotka ovat hankkineet Esitteen vastoin näitä rajoituksia riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt tulevia Osakkeiden merkittäjiä tai ostajia. Yhtiö varaa oikeuden yksinomaisella harkinnallaan päättää sellaisen Osakkeiden merkinnän, jonka Yhtiö tai sen edustaja uskoo voivan johtaa minkä tahansa lain, säännön tai säännöksen rikkomiseen, hylkäämisestä. Pääjärjestäjä toimii Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä yksinomaan Yhtiön lukuun eikä kenenkään muun lukuun. Pääjärjestäjä ei pidä ketään muuta henkilöä asiakkaanaan Listautumisantiin ja -myyntiin liittyen. Pääjärjestäjä ei ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle asiakkailleen tarjottavien suojien tarjoamisesta eikä neuvonantamisesta Listautumisantiin ja -myyntiin tai tässä asiakirjassa tarkoitettuun liiketoimintaan tai järjestelyyn liittyen.

Sijoittajien ei tule pitää tässä Esitteessä esitettyjä tietoja oikeudellisenä, sijoitus- tai veroneuvonantona. Jokaisen sijoittajan tulisi konsultoida omaa neuvonantajansa, tilintarkastajansa tai yritysneuvojaansa koskien oikeudellista sekä sijoitus- ja veroneuvonantoa sekä muita Listautumisantiin ja -myyntiin liittyviä näkökohtia, mikäli katsoo tämän tarpeelliseksi.

Eräät tässä Esitteessä esitetyt lausumat, kuten kohdissa "*Tiivistelmä*", "*Riskitekijät*", "*Vastuuhenkilöt*", "*kolmansien osapuolten tiedot*", "*asianajajien kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä*" ja "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö*" esitetyt lausumat, perustuvat Yhtiön johdon näkemyksiin ja oletuksiin sekä Yhtiön johdon tiedossa tällä hetkellä oleviin seikkoihin, ja näitä lausumia voidaan siten pitää tulevaisuutta koskevinä lausumina. Muun muassa lausumia, jotka sisältävät verbin "uskoa", "odottaa", "ennakoida", "aikoa", "suunnitella", "arvioida" tai näitä vastaavan verbin tai ilmaisen, voidaan pitää tulevaisuutta koskevinä lausumina. Tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tärkeitä tekijöitä, joiden seurauksena tulevaisuutta koskevissa lausumissa mainitut tapahtumat eivät välttämättä toteudu. Lausumiin voi kohdistua kohdassa "*Riskitekijät*" kuvattuja riskejä ja muita epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä tai epävarmuustekijöistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset osoittautuisivat vääriksi, Sensofusionin liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioiduksi tai ennakoituksi.

SISÄLLYSLUETTELO

TÄRKEÄÄ TIETOA.....	II
TIIVISTELMÄ	1
JOHDANTO JA VAROITUKSET	1
KESKEISIÄ TIETOJA LIIKKEESEENLASKIJASTA	1
KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA.....	2
KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREISTA	3
KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREIDEN YLEISÖLLE TARJOAMISESTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISESTA	4
RISKITEKIJÄT	8
A. SENSOFUSIONIN TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	8
B. SENSOFUSIONIN LIIKETOIMINTAAN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	12
C. SENSOFUSIONIN SÄÄNTELY- TAI OIKEUDELLISEEN YMPÄRISTÖÖN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	20
D. SENSOFUSIONIN IMMATERIAALIOIKEUKSIIN JA IT-JÄRJESTELMIIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	24
E. SENSOFUSIONIN TALOUDELLISEEN TILANTEESEEN JA RAHOITUKSEEN LIITTYVIÄ RISKEJÄ	26
F. OSAKKEISIIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	28
G. LISTAUTUMISEEN JA LISTAUTUMISANTIIN JA -MYYN TIIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ.....	30
VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASiantuntijoiden Kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä	32
ESITETTÄ KOSKEVA VAKUUTUS	32
ULKOPUOLISISTA LÄHTEISTÄ OLEVAT TIEDOT	32
TOIMIVALTAISTA VIRANOMAISTA KOSKEVA LAUSUNTO	32
LISTAUTUMISANTIIN JA -MYYN TIIN LIITTYVÄT INTRESSIT	32
LISÄTIETOJA	33
TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN/TARJOAMISEN KUSTANNUKSET	34
STRATEGIA, TULOS JA LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ.....	35
TIETOJA LIIKKEESEENLASKIJASTA.....	35
YHTIÖN LIIKETOIMINTA, STRATEGIA JA TAVOITTEET.....	35
LIIKETOIMINTA JA TOIMINNOT	42
LIIKETOIMINTAAN JA LIIKETOIMINNAN TULOKSEEN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ	58
PÄÄMARKKINAT	63
ORGANISAATORAKENNE.....	71
INVESTOINNIT	73
KEHITYSSUUNTAUKSET	73
TOIMINTAKERTOMUS	76
TÄRKEÄÄ TIETOA	76
LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA 31.12.2025 PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLA VERRATTUNA 31.12.2024 PÄÄTTYNEESEEN TILIKAUTEEN	76
KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO	79
ARVOPAPEREIDEN EHDOT	80
ARVOPAPEREITA KOSKEVAT TIEDOT	80
OSAKKEENOMISTAJIEN OIKEUDET	81

TARJOAMISTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT.....	84
LISTAUTUMISANNIN JA -MYYNNIN YLEISET EHDOT	84
YLEISÖANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT	89
INSTITUUTIOANTIA KOSKEVAT ERITYISET EHDOT.....	91
LISTAUTUMISANNIN JA -MYYNNIN JÄRJESTÄMINEN JA MERKINTÄSITOUMUKSET.....	92
YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ	96
YLEISTÄ	96
HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELIMET SEKÄ YLIN JOHTO	96
JOHDON TAUSTAT JA PERHESUHTEET	98
HALLITUKSEN TYÖSKENTELY	98
CORPORATE GOVERNANCE.....	98
PALKKIOT JA ETUUDET	99
HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN PALKKIOT JA ETUUDET	99
OSAKEOMISTUS JA OSAKEOPTIOT	99
HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENIEN OMISTUKSET	99
TALOUDELLISET TIEDOT.....	101
HISTORIAALLISET TALOUDELLISET TIEDOT.....	101
OSAVUOSITTAISET TALOUDELLISET TIEDOT	101
TALOUDELLISTEN TIETOJEN TARKASTUS	101
MERKITTÄVÄ MUUTOS LIIKKEESEENLASKIJAN TALOUDELLISESSA ASEMASSA	101
ERÄITÄ TALOUDELLISIA TIETOJA.....	101
KONSERNIN TULOSLASKELMA	102
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA.....	102
KONSERNITASE.....	103
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA.....	104
KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA.....	105
VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN JA MUIDEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	105
ERÄIDEN VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTTÄMINEN	107
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS.....	109
OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT	111
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT	111
OIKEUDENKÄYNNIT JA VÄLIMIESMENETTELYT	111
HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELINTEN SEKÄ YLIMMÄN JOHDON ETURISTIRIIDAT.....	111
ETURISTIRIIDAT.....	111
LÄHIPIIRITAPAHTUMAT	112
OSAKEPÄÄOMA	113
OPTIO-OIKEUDET.....	114
YHTIÖJÄRJESTYS.....	115
MERKITTÄVÄT SOPIMUKSET	115
OSINGONJAKOPOLITIikka.....	116
SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT	117
ESITTEESEEN VIITTAAMALLA SISÄLLYTETTYT ASIAKIRJAT	117

LIITTEET

LIITE A – SENSO FUSION OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ	A-1
LIITE B – SENSO FUSION OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS	B-1
LIITE C – MYYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT	C-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto ja varoitukset

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta tulee esittää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen ("**Esiteasetus**") mukaisesti. Tätä tiivistelmää tulee lukea tämän esitteen ("**Esite**") johdantona. Sijoittajan tulee perustaa päätöksensä sijoittaa arvopapereihin Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää kaiken tai osan sijoitetusta pääomasta. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi sovellettavan lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Esitteen käännöskustannuksista. Sensofusion Oyj ("**Yhtiö**" tai "**Sensofusion**") vastaa siviilioikeudellisesti tästä tiivistelmästä vain, jos tiivistelmä luettuna yhdessä Esitteen muiden osien kanssa on harhaanjohtava, epätarkka tai epä johdonmukainen tai jos tiivistelmässä ei luettuna yhdessä Esitteen muiden osien kanssa anneta keskeisiä tietoja sijoittajien auttamiseksi, kun he harkitsevat sijoittamista Yhtiön osakkeisiin ("**Osakkeet**").

Liikkeeseenlaskijan yhteystiedot ovat seuraavat:

Liikkeeseenlaskijan nimi:	Sensofusion Oyj
Osoite:	Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa
Yritys- ja yhteisötunnus:	2757722-1
Oikeushenkilötunnus (LEI-tunnus):	7437000UYRI2YZJTC459
Osakkeiden ISIN-tunnus osakesarjojen yhdistämisen jälkeen:	FI4000609672

Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle ("**Nasdaq Helsinki**") Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle ("**Listautuminen**"). Finanssivalvonta on toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt Esitteen Esiteasetuksen mukaisesti 1.10.2026. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/1537.

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Esitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta
PL 103, 00101 Helsinki
Puhelinnumero: +358 9 183 51
Sähköpostiosoite: kirjaamo@fiva.fi.

Keskeisiä tietoja liikkeeseenlaskijasta

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity toiminimi on Sensofusion Oyj, englanniksi Sensofusion Plc, ruotsiksi Sensofusion Abp, ja saksaksi Sensofusion AG, ja sen kotipaikka on Tuusula. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") y-tunnuksella 2757722-1 ja oikeushenkilötunnuksella (LEI-tunnus) 7437000UYRI2YZJTC459. Yhtiö on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia.

Sensofusion on suomalainen droonien tunnistus- ja torjuntayhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy ohjelmistovetoisia ratkaisuja tavoitteenaan suojata ihmisiä autonomisilta aseilta. Yhtiö toimii täyden havainnointi-torjunta-ekosysteemin kautta, joka koostuu neljästä vaiheesta: kohteiden havainnoinnista useilla tunnistusteknologioilla, tunnistusdatan yhdistämisestä yhdeksi tilannekuvaksi, tilannekuvan esittämisestä operaattoreille ja autonomisille järjestelmille sekä uhkien torjunnasta useilla menetelmillä.

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön osakkeenomistajat, joilla on vähintään viiden prosentin osuus Yhtiön Osakkeista tai äänistä. Tiedot perustuvat Euroclear Nordics Oy:n ("**Euroclear Nordics**") ylläpitämään osakasluetteloon 30.9.2026 sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus Osakkeista	Äänien osuus
Haave Oy ¹	64 640 000	81,60	81,60
Lifeline Ventures ²	9 210 000	11,63	11,63
Muut	5 362 100	6,77	6,77
Osakkeet yhteensä	79 212 100	100,00	100,00

¹ Haave Oy on kokonaan Yhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenen Tuomas Rasilan omistuksessa.

² Lifeline Ventures Fund V Ky sekä Lifeline Ventures Fund VI SCSp.

Yhtiön perustajalla, Tuomas Rasilalla, joka toimii Yhtiön toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä, on tämän Esitteen päivämääränä määräysvalta Yhtiössä arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) tarkoittamalla tavalla.

Johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Yhtiön hallituksen jäsenet ovat Timo Ahopelto (puheenjohtaja), Kjell Forsén, Tiina Laisi-Puheloinen ja Tuomas Rasila.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat Tuomas Rasila (perustaja, toimitusjohtaja), Ville Herva (operatiivinen johtaja), Mikko Hyppönen (tutkimusjohtaja), Maria Alahuhta (talousjohtaja), Saara Somersalmi (henkilöstöjohtaja) ja Eveliina Branders (juristi).

Yhtiön lakisääteinen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Jani Mantila.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Alla esitettävät taloudelliset tiedot ovat peräisin tai ne on johdettu Yhtiön tilintarkastamattomista ”IAS 34 Osavuosikatsaukset” -standardin mukaisesti laadituista tiivistetyistä konsernin taloudellisista tiedoista 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, sekä Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (”**IFRS-tilinpäätösstandardit**”) mukaisesti laaditusta konsernitilinpäätöskokonaisuudesta, joka koostuu Yhtiön konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta (”**Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset**”).

Tietyt tässä Esitteessä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta eroavat Yhtiön varsinaisissa yhtiökokouksissa vahvistetuista tilintarkastetuista tilinpäätöksistä. Tämä johtuu siitä, että Yhtiö on siirtynyt IFRS-tilinpäätösstandardeihin laatiessaan Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Keskeisiä tunnuslukuja

Seuraavassa taulukossa esitetään Sensofusionin keskeisiä tunnuslukuja ilmoitettuina päivinä ja ajanjaksoina. Sarake 1.7.2025–30.6.2026 kuvaa edeltävää kahtatoista kuukautta (LTM). Tasetta ja muita tarkasteluhetken tietoja kuvaavien tunnuslukujen osalta LTM-sarakkeessa esitetään viiva, koska ne vastaavat kyseisen tunnusluvun arvoa 30.6.2026:

	1.1.- 30.6.2026	1.1.- 30.6.2025	1.7.2025- 30.6.2026	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	(tilintarkastamaton)			(tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)		
Liikevaihto	25 971	11 681	49 413	35 123 ^{*)}	18 704 ^{*)}	7 227 ^{*)}
Liikevaihdon kasvu, % ¹	122,3	n.a.	n.a.	87,8	158,8	n.a.
Myyntikate ¹	21 736	10 182	42 880	31 326	15 638	6 420
Myyntikate, % ¹	83,7	87,2	86,8	89,2	83,6	88,8
Käyttökate ¹	14 101	6 786	31 005	23 690	12 940	4 836
Käyttökate, % ¹	54,3	58,1	62,7	67,4	69,2	66,9
Liikevoitto	13 484	6 686	30 052	23 254 ^{*)}	12 773 ^{*)}	4 787 ^{*)}
Liikevoitto, % ¹	51,9	57,2	60,8	66,2	68,3	66,2
Vertailukelpoinen liikevoitto ¹	13 565	6 716	30 181	23 333	12 791	4 787
Vertailukelpoinen liikevoitto, % ¹	52,2	57,5	61,1	66,4	68,4	66,2
Tilikauden voitto	11 229	5 402	24 464	18 637 ^{*)}	10 286 ^{*)}	3 863 ^{*)}
Tilikauden voitto, % ¹	43,2	46,2	49,5	53,1	55,0	53,4
Nettokäyttöpääoma ¹	6 049	6 190	-	17 818	2 701	2 182

	1.1.- 30.6.2026	1.1.- 30.6.2025	1.7.2025- 30.6.2026	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2023
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	(tilintarkastamaton)			(tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)		
Nettokäyttöpääoma, % liikevaihdosta ¹ ₂	12,2	n.a.	-	50,7	14,4	30,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3 121	448	4 107	1 434 ^{*)}	230 ^{*)}	66 ^{*)}
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta ¹	12,0	3,8	8,3	4,1	1,2	0,9
Oikaistu nettovelka / nettokassa (-) ¹	-71 738	-7 144	-	-5 094	-10 872	-1 554
Operatiivinen vapaa kassavirta ¹	22 749	2 848	27 040	7 138	12 192	2 563
Kassakonversio, % ¹	161,3	42,0	87,2	30,1	94,2	53,0
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % ^{1,3}	n.a.	n.a.	277,8	65,8	417,5	333,3
Omavaraisuusaste, % ¹	86,2	87,7	-	86,5	86,5	69,5
Oikaistu nettovelkaantumisaste, % ¹	-83,4	-48,8	-	-7,0	-76,6	-35,7
Henkilöstö kauden lopussa	111	47	111	70	20	13
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	99	34	81	49	16	11

* Tilintarkastettu.

¹⁾ Tilintarkastamaton vaihtoehtoinen tunnusluku tai muu tunnusluku. Sensofusion esittää tässä Esitteessä tiettyjä taloudellista kehitystä ja taloudellista asemaa kuvaavia tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut) Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamien ohjeiden "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" (ESMA/2015/1415fi) mukaisesti. Yhtiön johto käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksen, kannattavuuden, pääomarakenteen ja rahavirtojen kehityksen seurannassa, ja Yhtiö katsoo niiden antavan sijoittajille hyödyllistä lisätietoa liiketoiminnan kehityksestä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule tarkastella erillään IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai niiden sijasta, eivätkä ne ole välttämättä vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vastaavasti nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

²⁾ Nettokäyttöpääoma suhteessa liikevaihtoon on 30.6.2026 laskettu edeltävän kahdentoista kuukauden liikevaihdolla. Tunnuslukua ei esitetä 30.6.2025 päättäneeltä kaudelta, koska kyseisen jakson kahdentoista kuukauden liikevaihto ei perustu kirjanpidosta johdettuihin toteutuneisiin lukuihin.

³⁾ Oikaistua sijoitetun pääoman tuotto -tunnuslukua ei esitetä kausilta 1.1.-30.6.2026 ja 1.1.-30.6.2025.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

- Muutokset globaalissa turvallisuustilanteessa sekä Yhtiön toimintamarkkinoilla voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.
- Puolustusmenojen kasvun hiipuminen, valtioiden hankintapäätökset ja protektionistiset tai kauppapoliittiset linjaukset voivat heikentää Sensofusionin liiketoimintamahdollisuuksia ja kasvunäkymiä.
- Kiristynyt kilpailu droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalla puolustusteollisuudessa ja muutokset markkinan kehityksessä voivat vaikuttaa haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan.
- Sensofusionin viime vuosien vahva liikevaihdon ja liikevoiton kasvu eivät ole tae tulevasta kehityksestä, eikä Sensofusion välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa tai se voi osoittautua epäonnistuneeksi.
- Sensofusionin liikevaihto voi vaihdella merkittävästi yksittäisten tilausten ajoituksen vuoksi.
- Sensofusion voi epäonnistua tai kokea viivästyksiä tutkimus- ja tuotekehityksessään, tehdä virheellisiä teknologiavalintoja tai kohdentaa resurssejaan epätehokkaasti.
- Vientivalvontasääntely voi rajoittaa Sensofusionin markkinoillepääsyä ja liiketoimintamahdollisuuksia.
- Jos Sensofusion ei kykene täyttämään siihen kohdistuvia sääntelyyn liittyviä vaatimuksia, tämä voi johtaa taloudellisiin seuraamuksiin ja vahingoittaa Sensofusionin mainetta.
- Sensofusion saattaa loukata kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia eikä voi olla varmuutta, että sen vireillä olevat immateriaalioikeushakemukset tulevat tehokkaasti suojaamaan Sensofusionia kilpailijoiden jäljittelyltä.
- Mikäli Sensofusion ei kykene suojaamaan liikesalaisuuksiaan, sen kilpailuasema voi heikentyä.

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Yhtiön Osakkeet on rekisteröity Euroclear Nordicsin ylläpitämään suomalaiseen arvo-osuusjärjestelmään. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kolme (3) osakesarjaa, joilla on yhtäläiset äänioikeudet, mutta jotka eroavat Yhtiön yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen varojenjakotapahtumien osalta. Jokainen Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa. Osakesarjat tullaan yhdistämään ennen Listautumista, minkä jälkeen Yhtiöllä on yksi (1)

osakesarja ja Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjakoon Yhtiössä (mukaan lukien varojen jakaminen Yhtiön purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa). Osakkeisiin liittyvät oikeudet sisältävät muun muassa etuoikeuden merkitä uusia Osakkeita Yhtiössä, oikeuden osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää yhtiökokouksessa äänioikeutta, oikeuden osinkoon ja muuhun vapaan oman pääoman varojenjakoon ja oikeuden vaatia osakkeiden lunastusta käypään hintaan osakkeenomistajalta, joka omistaa yli 90 prosenttia kaikista Osakkeista ja äänistä Yhtiössä, sekä muut osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") mukaiset oikeudet.

Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "SENSO" ja ISIN-tunnus FI4000609672. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja ne ovat euromääräisiä.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke, jotka Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Listautumisannissa ja -myynnissä annettavien Uusien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen seurauksena Yhtiön Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Yhtiön hallitus on Listautumisen yhteydessä hyväksynyt seuraavan osingonjakopolitiikan:

Sensofusion painottaa voittojen uudelleeninvestoimista innovaatioihin ja tutkimus- ja tuotekehitykseen. Mahdollisissa tulevaisuudessa otetaan huomioon Konsernin tulos, taloudellinen asema ja kasvun rahoitustarpeet.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 13.10.2026.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta ja likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti, eikä Tarjottavia Osakkeita ole välttämättä siirretty kaikilta osin sijoittajien arvo-osuustileille Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa Nasdaq Helsingin prelistalla.
- Yhtiön suurimman osakkeenomistajan etu ei välttämättä ole yhtenevä muiden osakkeenomistajien edun kanssa.
- Listautuminen aiheuttaa Sensofusionille lisäkustannuksia sekä uusia pörssiyhtiönä toimimiseen liittyviä velvoitteita, eikä voi olla varmuutta, että Sensofusion pystyy poikkeuksetta täyttämään kaikkia velvoitteita.

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta ja kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta

Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?

Yleistä

Sensofusion pyrkii keräämään yhteensä noin 259 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 15 783 059 Yhtiön uutta Osaketta ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi osakeannissa ("**Osakeanti**"). Lisäksi Haave Oy ("**Pääomistaja**") ja muut Esitteessä luetellut Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Pääomistajan kanssa "**Myyvät Osakkeenomistajat**" ja kukin erikseen "**Myyvä Osakkeenomistaja**") tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 1 001 885 Yhtiön olemassa olevaa Osaketta ("**Myyntiosakkeet**") ("**Osakemyynti**", ja yhdessä Osakeannin kanssa "**Listautumisasianti ja -myynti**"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**". Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 16,41 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**").

Listautumisasianti ja -myynti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti**") ja (ii) instituutioannista ja -myynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän (kuten määritelty jäljempänä) kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (qualified institutional buyers), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä ("**Rule 144A -säännös**") Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain (U.S. Securities Act of 1933, muutoksineen, "**Yhdysvaltain Arvopaperilaki**"), kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla ("**Instituutioanti**"). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen ("**Regulation S**") "offshore transaction" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, eräät OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (yhdessä ”**Ankkurisijoittajat**”) ovat 22.9.2026 kukin erikseen antaneet Listautumisantiin ja -myyntiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Merkintähintaan yhteensä noin 170 miljoonalla eurolla tietyin tavanomaisin edellytyksin ja ehdolla, että Yhtiön koko osakekannan arvostus on Merkintähinnalla ennen Osakeannista saatavia varoja enintään 1 300 miljoonaa euroa. Ankkurisijoittajille allokoidaan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita Merkintäsitoumusten ehtojen mukaisesti. Kunkin Ankkurisijoittajan merkintäsitoumus vastaa yli viittä prosenttia Tarjottavista Osakkeista.

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike (**”Danske Bank”**) on nimitetty Listautumisannin ja -myynnin pääjärjestäjäksi (**”Pääjärjestäjä”**). Danske Bank toimii merkintäpaikkana Listautumisannissa ja -myynnissä ja lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n (**”Nordnet”**) Yleisöannin merkintäpaikaksi.

Lisäosakeoptio

Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Yhtiön odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille (**”Vakauttamisjärjestäjä”**) lisäosakeoption, joka oikeuttaisi Vakauttamisjärjestäjän merkitsemään alustavasti enintään 2 517 741 ylimääräistä uutta Osaketta (**”Valinnaiset Osakkeet”**) Merkintähinnalla yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä (**”Lisäosakeoptio”**). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 9.10.2026–8.11.2026) (**”Vakauttamisaika”**). Valinnaiset Osakkeet vastaavat noin 3,2 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumisantia ja -myyntiä ja noin 2,6 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 15 783 059 Uutta Osaketta ja että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan. Valinnaiset Osakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttamisjärjestäjän ja Yhtiön odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvästä osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelystä Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Tämän järjestelyn nojalla Vakauttamisjärjestäjä voi merkitä Valinnaisten Osakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän uusia Osakkeita (**”Lisäosakkeet”**) kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä merkitsee Lisäosakkeita, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Yhtiölle lunastettavaksi ja mitätöitäväksi.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisö- ja Instituutioanneissa 16,41 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta.

Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 16,41 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä julkaisemaa Esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Sitoumuksensa.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 2.10.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 6.10.2026 kello 16.00.

Instituutioannin merkintäaika alkaa 2.10.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 8.10.2026 kello 10.00.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Instituutioannin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 6.10.2026 kello 16.00. Keskeyttämistä koskevasta päätöksestä julkistetaan pörssitiedote viipymättä sen jälkeen, kun merkintäaika on keskeytetty.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus pidentää Yleisö- ja Instituutioantien merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin ja Instituutioannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 22.10.2026 kello 16.00. Yleisö- ja Instituutioantien merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisö- ja Instituutioantien merkintäaikojen edellä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Esiteasetuksen edellyttämä perumisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, Esitteessä olevan olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Yleisöannissa annettua sitoumusta merkitä Uusia Osakkeita ("**Sitoumus**") ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä on, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut merkittävä uusi seikka, Esitteessä oleva olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on käynyt ilmi ennen Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisan ja -myyntiä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026 ja Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla arviolta 13.10.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "SENSO" ja ISIN-tunnus FI4000609672. Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 9.10.2026 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa ja -myynnissä merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön, Pääomistajan ja Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön osalta 360 päivän kuluttua Listautumisesta, Pääomistajan osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopapereiden toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumisannin ja -myynnin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja Sensofusionin johtoryhmän jäsenet ovat solmineet Yhtiön luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Muut kuin edellä mainitut olemassa olevat osakkeenomistajat ovat solmineet, tai niiden odotetaan solmivan, muiden Myyvien Osakkeenomistajien luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta.

Yhtiön hallitus päätti 22.9.2026 antaa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen merkittäväksi yhteensä enintään 10 500 Yhtiön uutta Tavallinen-sarjan Osaketta Sensofusion Oyj:n henkilöstölle ("**Henkilöstöanti**"). Henkilöstöannissa annettavien Tavallinen-sarjan Osakkeiden merkintähinta oli 1,00 euroa per Oake. Henkilöstöantiin osallistui 96 henkilöä ja uusia Tavallinen-sarjan Osakkeita annettiin yhteensä 9 600. Henkilöstöantiin osallistuneen henkilöstön jäsenet ovat solmineet Yhtiön luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Laimentuminen

Osakeannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä voi kasvaa 94 995 159 Osakkeeseen olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti ja olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (97 512 900 Osakkeeseen olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi noin 16,6 prosentilla olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (18,8 prosentilla olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan).

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat maksamaan Pääjärjestäjälle Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä tarjotuista palveluista palkkion. Lisäksi Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat voivat harkintavaltansa nojalla maksaa Pääjärjestäjälle harkinnanvaraisen palkkion. Lisäksi Yhtiö sitoutuu erikseen järjestämissopimuksen mukaan muun muassa hyvittämään Pääjärjestäjälle tietyt kulut ja velat sekä korvaamaan Pääjärjestäjälle Listautumisannista ja -myynnistä aiheutuneet kulut. Sensofusion arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 4,3 miljoonaa euroa (olettaen, että Yhtiö kerää noin 259 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä).

Sovellettava laki ja riidanratkaisu

Listautumisasiin ja -myyntiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisasiinista ja -myynnistä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Miksi tämä Esite on laadittu?

Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Listautumisasiin ja -myynnin yhteydessä ja hakeakseen Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle.

Listautumisasiin ja -myynnin syyt

Listautumisasiin ja -myynnin tavoitteena on luoda edellytykset Sensofusionin vahvan kasvun jatkumiselle, parantaa sen taloudellista joustavuutta ja vahvistaa Sensofusionin ja sen brändin tunnettuutta sen asiakkaiden, mahdollisten tulevien työntekijöiden ja sijoittajien keskuudessa. Näillä tavoitteilla pyritään parantamaan Sensofusionin kilpailukykyä ja mahdollistamaan sen pääsy pääomamarkkinoille sekä laajentamaan sen omistuspohjaa sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla, minkä odotetaan lisäävän Osakkeiden likviditeettiä. Listautumisen ja Osakkeiden lisääntyneen likviditeetin odotetaan myös antavan Sensofusionille mahdollisuuden käyttää osakkeitaan paremmin henkilöstön palkitsemisessa.

Varojen käyttö

Sensofusion pyrkii keräämään Osakeannilla noin 259 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita Merkintähintaan. Sensofusion arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 4,3 miljoonaa euroa (olettaen, että Yhtiö kerää noin 259 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä), minkä seurauksena Sensofusion arvioi saavansa Osakeannista noin 255 miljoonan euron nettovarot.

Sensofusion aikoo käyttää Osakeannista saatavat varat kasvustrategiansa rahoittamiseen, mukaan lukien: (i) nopeutetut tutkimus- ja kehitysinvestoinnit omien ohjelmistojen, tunnistusteknologioiden, torjuntateknologioiden, tekoälykyvykkyyksien ja satelliittikyvykkyyksien kehittämiseen, (ii) tuotanto- ja testauskapasiteetin laajentamiseen relevanteilla markkina-alueilla, ja (iii) Yhtiön taseen ja taloudellisen liikkumavaran edelleen vahvistamiseen.

Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvät intressit

Yhtiön ja Myyvien Osakkeenomistajien Pääjärjestäjälle maksama palkkio Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvistä palveluista on sidottu Listautumisasiin ja -myynnin toteutumiseen. Pääjärjestäjä ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumisasiin ja -myynnin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä on ajoittain tarjonnut, ja voi tulevaisuudessa tarjota, osana päivittäistä toimintaansa Yhtiölle, Myyville Osakkeenomistajille ja näiden lähipiiriin kuuluville tahoille palveluita, joista se on saanut, ja voi tulevaisuudessa saada, korvausta. Myyvät Osakkeenomistajat myyvät Listautumisasiinista ja -myynnistä Myyntiosakkeita.

RISKITEKIJÄT

Sensofusioniin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Alla kuvataan Sensofusionin, sen liiketoimintaan ja Osakkeisiin liittyviä riskejä. Monet Sensofusioniin ja sen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä kuuluvat sen liiketoiminnan luonteeseen ja ovat tyypillisiä sen toimialalla. Sijoittamista harkitsevien tulee tutustua huolellisesti tämän Esitteen sisältämiin tietoihin ja erityisesti alla kuvattuihin riskitekijöihin.

Jokaisella esitetyllä riskillä voi olla olennainen vaikutus Sensofusionin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan, ja ne voivat yhdessä tai erikseen johtaa siihen, että Sensofusion ei pysty saavuttamaan taloudellisia tavoitteitaan. Jos nämä riskit johtavat Osakkeiden markkinahinnan laskuun, niihin sijoittaneet sijoittajat voivat menettää sijoituksensa kokonaan tai osittain. Alla esitetty riskitekijöiden kuvaus perustuu tämän Esitteen päivämääränä saatavilla olleisiin tietoihin ja arvioihin, eikä se siksi ole välttämättä tyhjentävä. Sensofusion on osana riskitekijöiden olennaisuuden arviointia huomioinut riskien mahdollisen toteutumisen todennäköisyyttä. Riskitekijöissä on esitetty mahdollisia tapahtumia, jotka voivat joko toteutua tai olla toteutumatta. Näille mahdollisille tapahtumakuluille ominaisen epävarmuuden johdosta Sensofusion ei kaikkien riskien osalta pysty esittämään tarkkaa arviota tällaisten tapahtumien toteutumisen tai toteutumatta jäämisen todennäköisyydestä.

Tässä esitetyt riskit on jaettu luonteensa mukaan seitsemään (7) ryhmään. Ryhmät ovat:

- A. Sensofusionin toimintaympäristöön liittyviä riskejä;
- B. Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä;
- C. Sensofusionin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä;
- D. Sensofusionin immateriaalioikeuksiin ja IT-järjestelmiin liittyviä riskejä;
- E. Sensofusionin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä;
- F. Osakkeisiin liittyviä riskejä; ja
- G. Listautumiseen ja Listautumisantiin ja -myyntiin liittyviä riskejä.

Jokaisessa ryhmässä esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen Sensofusionin suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Ryhmien esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin ryhmään kuuluvien riskien merkityksestä verrattuna muihin ryhmiin kuuluviin riskeihin. Tässä kuvattujen riskien ja epävarmuustekijöiden lisäksi myös sellaisilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai pidetä olennaisina, voi olla haitallinen vaikutus Sensofusionin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan, tulevaisuudennäköymiin tai Osakkeiden markkinahintaan.

A. Sensofusionin toimintaympäristöön liittyviä riskejä

1. **Muutokset globaalissa turvallisuustilanteessa sekä Yhtiön toimintamarkkinoilla voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäköymiin.**

Sensofusion on suomalainen droonien tunnistus- ja torjuntayhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy ohjelmistovetoisia ratkaisuja tavoitteenaan suojata ihmisiä autonomisilta aseilta. Tämän Esitteen päivämääränä satoja Yhtiön Airfence 7 ja Airfence Mini -tuotteita on operatiivisessa käytössä ympäri maailmaa. Tilikaudella 2025 87,2 prosenttia Sensofusionin liikevaihdosta kertyi EMEA-alueelta¹, 9,1 prosenttia Pohjois-Amerikasta ja 3,7 prosenttia muualta maailmasta. Yhtiöllä on liiketoimintaa sekä puolustus- että siviilimarkkinoilla, ja molempiin markkinoihin liittyy Yhtiön liiketoiminnan kannalta merkityksellisiä epävarmuustekijöitä. Venäjän hyökkäyssodan Ukrainaan alkaminen vaikutti merkittävästi Yhtiön liiketoimintaan, ja siitä seurannut entistä epävakampi maailmantilanne on kasvattanut kysyntää Sensofusionin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteille. Vaikka Yhtiön liikevaihto on kertynyt ajanjaksolla 1.1.2023–30.6.2026 pääasiallisesti muualta kuin Ukrainasta, Yhtiö arvioi Venäjän hyökkäyssodan Ukrainaan tai vastaavien aktiivisten konfliktien kehittymisellä tai laantumisella olevan vaikutusta Yhtiön tuotteiden kysyntään ja sitä kautta sen liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yhtiö kuitenkin arvioi, että tarve droonien tunnistus- ja torjuntakapasiteetille jatkuu myös aktiivisten konfliktien ja geopolitiittisten

¹ EMEA-alue sisältää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan.

jännitteiden lieventyessä, koska uudelleenvarautuminen muuttuneeseen sodankäyntiin edellyttää monivuotista kapasiteetin rakentamista. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että tämä arvio osoittautuu oikeaksi, tai että Yhtiö on arvioinut varustautumisen aikataulun oikein, katso tarkemmin jäljempänä ”– *Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Sensofusionin viime vuosien vahva liikevaihdon ja liikevoiton kasvu eivät ole tae tulevasta kehityksestä, eikä Sensofusion välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa tai se voi osoittautua epäonnistuneeksi*”. Koska Yhtiön liikevaihto on ollut historiallisesti merkittävintä EMEA-alueella, muutoksilla erityisesti EMEA-alueen kysynnässä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Ei voi olla myöskään varmuutta siitä, että Yhtiö onnistuu vakiinnuttamaan asemaansa muilla alueilla, joissa sillä jo on liiketoimintaa, tai laajentumaan muille maantieteellisille markkinoille ja pakkaamaan esimerkiksi siten mahdollista muutosta EMEA-alueen kysynnässä.

Yhtiö arvioi siviilimarkkinoilla olevan puolustusmarkkinoita vastaavanlaisia sen vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia epävarmuuksia, kuten epävarmuuksia markkinan ajallisesta ja teknologisesta kehityksestä. Siviilimarkkinan kysyntä, esimerkiksi kriittisen infrastruktuurin suojaamiseen liittyvissä ratkaisuissa, riippuu esimerkiksi julkisten ja yksityisten infrastruktuurin ylläpitäjien investointipäätöksistä, joihin Yhtiöllä ei ole vaikutusmahdollisuutta. Yhtiön kannalta epäsuotuisilla muutoksilla Yhtiön toimintamarkkinoilla ja markkinoiden kehityksessä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäköyksiin.

Vaikka epävakaa maailmantilanne on osittain lisännyt kysyntää Yhtiön tuotteille, se luo samalla myös laajempaa epävarmuutta Yhtiön toimintaympäristöön. Esimerkiksi Venäjän Ukrainaan kohdistuvaan hyökkäyssotaan liittyvät Yhdysvaltojen, Euroopan unionin (”EU”) ja Yhdistyneen kuningaskunnan asettamat laaja-alaiset pakotteet ja Lähi-idän epävakaus, mukaan lukien Iranin, Israelin ja Yhdysvaltojen välinen konflikti, ovat lisänneet epävarmuutta globaalissa markkina- ja toimintaympäristössä. Näillä kehityskuluilla voi olla merkittäviä vaikutuksia muun muassa komponenttien ja raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin, energian hintoihin sekä energiamarkkinoiden ja maailmantalouden toimintaan. Lisäksi maailmanlaajuiset tai maakohtaiset poikkeusolot, kuten epidemiat ja pandemiat, voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Yhtiön liiketoimintaan niihin liittyvien matkustusrajoitusten ja muiden suojatoimenpiteiden seurauksena, millä edelleen voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan.

2. Puolustusmenojen kasvun hiipuminen, valtioiden hankintapäätökset ja protektionistiset tai kauppapoliittiset linjaukset voivat heikentää Sensofusionin liiketoimintamahdollisuuksia ja kasvunäkymiä.

Sekä eurooppalaiset että maailmanlaajuiset puolustusmenot ovat viime vuosina kasvaneet merkittävästi, ja tämän trendin uskotaan jatkuvan.² Mikäli puolustusmenojen ja puolustusvälineiden hankintamenojen kasvu ei osoittaudu pitkäkestoiseksi, hidastuu olennaisesti tai tyrehtyy esimerkiksi geopolittisten tilanteiden muutosten, julkisen talouden sopeutustoimien tai poliittisten linjausten seurauksena, Yhtiön liiketoiminta ja kasvunäkymät voivat heikentyä merkittävästi. Hankintapäätökset ovat riippuvaisia muun muassa valtioiden puolustusbudjeteista ja -menojen painopisteistä sekä valtioiden soveltamista kelpoisuus- ja sertifiointivaatimuksista. Epäedulliset muutokset valtioiden puolustusbudjeteissa tai puolustusviranomaisten hankintaprioriteeteissa voivat siten johtaa hankintapäätösten lykkääntymiseen tai peruuntumiseen ja näin Sensofusionin liiketoimintamahdollisuuksien kaventumiseen ja kasvunäkymien heikkenemiseen. Esimerkiksi tilikaudella 2025 98,5 prosenttia Sensofusionin liikevaihdosta kertyi puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkailta, joten sen liiketoiminta ja liiketoiminnan tulos ovat erityisen alttiita puolustusteollisuuden muutoksille.

Puolustusbudjettien ja teknologisen kehityksen ohella Sensofusionin toimintaympäristöön vaikuttaa myös puolustusteollisuuden alttius protektionistisille toimille. Valtiot ja julkiset toimijat voivat pyrkiä suosimaan puolustusteollisuudessa kotimaisesti valmistettuja tuotteita ja ratkaisuja tai edellyttää paikallista tuotantoa, teknologiansiirtoa tai paikallisia kumppanuuksia osana hankintaprosesseja. Tällaiset kansalliset hankintapoliittiset linjaukset voivat rajoittaa Sensofusionin mahdollisuuksia osallistua tarjouskilpailuihin. Lisäksi kansalliset hankintavaatimukset voivat käytännössä edellyttää Sensofusionilta tuotantotoiminnan käynnistämistä uudessa maassa tai alueella, mikä voi vaatia merkittäviä taloudellisia, operatiivisia ja henkilöstöresursseja. Sensofusion on esimerkiksi käynnistänyt tuotantotoiminnan Kanadassa vuonna 2025 paikallisten hankintavaatimusten täyttämiseksi, ja Yhtiö voi tulevaisuudessa pyrkiä laajentamaan tuotantotoimintaansa myös muihin maihin paikallisten hankintavaatimusten ja asiakkaidensa toiveiden täyttämiseksi. Sensofusionin toimintaan voi vaikuttaa myös laajempi kauppapoliittinen kehitys, kuten tuontitullit ja niiden muutokset sekä kahden- ja monenvälisten

² Lähde: The McKinsey European Defence Dashboard; McKinsey: Cutting Europe’s €800 billion Gordian knot: Five catalysts to transform defense.

kauppasopimusten sisältö. Tällaiset toimet voivat vaikuttaa haitallisesti Sensofusionin hankinta- ja toimituskustannuksiin tai rajoittaa pääsyä tietyille markkinoille. Kauppapolitiikka on viime vuosina muuttunut ajoittain nopeasti ja epäennakoitavasti, eikä voi olla varmuutta siitä, että vastaavia muutoksia ei tapahdu jatkossa tai että Sensofusion kykenee sopeutumaan niihin viivästyksellä.

Puolustusmenojen kehitys sekä kansalliset hankintapolitiittiset linjaukset muodostavat yhdessä toimintaympäristön, jonka muutokset voivat vaikuttaa samanaikaisesti Yhtiön kysyntänäkymiin, kilpailuasemaan ja kasvustrategian toteutumiseen. Näiden riskien toteutumisella, yhdessä tai erikseen, voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

3. Kiristytvä kilpailu droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalla puolustusteollisuudessa ja muutokset markkinan kehityksessä voivat vaikuttaa haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan.

Epävakaa maailmantilanne ja kasvaneet puolustusbudjetit ovat houkuttelleet uusia toimijoita droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden alalle, ja markkinalla kilpailee keskenään erityyppisiä toimijoita. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan drooniteknologia on herättänyt laajaa sijoittaja- ja pääomamarkkinoiden kiinnostusta, minkä seurauksena alalle on virrannut merkittävästi pääomaa ja uusia toimijoita on tullut markkinoille sekä perinteisen puolustusvälineiteollisuuden että teknologia- ja startup-sektorin suunnasta. Hyvin resursoidut uudet toimijat voivat investoida voimakkaasti tutkimus- ja tuotekehitykseen ja kasvuun ilman lyhyen aikavälin kannattavuuspaineita, mikä voi nopeuttaa kilpailun kiristymistä ja kasvattaa hintapaineita. Vakiintuneilla ja isoilla yrityksillä puolestaan on tavanomaisesti käytössään Sensofusionia paremmat resurssit sekä laajemmat tutkimus- ja kehitysbudjetit, ja ne voivat hyödyntää vakiintuneita asiakassuhteitaan ja jakeluverkostojaan kilpaillakseen Sensofusionin kanssa. Vakiintuneet puolustusvälineiteollisuuden yritykset voivat lisäksi tarjota droonien tunnistus- ja torjuntaratkaisuja osana laajempia puolustussopimuksia, mikä voi asettaa Sensofusionin epäedulliseen asemaan julkisissa hankintaprosesseissa. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan kilpailijakenttä ei kuitenkaan voida kategorisoida yksiselitteisesti, sillä droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden nopea teknologinen kehitys voi horjuttaa markkinan kilpailuasetelmaa yhtä lailla nykyisten, vakiintuneiden toimijoiden kuin markkinalle tulevien uusien yhtiöiden taholta. Katso kilpailijoista tarkemmin jäljempänä kohdassa ”Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Päämarkkinat – Sensofusionin asema droonientorjunnan kilpailukentässä”. Kilpailun kiristyminen voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön kykyyn hankkia uusia asiakkaita, säilyttää olemassa olevat asiakassuhteet ja ylläpitää nykyistä hintatasoaan.

Kilpailuasetelma kytkeytyy myös siihen, miten droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkina kokonaisuudessaan kehittyy. Yhtiön johto arvioi droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan kasvavan tulevina vuosina³, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että markkina kasvaa ennakoitulla tavalla tai että Yhtiö kykenee hyödyntämään markkinakasvua kilpailijoita paremmin. Markkinakehitykseen voivat vaikuttaa muun muassa teknologian käyttöönoton hitaus, sääntely-ympäristön muutokset sekä vaihtoehtoisten teknologioiden kehittyminen, katso tarkemmin jäljempänä ”– Sensofusionin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä – Jos Sensofusion ei kykene täyttämään siihen kohdistuvia sääntelyyn liittyviä vaatimuksia, tämä voi johtaa taloudellisiin seuraamuksiin ja vahingoittaa Sensofusionin mainetta”. Hitaampi markkinakasvu voi myös kiristää kilpailutilannetta, kun useat toimijat kilpailevat samasta, ennakoitua pienemmästä kysynnästä. Toisaalta Sensofusionin tuotteiden kysyntä voi myös kasvaa nopeasti niiden tullessa laajemmin hyväksytyiksi markkinoilla, mikä voi asettaa merkittäviä paineita Sensofusionin johdolle, myynnille, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnalle ja taloudellisille resursseille. Jos Sensofusion ei pysty vastaamaan kysynnän äkilliseen muutokseen, sen kilpailijat saattavat täyttää vajeen, mikä voi johtaa asiakassuhteiden menettämiseen ja kilpailijoiden markkinaosuuksien kasvuun Sensofusionin kustannuksella.

Markkinan kehityssuuntaan vaikuttaa merkittävästi myös se, miten sodankäynti ja siihen liittyvä teknologia kehittyvät. Sodankäynti on muuttunut viime vuosina ja droonien käyttö ja merkitys sodankäynnissä ovat kasvaneet merkittävästi.⁴ Vaikka Sensofusion on pystynyt vastaamaan nykyisen sodankäynnin tarpeeseen droonien tunnistus- ja torjuntatuotteillaan, drooniteknologian jatkuvan nopean kehityksen vuoksi asiakkaiden tekniset vaatimukset ja tarvittavat tuotteet voivat kuitenkin muuttua nopeasti, minkä seurauksena valtiot voivat saavuttaa riittäväksi arvioimansa droonitorjuntakapasiteetin ennakoitua aikaisemmin tai siirtää investointinsa uudenlaisiin teknologioihin, eikä voi olla varmuutta siitä, että droonitorjuntatuotteiden kysyntä jatkuu ennakoitussa laajuudessa tai aikataulussa. Sensofusionin kasvustrategia perustuu muun muassa sen tekemiin oletuksiin droonien tunnistus-

³ Yhtiön johdon arvio perustuu Kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.

⁴ Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. Joidenkin lähteiden mukaan jopa arviolta 75–85 prosenttia tappioista on droonien aiheuttamia. Ks. esim. Council on Foreign Relations: “How Ukraine’s Drone Innovation Reversed Russia’s Momentum” (12.6.2026).

ja torjuntatuotteiden kysynnän kasvusta eri käyttökohteissa, jolloin muutokset markkinassa ja teknologian kehityksessä voivat myös vaikuttaa Yhtiön kykyyn toteuttaa sen kasvustrategiaa ja kykyyn ylläpitää kasvua, katso tarkemmin jäljempänä ”– *Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Sensofusionin viime vuosien vahva liikevaihdon ja liikevoiton kasvu eivät ole tae tulevasta kehityksestä, eikä Sensofusion välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa tai se voi osoittautua epäonnistuneeksi*” ja ”– *Drooniteknologian ja sodankäynnin nopea kehitys voi heikentää Sensofusionin tuotteiden kilpailukykyä ja tehdä niistä vanhentuneita sekä aiheuttaa Yhtiölle merkittäviä lisäkustannuksia teknologian kehittämiseksi muutoksia vastaavaksi*”.

Ei voi olla varmuutta siitä, että Yhtiö kykenee kilpailemaan menestyksekkäästi nykyisten tai tulevaisuudessa markkinoille tulevien kilpailijoiden kanssa tai että droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkina kasvaa ennakoitulla tavalla ja Sensofusion pystyy hyödyntämään mahdollista kasvua suhteessa kilpailijoihin. Kilpailun kiristymisellä ja droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan epäsuotuisalla kehityksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

4. *Drooniteknologian ja sodankäynnin nopea kehitys voi heikentää Sensofusionin tuotteiden kilpailukykyä ja tehdä niistä vanhentuneita sekä aiheuttaa Yhtiölle merkittäviä lisäkustannuksia teknologian kehittämiseksi muutoksia vastaavaksi.*

Sensofusionin toimiala on altis nopeille teknologisille muutoksille, ja sodankäynnin kehittyminen asettaa puolustusvälineellisuuden yrityksille jatkuvasti uusia vaatimuksia. Pysyäkseen kilpailukykyisenä Yhtiön on kyettävä kehittämään tuotteitaan ja päivittämään teknologiaansa oikea-aikaisesti vastaamaan muuttuvia uhkakuvia. Ei voi olla varmuutta siitä, että Yhtiö pysyy teknologisen kehityksen mukana tai että se kykenee ennakoimaan ja vastaamaan uusiin puolustusvälineellisuuden tarpeisiin riittävän nopeasti.

Yhtiö arvioi, että Sensofusionin kilpailuasema rakentuu muun muassa sen kattavaan tunnistustietokantaan, joka koostuu laajasta tietopohjasta sotilaskäytössä olevien droonien datasta, jota se on kerännyt itse kenttäolosuhteissa sekä Ukrainassa että Lähi-idässä. Käytettävissä olevaan dataan lukeutuu tietoa erilaisista sotilasdroonityypeistä, niiden ominaisuuksista ja käyttäytymismalleista ja tunnistustietokantaa kehitetään jatkuvasti tekoälyavusteisesti. Tunnistustietokantaa myös täydennetään jatkuvasti uudella datalla droonityyppien kehityksen mukaisesti. Koska tunnistustietokanta perustuu kerättyyn dataan, mikään ei estä Sensofusionin kilpailijoita keräämästä vastaavanlaista tunnistustietokantaa ja hyödyntämästä sitä omissa tuotteissaan. Mikäli Sensofusionin kilpailijalla olisi käytössään vastaavanlainen tai laajempi tunnistustietokanta, jota se pystyisi hyödyntämään ratkaisuisaan Sensofusionin tuotteita tehokkaammin, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön kilpailukykyyn ja siten liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Vastaavasti mikäli Yhtiön tunnistustietokantaan sisältyvää materiaalia luovutettaisiin oikeudettomasti esimerkiksi tietomurron tai tietojenkalastelun seurauksena Yhtiön kilpailijoille, tällä voisi olla vastaavanlainen olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön kilpailukykyyn, katso jäljempänä myös ”– *Sensofusionin immateriaalioikeuksiin ja IT-järjestelmiin liittyviä riskejä – Sensofusionin IT-järjestelmiin kohdistuvat toimintahäiriöt ja tietoturvaloukkaukset sekä henkilöstöön kohdistuvat kohdenneut kyberhyökkäykset voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä Yhtiön liiketoimintaan ja johtaa odottamattomiin kustannuksiin*”.

Vaikka Sensofusionilla on sen johdon käsityksen mukaan käytössään yksi markkinoiden laajimmista droonien tunnistustietokannoista⁵, drooniteknologian kehitys voi kuitenkin olla niin nopeaa, että tunnistustietokanta ja sen perusteella toimivat tuotteet vanhenevat ennen kuin Yhtiö pystyy tekemään tarvittavia päivityksiä. Uudet droonityypit, -protokollat tai signaaliteknologiat voivat siten jäädä tunnistustietokannan ulkopuolelle, jolloin Yhtiön tuotteet eivät kykene tunnistamaan tai torjumaan uusia uhkia luotettavasti. Vaikka tunnistustietokanta olisi ajantasainen, voi Yhtiön tuotteiden toiminnalliset kyvykkyydet jäädä muuten jälkeen droonien teknologisesta kehityksestä. Tämän Esitteen päivämäärään mennessä Yhtiön liikevaihto on kertynyt pääasiallisesti kahdesta tuotteesta, Airfence 7:stä ja Airfence Ministä (vuodesta 2025 alkaen), ja suurin osa Airfence 7:stä, mikä korostaa näiden tuotteiden teknologisen ajantasaisuuden merkitystä Yhtiön liiketoiminnalle. Nykyisen teknologian kehittymisen lisäksi esimerkiksi sodankäynnin laajempi robotisaatio ja drooniteknologian ulottuminen ilman lisäksi maa- ja meriympäristöihin voivat asettaa Yhtiön kehitystoiminnalle uudenlaisia haasteita, joihin sen nykyinen osaaminen, käytettävissä olevat resurssit ja tuotevalikoima eivät välttämättä riitä vastaamaan. Teknologinen kehitys saattaa myös johtaa uusien, kustannustehokkaampien tai suorituskykyisempien ratkaisujen tuomiseen markkinoille, minkä seurauksena Yhtiön asiakkaat voivat valita käyttää kilpailijoiden tuotteita Yhtiön tuotteiden sijaan. Lisäksi Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitys ja strategia perustuvat osin oletukselle, jonka mukaan

⁵ Yhtiön johdon arvio perustuu kerätyn datan määrään ja laajuuteen ja asiakaspalautteeseen.

puolustus-, turvallisuus-, siviili- ja viranomaisasiakkaiden halukkuus ottaa käyttöön uusia ja teknologialtaan edistyneempiä ratkaisuja kasvaa niiden pyrkiessä parantamaan operatiivista tehokkuuttaan. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että tällainen halukkuus kehittyy odotetulla tavalla tai että edistyneemmille ratkaisuille syntyy riittävän laaja asiakaskunta, mikä voi johtua esimerkiksi kilpailijoiden tarjoamista vastaavista ratkaisuksista, kustannustekijöistä, julkisen sektorin hankintaprosessien hitaudesta tai asiakkaiden näkemyksistä ratkaisujen lisäarvon riittämättömyydestä. Ääritapauksessa voi syntyä uhkia, joihin Yhtiön tuotteet eivät lainkaan kykene vastaamaan. Jos Sensofusion ei pysty vastaamaan teknologian kehitykseen tai muutokseen oikea-aikaisesti tai ollenkaan, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Osakkeiden arvoon.

Teknologisen kehityksen vauhdissa pysyminen voi edellyttää Yhtiöltä merkittäviä ja jatkuvasti kasvavia investointeja tutkimus- ja kehitystoimintaan. Mikäli Yhtiön olemassa olevat tuotteet käyvät teknologisen kehityksen ja sodankäynnin muuttumisen myötä vanhentuneiksi eikä niiden tilalle ole saatavilla toimivia korvaavia tuotteita, Yhtiö voi joutua tilanteeseen, jossa se kantaa samanaikaisesti sekä aiempiin tuotteisiin kohdistuvan liikevaihdon menetyksen että uuden teknologian kehittämiseen tarvittavat investointikustannukset. Tällaisessa tilanteessa liiketoiminnan edellyttämiä kustannuksia ei välttämättä voida kattaa liiketoiminnasta kertyvällä rahavirralla ottaen erityisesti huomioon se, että liiketoiminnan rahavirran ennustettavuus voi ajoittain olla haastavaa yksittäisten tilausten ajoituksen vuoksi, katso tarkemmin jäljempänä ”– Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Sensofusionin liikevaihto voi vaihdella merkittävästi yksittäisten tilausten ajoituksen vuoksi”. Tästä johtuen Yhtiö voi joutua turvautumaan esimerkiksi ulkopuoliseen rahoitukseen, katso tarkemmin jäljempänä myös ”– Sensofusionin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä – Sensofusion ei välttämättä saa mahdollisesti tarvitsemaansa rahoitusta kilpailukyysisin ehdoin tai lainkaan”.

B. Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä

1. Sensofusionin viime vuosien vahva liikevaihdon ja liikevoiton kasvu eivät ole tae tulevasta kehityksestä, eikä Sensofusion välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa tai se voi osoittautua epäonnistuneeksi.

Sensofusionin liikevaihto ja liikevoitto ovat kasvaneet merkittävästi viime vuosina, mikä on merkittävältä osin seurausta puolustusvälinemarkkinan voimakkaasta kasvusta ja siihen liittyvästä kysynnän lisääntymisestä Yhtiön droonien tunnistus- ja torjuntatuotteille. Yhtiön aiempi kasvu ja kannattavuus eivät kuitenkaan ole tae siitä, että Yhtiö kykenee ylläpitämään vastaavaa kehitystä tulevaisuudessa. Historiallinen positiivinen tuloskehitys on tapahtunut suotuisassa markkinaympäristössä, eikä voi olla varmuutta siitä, että vastaava positiivinen kehitys jatkuu, katso jäljempänä myös ”– Sensofusionin liikevaihto voi vaihdella merkittävästi yksittäisten tilausten ajoituksen vuoksi”.

Yhtiön johdon arvion mukaan Sensofusion on menestyvä⁶ eurooppalainen droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden tarjoaja puolustusteollisuudessa, ja Yhtiön kasvustrategia perustuu tämän aseman vahvistamiseen. Strategisia painopisteitä on kolme. Yhtiö pyrkii ensinnäkin laajentamaan vertikaalisesti integroitua, tunnistuksesta torjuntaan ulottuvaa tuoteportfoliotaan kehittämällä fyysiset tunnistus- ja torjuntatuotteensa itse alusta loppuun ohjelmisto- ja tekoälypohjaisina ratkaisuin, pyrkimällä kaupallistamaan tutkimus- ja tuotekehityssalkkunsu lyhyellä aikavälillä sekä jatkamalla nopeatempoista, jatkuvaa innovaatiotoimintaa. Tämän lisäksi Yhtiö tavoittelee asiakkaidensa itsenäisten puolustuskyvykkyyksien parantamista suorien asiakassuhteiden kautta. Yhtiö pyrkii syventämään olemassa olevia keskeisiä asiakassuhteitaan ja solmimaan uusia asiakassuhteita niin sanotulla land-and-expand-mallilla⁷, rakentamaan asiakkaita lähellä olevaa riippumatonta tuotantotoimintaa sekä hyödyntämään kasvavaa tuoteportfoliotaan tässä työssä. Yhtiö pyrkii myös ylläpitämään ja kasvattamaan kannattavuuttaan nojaamalla huippuosaajiin, hyödyntämällä tekoälyä toiminnan tehostajana ja pitämällä hallinto-organisaationsa kevyenä. Kasvustrategian onnistunut toteuttaminen edellyttää paitsi Yhtiön sisäistä panostusta, kuten Yhtiön valmiutta vastaamaan kysyntään ja teknologian tuleviin muutoksiin, mutta myös markkinan myönteistä kehitystä.

Yhtiön johdon arvion mukaan droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkina on yksi puolustusvälinemenojen nopeimmin kasvavista segmenteistä⁸, ja Yhtiön kasvusuunnitelmat perustuvat tämän rakenteellisen kasvun jatkumiseen. Yhtiön liikevaihto on osin riippuvainen sotatoimiin liittyvästä kysynnästä, ja tulitauot, konfliktien

⁶ Sensofusionilla on merkittävä maantieteellinen läsnäolo sekä Ukrainassa että Lähi-idässä, minkä lisäksi Yhtiöllä on arvionsa mukaan yksi markkinoiden kattavimmista tunnistustietokannoista, katso myös jäljempänä ”Taloudelliset tiedot”.

⁷ Land-and-expand-mallilla tarkoitetaan toimintatapaa, jossa asiakassuhde aloitetaan rajatummalla toimituksella uuden asiakkaan kanssa, ja yhteistyötä sekä toimitusten laajuutta kasvatetaan tämän jälkeen ajan myötä.

⁸ Yhtiön johdon arvio perustuu Kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.

rauhoituminen tai puolustusmenojen uudelleensuuntautuminen pois droonientorjuntateknologiasta voisivat supistaa kysyntää nopeasti ja merkittävästi. Vaikka Yhtiö arvioi rakenteellisen droonientorjuntakapasiteetin rakentamisen jatkuvan riippumattomana yksittäisistä tulitauoista, tätä arviota ei voida pitää varmana. Kasvustrategian toteutuminen vaatii myös asiakaskunnan kasvattamista, jota markkinan kasvu voi tukea. Tilikausilla 2023, 2024 ja 2025 Yhtiön vuosittainen liikevaihto on keskittynyt muutamille suurille asiakkaille, ja tilikaudella 2025 siitä 98,5 prosenttia kertyi puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkailta ja 1,5 prosenttia siviiliasiakkailta, katso myös edellä ”– *Sensofusionin toimintaympäristöön liittyviä riskejä – Muutokset globaalissa turvallisuustilanteessa sekä Yhtiön toimintamarkkinoilla voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin*” sekä ”– *Sensofusion on riippuvainen keskeisistä asiakkaistaan ja strategisista kumppaneistaan*”.

Yhtiöllä on samanaikaisesti käynnissä useita rinnakkaisia tutkimus- ja tuotekehitysohjelmia, joiden onnistunut kaupallistaminen on edellytys kasvustrategian onnistumiselle. Tällaisten ohjelmien edistäminen riittävällä resursoinnilla voi kuitenkin osoittautua haasteelliseksi, katso tarkemmin jäljempänä ”– *Laajentuminen uusille liiketoiminta-alueille sisältää merkittäviä teknologiaan, sääntelyyn ja aikatauluihin liittyviä riskejä*” ja ”– *Sensofusion voi epäonnistua tai kokea viivästyksiä tutkimus- ja tuotekehityksessään, tehdä virheellisiä teknologiavalintoja tai kohdentaa resurssejaan epätehokkaasti*”. Yhtiö on tunnistanut strategisena riskinä tilanteen, jossa resursseja sidotaan hankkeeseen, jonka taustaoletus osoittautuu vääräksi, tai jonka valmistuessa markkinoilla on jo parempi ratkaisu. Tällöin resurssit ovat pois muusta toiminnasta, joka voisi tuottaa Yhtiölle todellista lisäarvoa. Lisäksi uuden tuotteen tekninen onnistuminen ei takaa sen kaupallista menestystä. Puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkaiden mahdollisesti edellyttämät tuotehyväksyntä- ja sertifiointiprosessit voivat merkittävästi pitkittää uusien tuotteiden kaupallistamista ja kasvattaa siihen liittyviä kustannuksia (katso myös ”– *Sensofusionin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä – Jos Sensofusion ei kykene täyttämään siihen kohdistuvia sääntelyyn liittyviä vaatimuksia, tämä voi johtaa taloudellisiin seuraamuksiin ja vahingoittaa Sensofusionin mainetta*” ja ”*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Liiketoiminta ja toiminnot – Sääntelyllinen toimintaympäristö*”). Drooniteknologia kehittyy nopeasti, ja asiakkaiden tekniset vaatimukset voivat muuttua kehitystyön aikana siten, että valmistuva tuote ei enää täysin vastaa markkinan tarpeisiin. Ei voi olla varmuutta, että kehitysohjelmista syntyvät tuotteet saavuttavat tavoitellun kaupallisen menestyksen tai että niiden kaupallistaminen etenee suunnitellun aikataulun mukaisesti.

Epäonnistumisella kasvustrategian toteuttamisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Osakkeiden arvoon. Kasvustrategian toteuttaminen voi edellyttää merkittäviä lisäinvestointeja tai strategisia uudelleensuuntauksia, eikä voi olla varmuutta, että Yhtiö saavuttaa tavoitteensa.

2. Sensofusionin liikevaihto voi vaihdella merkittävästi yksittäisten tilausten ajoituksen vuoksi.

Yhtiön liikevaihto on kertynyt sekä prime-asiakkaiden kanssa solmittuihin monivuotisiin puitesopimuksiin tai muuten laajaan ja vakiintuneeseen asiakassuhteeseen perustuvista toistuvista tilauksista että yksittäisistä, kertaluonteisista tilauksista. Yhtiön prime-asiakassuhteet ovat laajamittaisia, vakiintuneita asiakassuhteita suurien puolustussektorin asiakkaiden kanssa, jotka hankkivat tyypillisesti ratkaisuja pitkän aikavälin itsenäisen puolustuskyvykkyyden rakentamiseen. Puitesopimukset eivät velvoita asiakkaita tiettyihin tilausmääriin, jolloin niiden piirissä tehtävien tilausten toteutumisesta, laajuudesta tai ajoituksesta ei ole varmuutta. Tämä yhdessä yksittäisten, enemmän tilannekohtaisten tilausten kanssa tekee Yhtiön liikevaihdosta vaikeasti ennakoitavan, monimutkaistaa kassasuunnittelua ja kapasiteettien allokoointia sekä tekee tuloksesta herkän yksittäisten kauppojen ajoitukselle. Yhtiön kvartaalituloksiin voi näin ollen kohdistua merkittävää vaihtelua yksittäisten suurten tilausten ajoituksen vuoksi.

Liiketoimintamallin epäsäännöllisyys on osittain seurausta Yhtiön asiakaskunnan rakenteesta. Puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkaat, joilla ei ole Yhtiön kanssa puitesopimusta, hankkivat droonien tunnistus- ja torjuntajärjestelmiä tyypillisesti välittömään operatiiviseen tarpeeseen perustuvina yksittäisinä tilauksina. Tämä tarkoittaa, että vaikka Yhtiöllä on vakiintuneita asiakassuhteita ja olemassa olevat asiakkaat ovat toimineet Yhtiölle kanavana uusiin potentiaalisiihin asiakkaisiin ja hankkeisiin, aiempi tilaushistoria tai puitesopimuksen olemassaolo ei sellaisenaan turvaa tulevia tilauksia eikä niiden ajoitusta. Kysyntä voi olla epäsäännöllistä, ja merkittäväkin tilaus- tai toimitusmäärä voi painottua yhdelle tilikaudelle tai jäädä odotettua pienemmäksi tai myöhäisemmäksi.

Jatkuvamman tilaussyklin kehittäminen ja kaupallistaminen on Yhtiössä tunnistettu kehityskohde. Yhtiö pyrkii tarjoamaan laajempaan käyttöön Airfence-ohjelmiston vuosittaiseen veloitukseen perustuvaa jälkimarkkinapalvelua, jolla pyritään kasvattamaan jatkuvan liikevaihdon osuutta ja tasoittamaan tilikausien

sisäistä vaihtelua. Jälkimarkkinapalvelu tarjotaan lähtökohtaisesti osana suurinta osaa Yhtiön tekemistä tarjouksista erillisenä, valinnaisena ja 12 kuukauden takuajan päättymisen jälkeen alkavana palveluna. Palvelun tilanneiden asiakkaiden määrä ja palvelun osuus liikevaihdosta ovat toistaiseksi vähäisiä, eikä voi olla varmuutta siitä, että palvelun kaupallistaminen ja systemaattisen vuosilaskutuksen käyttöönotto onnistuvat suunnitellussa aikataulussa tai laajuudessa. Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla jälkimarkkinapalvelun myynti edusti 1 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta. Yhtiö on lisäksi viime aikoina onnistunut solmimaan lisää puitesopimuksia asiakkaidensa kanssa. Vaikka puitesopimukset eivät velvoita tiettyihin tilausmääriin, puitesopimuksen solmiminen on Yhtiön johdon näkemyksen mukaan ollut merkki asiakkaan valmiudesta tehdä puitesopimuksia vastaavia tilauksia. Puitesopimukseen sisältyy tyypillisesti myös optio tilausvolyymin kasvattamiseksi. Ala on kuitenkin luonteeltaan projekti- ja konfliktisidonnainen, eikä puitesopimusten solmiminen tarkoita tasaisemman liikevaihdon kertymistä. Tasaisempaan liikevaihtoon tähtäävien toimenpiteiden liikevaihtoa tasaava vaikutus voi jäädä odotettua vähäisemmäksi tai ne voivat toteutua ennakoitua hitaammin.

Mikäli Yhtiö ei onnistu tasaisemman ja ennakoitavamman liikevaihtomallin rakentamisessa, tulovirran epäsäännöllisyys voi hankaloittaa investointien, resursoinnin ja liiketoiminnan kasvun pitkäjänteistä suunnittelua, millä voi edelleen olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

Yksittäisten tilausten ajoitukseen liittyy lisäksi myyntisaamisten kotiutumisen vaihtelu. Osa Yhtiön asiakkaista on valtiollisia toimijoita, joiden maksuprosessit voivat olla tavanomaista hitaampia ja joiden laskujen maksuun kuluva aika voi vaihdella merkittävästi. Koska yksittäiset tilaukset ovat arvoltaan suuria ja niillä on olennainen vaikutus Yhtiön liikevaihdon kehitykseen kvartaaleittain, myyntisaamisten kotiutumisen ajoituksella on vastaava vaikutus Yhtiön operatiivisen kassavirran kehitykseen. Mikäli merkittävien tilausten maksut jaksottuvat odotettua myöhemmäksi tai epätasaisesti, tämä voi hankaloittaa Yhtiön kassasuunnittelua ja rahoitustarpeen ennakointia, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

3. Laajentuminen uusille liiketoiminta-alueille sisältää merkittäviä teknologiaan, sääntelyyn ja aikatauluihin liittyviä riskejä.

Yhtiö pyrkii laajentamaan toimintaansa ilmailu- ja avaruussektorille Sensofusion Aerospace -yksikkönsä kautta, minkä lisäksi Yhtiö voi myös tulevaisuudessa laajentua uusille liiketoiminta-alueille. Sensofusion Aerospace -yksikössä on käynnissä kaksi tutkimus- ja tuotekehitysprojektia, joissa kehitetään Sensofusion Swift -valvontalentokonetta sekä Yhtiön ensimmäistä satelliittia. Ilmailu- ja satelliittiliiketoiminta on Yhtiön ydintoimialaan nähden uusi liiketoiminta-alue, johon liittyy erilaisia riskejä kuin Yhtiön nykyiseen droonien tunnistus- ja torjuntaliiketoimintaan.

Sensofusion Swift on kehitysvaiheessa. Yhtiö arvioi parhaillaan, mihin suuntaan lentokoneen seuraavaa versiota on tarkoitus kehittää ja mitä viranomaislupia tai -hyväksyntöjä se edellyttää. Vaihtoehtoja ovat muun muassa tyyppihyväksynnän hakeminen, lentokoneen kehittäminen kansallisesti valvottuna kokeilutarkoituksiin suunniteltuna ilma-aluksena (ns. experimental-luokka) tai sen kehittäminen miehittämättömänä ilma-alusjärjestelmänä. Kahden viimeksi mainitun vaihtoehdon lupavaatimukset ovat Yhtiön arvion mukaan tyyppihyväksyntää kevyemmät. Lentokone perustuu Atol Aurora -malliin, jota valmistaa lentokonetehtas Scandinavian Seaplanes Oy, jonka Yhtiö hankki keväällä 2026 osana ilmailuliiketoimintansa laajentamista. Yhtiön Fennec-satelliittiohjelman puitteissa on tarkoitus laukaista ensimmäinen satelliitti kiertoradalle SpaceX:n raketilla vuoden 2027 loppuun mennessä. Tavoitteena on, että Fennec-1-satelliitti mahdollistaisi maanpäällisten signaalien havainnoinnin avaruudesta. Näihin ohjelmiin liittyy teknologisia riskejä, sillä niiden kehittäminen edellyttää erityisosaamista ja infrastruktuuria. Sensofusion Swiftin kehitysohjelma etenee vaiheittain kehitys-, koelento- ja viranomaishyväksyntävaiheiden kautta, ja satelliittijärjestelmien kehittäminen on vastaavasti teknisesti vaativaa. Molemmissa tapauksissa odottamattomat tekniset haasteet voivat johtaa viivästyksiin, lisäkustannuksiin tai siihen, ettei lentokone tai satelliitti saavuta sille asetettuja suorituskykyvaatimuksia. Scandinavian Seaplanes Oy:n integrointi Yhtiön toimintaan sisältää omat riskinsä, sillä lentokonevalmistus edellyttää erilaista osaamista ja laadunhallintaa kuin Yhtiön nykyinen droonien tunnistus- ja torjuntaliiketoiminta, eikä voida varmistua siitä, että integrointi onnistuu suunnitellulla tavalla, aikataulussa tai kustannuksin. Satelliitin suunnitellun tuotekehityksen ja sitä seuraavan laukaisun epäonnistuminen aiheuttaisi lisäksi hyötykuorman täydellisen menetyksen, ja tällaisella tapahtumalla voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan.

Molempien ohjelmien etenemiseen liittyy myös lupa- ja aikatauluriskejä, jotka ovat pääosin Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Sensofusion Swiftin kaupallinen käyttö edellyttää vahvistettavasta etenemistavasta riippuvia viranomaislupia tai -hyväksyntöjä. Yhtiö arvioi parhaillaan, mitkä viranomaisluvut tai -

hyväksynyt Sensofusion Swift vaatii, riippuen sen kehityssuunnasta, eikä arvioinnin aikataulusta ole varmuutta. Yhtiöllä on arvionsa mukaan miehittämättömien ilma-alusten lennättämiseen Suomessa tarvittavat rekisteröinnit ja luvat. Yhtiö ei anna takeita siitä, että Scandinavian Seaplanes Oy:llä aiemmin olleet ilmailualan luvat ja hyväksynyt ovat voimassa, eikä siitä, että niitä ylläpidetään tai uusitaan. Myös Yhtiön satelliittitoiminta edellyttää laukaisulupien, taajuuslupien sekä avaruustoimintaan liittyvien viranomaislupien hankkimista. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiö on tunnistanut satelliitin laukaisuun tarvittavat luvat, mutta ei ole vielä hakenut niitä. Molempien lupaprosessit ovat hallinnollisesti raskaita ja niiden aikataulut ovat viranomaisten päätettävissä, minkä vuoksi lupien saaminen voi viivästyä tai osoittautua ennakoitua monimutkaisemmaksi.

Taajuuslupien osalta Yhtiö kilpailee lisäksi rajallisesta taajuusresurssista muiden avaruustoimijoiden kanssa. Satelliittiohjelman aikataulu on tämän lisäksi riippuvainen kolmansista osapuolista, erityisesti laukaisupalvelun tarjoajasta, joiden aikatauluihin liittyy epävarmuuksia, joihin Yhtiöllä ei ole vaikutusmahdollisuutta. Vaadittavien ilmailulupien tai -hyväksyntöjen puuttuminen, viivästyminen, epääminen tai menettäminen sekä taajuus- tai muiden lupien saamatta jääminen tai laukaisun siirtyminen voisivat vaikuttaa olennaisesti Yhtiön ilmailu- ja satelliittistrategioiden toteutumiseen ja niihin liittyviin tuottoarvioihin, sekä mitätöidä ohjelmiin tehtyjä investointeja merkittävältä osin. Kustannuslylykset suhteessa satelliitti- ja ilmailuliiketoiminnan kaupalliseen potentiaaliin voisivat rasittaa Yhtiön kokonaiskannattavuutta ja sitoa resursseja pois Yhtiön ydinliiketoiminnasta, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiö odottaa rahoittavansa ilmailu- ja satelliittiohjelmiin liittyvät investoinnit pääosin liiketoiminnasta kertyvällä rahavirralla sekä Osakeannista saatavilla tuotoilla. Ilmailu- ja satelliittiohjelmiin liittyvät investoinnit rasittavat Yhtiön tulosta ennen kuin liiketoiminta voisi alkaa tuottamaan liikevaihtoa, eikä voida varmistua siitä, että Yhtiön liiketoiminnan rahavirta on riittävä kattamaan sekä ilmailu- ja satelliittiohjelman edellyttämät investoinnit että Yhtiön muut investointi- ja kehitystarpeet samanaikaisesti, mikäli Yhtiön kassavirta realisoituu epäsäännöllisesti merkittävien tilausten ajoituksen vuoksi, katso tarkemmin edellä ”– Sensofusionin liikevaihto voi vaihdella merkittävästi yksittäisten tilausten ajoituksen vuoksi”. Mikäli ohjelmien kustannukset ylittävät arviot tai liiketoiminnan rahavirta kehittyy odotettua epätasaisemmin yksittäisten tilausten ajoittumisen vuoksi, Yhtiö saattaa joutua priorisoimaan resursseja uudelleen ydinliiketoimintansa ja ilmailu- ja satelliittiohjelmien välillä, mikä voi vaikuttaa haitallisesti jommankumman tai molempien kehitykseen.

4. Sensofusionin asiakassopimuksiin ja muihin kaupallisiin sopimuksiin voi sisältyä Sensofusionille epäedullisia ehtoja, sopimuksiin liittyvät vastuunrajoitukset voivat osoittautua riittämättömiksi ja sopimusperusteisten vastuiden realisoituminen voi vaikuttaa haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan.

Sensofusion pyrkii rajaamaan vastuitaan asiakassopimuksissa ja muissa kaupallisissa sopimuksissa sopimusperusteisesti ja lähtökohtaisesti käyttämään sen omia vakioehtoja. Joissakin tilanteissa Yhtiön neuvotteluvoima on kuitenkin rajoitetumpaa. Sensofusion tekee lähtökohtaisesti kauppvoja tarjous-vastausmenettelyllä käyttäen omaa tarjouspohjaansa ja hyväksyen tilauksen asiakkaan lähettämän tilausvahvistuksen perusteella. Toisinaan asiakkaan tilausvahvistus saattaa kuitenkin sisältää Sensofusionin tarjouspohjasta poikkeavia ehtoja, mikä voi myös aiheuttaa tulkinnallista epävarmuutta. Lisäksi osa tilauksista tehdään asiakkaan omalla sopimuspohjalla asiakkaan niin vaatiessa, jolloin Sensofusion tarkistaa, että ehdot ovat Sensofusionille hyväksyttävissä. Näin ollen ainakin puolet Yhtiön tämänhetkisistä sopimuksista sisältävät ja voivat myös jatkossa sisältää Sensofusionin vakioehdoista poikkeavia ehtoja. Tällaiset ehdot eivät ole yhtä edullisia Yhtiölle kuin sen omat vakioehdot, mutta Yhtiön johdon näkemyksen mukaan vain pieni osa Yhtiön nykyisistä sopimuksista sisältää Yhtiölle epäedullisia ehtoja, kuten esimerkiksi kokonaan puuttuvia tai muuten Yhtiölle epäedullisia vastuunrajoitusehtoja. Lisäksi poikkeuksellisisissa tapauksissa Yhtiön sopimuksiin sisältyy sopimussakkoehdota esimerkiksi toimitusten viivästyksiä tai salassapitoehtojen noudattamista koskien.

Sopimusvastuiden realisoituminen voi johtua tekijöistä tai tapahtumista, jotka ovat osittain tai kokonaan Sensofusionin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Sensofusionin alihankkijat, toimittajat tai yhteistyökumppanit voivat laiminlyödä velvoitteitaan, tehdä virheitä tai toimia muulla moitittavalla tavalla yhteistyöprojektien toteuttamisen yhteydessä, mikä voi aiheuttaa Yhtiölle taloudellista vahinkoa sekä johtaa Yhtiötä kohtaan esitettyihin vaatimuksiin. Sensofusion on esimerkiksi tietyissä asiakassopimuksissaan hyväksynyt vastuun alihankkijansa toimista ja puutteista kuten omistaan. Sensofusionin yhteistyökumppaneiden vastuu on myös tyypillisesti rajattu, minkä vuoksi Yhtiö ei välttämättä saa täysimääräistä korvausta sille mahdollisesti aiheutuneista vahingoista. Ei myöskään voi olla varmuutta siitä, että Sensofusion pystyisi tulevaisuudessa rajaamaan maksimivastuutaan sille edullisella tavalla kaupallisissa sopimuksissaan ja asiakassopimuksissaan. Mikäli Sensofusion ei kykene täyttämään sille asetettuja sopimusvelvoitteita, tämä voi johtaa sopimusperusteiseen

vastuuseen ja asianomaisten sopimusten irtisanomiseen, millä voi edelleen olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen sekä tulevaisuudennäkymiin. Vastaava epävarmuus koskee myös Sensofusionin omia hankintasopimuksia sen toimittajien suuntaan. Sensofusionilla ei ole ollut käytössä yleistä hankintasopimus pohjaa. Joidenkin avaintoimittajien kanssa on tehty ja tullaan jatkossakin tekemään erilliset hankintasopimukset, mutta tämä koskee vain pientä osaa toimittajista. Loput hankinnoista on toteutettu toimittajan vakioehtojen mukaisesti tai pelkällä tilausvahvistuksella ilman viittausta soveltuviin ehtoihin. Mahdollinen riippuvuus tietyistä toimittajista ilman sitovia tai selkeitä toimitusehtoja voi aiheuttaa epävarmuutta ja johtaa esimerkiksi tuotantoviivästyksiin, jos toimittajan toimitukset viivästyvät tai toimittaja lopettaa toimitukset Sensofusionille. Lisäksi toimittajien yleiset sopimusehdot niitä käytettäessä saattavat sisältää toimittajille edullisempia ehtoja.

5. Sensofusion voi epäonnistua tai kokea viivästyksiä tutkimus- ja tuotekehityksessään, tehdä virheellisiä teknologiavalintoja tai kohdentaa resurssiaan epätehokkaasti.

Tämän Esitteen päivämäärään mennessä Yhtiön liikevaihto on kertynyt pääasiallisesti kahdesta tuotteesta, Airfence 7:stä ja Airfence Ministä (vuodesta 2025 alkaen), ja suurin osa Airfence 7:stä. Sensofusionin liiketoiminta ja kilpailuasema perustuvat merkittävässä määrin Yhtiön kykyyn kehittää, päivittää ja kaupallistaa tuotteitaan nopeasti muuttuvassa uhkaympäristössä. Yhtiöllä on samanaikaisesti käynnissä useita tutkimus- ja tuotekehitysohjelmia eri vaiheissa: Asymmetric Jammer -tuotteen toimitukset on tarkoitus aloittaa vuoden 2026 aikana, Tactical Drone Factory on tämän Esitteen päivämääränä testausvaiheessa, Optical Perimeter System on ennakkomyyntinä ja tulossa saataville arviolta vuoden 2026 aikana ja Sensofusion Aerospace -yksikön molemmat projektit ovat kehitysvaiheessa, katso edellä kohta ”– Laajentuminen uusille liiketoiminta-alueille sisältää merkittäviä teknologiaan, sääntelyyn ja aikatauluihin liittyviä riskejä”. Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että nämä tai muut kehitysohjelmat etenevät suunnitellussa aikataulussa, budjetissa tai saavuttavat tavoitellun lopputuloksen.

Viivästykset uusien tuotteiden tai niiden ohjelmistopäivitysten, moduulien tai versioiden toimittamisessa voivat johtua esimerkiksi teknisistä haasteista, resurssien olemattomuudesta tai riittämättömyydestä, avainhenkilöiden saatavuudesta tai komponenttien toimitushäiriöistä. Mikäli Yhtiö ei saa oikea-aikaisesti tuotua uusia tuotteita markkinoille vastatakseen muuttuviin uhkakuviin tai tehtyä päivityksiä nykyisiin tuotteisiinsa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja kilpailukykyyn. Epäonnistuminen olemassa olevien tuotteiden päivittämisessä tai tutkimus- ja tuotekehityksessä voi myös vaikuttaa haitallisesti Yhtiön asiakassuhteisiin ja maineeseen asiakkaiden valitessa kilpailijoiden paremmin heidän tarpeitaan vastaavia ratkaisuja.

Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitys nojaa ohjelmistomääräitteen arkkitehtuuriin⁹ ja tekoälypohjaisiin ratkaisuihin, joiden Yhtiön johto arvioi olevan markkinan suosima suunta. Nämä teknologiavalinnat voivat kuitenkin osoittautua vääriksi tai riittämättömiksi. Droonien tunnistus- ja torjuntateknologia kehittyy nopeasti, ja varsinkin Yhtiön kilpailijoiden, joilla on käytössään Yhtiötä suuremmat resurssit, jatkuva radioaalto- ja tekoälykehitys voi muovata alan teknisiä standardeja ja kilpailuasetelmaa Yhtiölle epäedullisella tavalla. Esimerkiksi suurempien kilpailijoiden edistyneemmät havainnointi- ja tunnistusteknologiat voivat muodostua markkinoiden tosiasialliseksi standardiksi, johon puolustus- ja turvallisuusviranomaisten hankintavaatimukset ja tekniset spesifikaatiot alkavat perustua, mikä voi asettaa Yhtiön tuotteet epäedulliseen asemaan, jos ne eivät vastaa näitä kehittyviä vaatimuksia. Tutkimus- ja tuotekehitys edellyttää Yhtiöltä jatkuvaa reagointia ja sopeutumista markkinoiden muutoksiin ja kykyä reagoida oikea-aikaisesti ja tehokkaasti uusiin uhkakuviin ja teknologisiin kehityssuuntiin. Yhtiön johto arvioi, että mikäli kilpailijat kehittävät Sensofusionin ratkaisuja vastaavia tai niitä parempia teknologisia ratkaisuja, tai mikäli asiakkaiden tarpeet tai alan standardit muuttuvat tavalla, jota Yhtiö ei ole ennakoinut, Yhtiön tekemät teknologiavalinnat ja niihin sidotut kehitysinvestoinnit voivat menettää arvonsa osittain tai kokonaan.

Yhtiön käytettävissä olevat henkilöstö-, talous- ja johdon resurssit ovat rajalliset, ja useiden kehitysohjelmien samanaikainen edistäminen voi johtaa resurssien hajauttamiseen tavalla, joka hidastaa kaikkien hankkeiden etenemistä tai heikentää niiden lopputulosta. Resurssien kohdentaminen hankkeeseen, jonka alkuperäinen lähtökohta osoittautuu virheelliseksi tai jonka valmistuessa parempi tuote on jo markkinoilla, vie resurssit sellaiselta toiminnalta, joka voisi tuottaa todellista lisäarvoa.

⁹ Termillä tarkoitetaan arkkitehtuuria, jossa toiminnallisuuksia ohjataan ja hallitaan ohjelmiston avulla laitteistoriippumattomasti.

Tutkimus- ja tuotekehityksen epäonnistumisella tai viivästymisellä, virheellisillä teknologiavalinnoilla ja/tai resurssien epätehokkaalla kohdentamisella voi olla olennainen haitallinen vaikutus Yhtiön kilpailuasemaan, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkyymiin ja Osakkeiden arvoon.

6. Sensofusionin tuotanto on maantieteellisesti keskittynyttä ja osittain riippuvainen yksittäisistä toimittajista, ja häiriöt valmistuksessa tai toimitusketjussa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan.

Yhtiön tuotteet valmistetaan pääosin Vantaalla, ja lisäksi osa tuotannosta tapahtuu Ottawassa, Kanadassa ja Hallin toimipisteessä kehitetään Sensofusion Swift -lentokonetta. Yhtiön tuotteita myös varastoidaan Vantaan ja Ottawan toimipaikoissa sekä vähäisissä määrin myös Ukrainassa ja Israelissa. Lisäksi tuotantokapasiteettia rakennetaan tämän Esitteen päivämääränä myös Yhdistyneeseen kuningaskuntaan. Yhtiö selvittää myös tuotantopaikkojen avaamisen mahdollisuutta Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä asiakaskysyntään vastaamiseksi. Tuotannon ja varastoinnin keskittyminen muutamiin toimipaikkoihin merkitsee, että Yhtiön riskinsietokyky yksittäisiin toimipaikkoihin kohdistuvien häiriöiden osalta on rajallinen. Esimerkiksi tulipalo, toimitiloihin liittyvät vahingot, työtaistelutoimenpiteet, murrot, luvattomat pääsyt tai muut ennakoimattomat tapahtumat voisivat keskeyttää tuotannon merkittävässä laajuudessa tai kokonaan. Vaikka Yhtiö valmistaa tuotteita varastoon nopeiden toimitusten mahdollistamiseksi, ei varasto välttämättä ole riittävä paikkaamaan tilannetta varsinkaan, jos tuotannon keskeytys on pitkäkestoinen. Koska Yhtiön varastot sijaitsevat pääosin samoissa toimipaikoissa kuin tuotanto, yksittäinen tapahtuma voisi vahingoittaa tai tehdä käyttökelvottomaksi samanaikaisesti sekä käynnissä olevan tuotannon että sitä suojaavan varaston, jolloin varastoista ei olisi tällaisessa tilanteessa suojaa. Pitkään jatkuva tai laaja-alainen tuotantokatko voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön kykyyn täyttää asiakassitoumuksensa sovitussa aikataulussa. Toimitiloihin kohdistuva murto voi lisäksi johtaa laitteiden, komponenttien tai prototyyppien menetykseen sekä arkaluonteisten tietojen joutumiseen ulkopuolisten haltuun.

Yhtiö on riippuvainen tietyistä kriittisistä komponenteista, kuten laitteiden koteloista, koneistetuista osista, radiotaajuuskomponenteista ja CPU-, NPU- ja GPU-suorituskyvystä¹⁰, joiden saatavuus perustuu osin rajoitettuun toimittajajoukkoon. Vuonna 2025 kahden suurimman toimittajan osuus 20 suurimman toimittajan kokonaisosasta oli 48,4 prosenttia, ja viiden suurimman toimittajan osuus vastaavasti 71,4 prosenttia. Kriittisen toimittajan tuotantohäiriö, maksukyvyttömyys tai toimitusten keskeytyminen voi viivästyttää Yhtiön tuotanto- ja valmistusketjua, ellei korvaavaa tuotantoa ja toimitusta saada järjestettyä. Hankkiessaan komponentteja ulkomailta Yhtiö myös altistuu kyseisten maiden vientivalvontasääntelylle. Yhtiöllä ei ole käytössä yleistä hankintasopimus pohjaa, kattavia toimitussopimuksia tai systemaattista varatoimittajarekisteriä, mikä voi heikentää Yhtiön mahdollisuuksia hallita toimittajariskiä. Joidenkin avaintoimittajien kanssa on kuitenkin tehty ja tullaan jatkossakin tekemään erilliset hankintasopimukset, mutta tämä koskee vain pientä osaa toimittajista. Alihankkijan toimitusongelmat, laadunhallintavirheet tai kapasiteettirajoitteet voivat vaikuttaa Yhtiön omien toimitusten aikatauluun ja laatuun. Yhtiöllä on rajallisemmat valvontamahdollisuudet alihankkijoidensa prosesseihin kuin omaan tuotantoonsa, minkä vuoksi alihankkijaan liittyvät häiriöt voivat olla vaikeammin ennakoitavissa ja hallittavissa. Riippuvuuden vähentämiseksi Yhtiö on viime aikoina myös siirtänyt avainkomponenttien valmistusta omaan tuotantoonsa, viimeisimpänä esimerkkinä Asymmetric Jammer -alustan tehovahvistinmoduuli. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että tällaiset toimenpiteet onnistuvat tai että ne tosiasiaa vähentävät Yhtiön toimittajariippuvuutta odotetulla tavalla. Vastaavien järjestelyiden toteuttaminen voi vaatia merkittäviä lisäresursseja ja -kustannuksia.

Tuotannon maantieteelliseen keskittymiseen ja kriittisten komponenttien saatavuuteen tai toimittajariippuvuuteen liittyvillä riskeillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

7. Jos Sensofusion epäonnistuisi laadunhallinnassaan, se voisi johtaa tuotteiden laatuongelmiin ja merkittäviin korjauskustannuksiin, vahingonkorvausvaatimuksiin, asiakassuhteiden menetykseen sekä mainehaittoihin.

Sensofusionin tuotteet ovat käytössä vaativissa puolustus- ja turvallisuusympäristöissä, mukaan lukien aktiivisilla konfliktialueilla. Niiden toimintavarmuus voi vaikuttaa suoraan asiakkaiden toimintakykyyn ja henkilöturvallisuuteen. Tuotevirhe tai toimintahäiriö kriittisessä tilanteessa voi aiheuttaa vakavia seurauksia, ja tällaisella tapahtumalla voi olla välittömiä sekä pitkäkestoisia haittoja Yhtiölle. Puolustusteollisuudessa tuotteen

¹⁰ CPU (Central Processing Unit) tarkoittaa pääprosessoria, GPU (Graphics Processing Unit) grafiikkasuoritinta ja NPU (Neural Processing Unit) neuroprosessoria.

epäonnistuminen tai heikko suorituskkyky voi johtaa asiakassuhteen menettämiseen pysyvästi, sillä toimintakyky ja maine ovat keskeisiä kilpailutekijöitä. Katso tarkemmin jäljempänä ”– *Sensofusion on riippuvainen keskeisistä asiakkaistaan ja strategisista kumppaneistaan*”. Tuotteiden takaisinkutsu olisi myös operatiivisesti erityisen haastavaa vaikeapääsyisillä tai aktiivisilla konfliktialueilla.

Koska Sensofusionin tuotteet rakentuvat ohjelmistokomponentin ympärille, Yhtiön nopea kehitystahti sekä tiheä päivityssykli lisäävät laadunhallinnan haasteita. Nopea julkaisurytmi voi johtaa puutteelliseen tietoturvasuunnitteluun, käsittelemättä jääviin reunatapauksiin tai muihin ohjelmistohaavoittuvuuksiin, jotka ilmenevät vasta kenttäkäytössä. Lisäksi ohjelmistopäivityksen nopea käyttöönotto sisältää riskin siitä, että päivitys aiheuttaa odottamattoman toimintahäiriön tai heikentää suorituskkykyä järjestelmissä, joiden edellytetään toimivan moitteettomasti kriittisissä olosuhteissa. Osana laadunvarmistustaan Yhtiö on kommunikoinut ensimmäisen sukupolven Airfence Mini -tuotteen asiakkaille, että se on valmis korvaamaan ensimmäisen sukupolven tuotteet toisen sukupolven tuotteilla niiden tullessa saataville siltä osin kuin ensimmäisen sukupolven tuotteet eivät enää täysin vastaisi sille alun perin määriteltyjä teknisiä ominaisuuksia tai suorituskkykyvaatimuksia. Ensimmäisen sukupolven tuotteen suorituskkykyä on parannettu jatkuvasti laitteisto- ja ohjelmistopäivityksin. Mahdollisilla korvauspyynnöillä voisi Yhtiön arvion mukaan olla rajallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan.

Osa asiakassopimuksista poikkeaa Yhtiön sopimusstandardeista muun muassa siten, etteivät ne Yhtiön tavanomaisesta käytännöstä poiketen sisällä vastuunrajoituslauseketta. Yhtiö on lisäksi omaksunut käytännön, jonka mukaan vakuutuksia hankitaan lähinnä vain lain tai asiakkaan vaatimuksesta, minkä johdosta tuotevastuuvakuutusturva voi olla rajallinen ja merkittävä vahingonkorvausvaatimus voisi rasittaa olennaisesti Yhtiön taloutta, katso tarkemmin jäljempänä ”– *Sensofusionin vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia mahdollisia riskejä, ja riittävän vakuutussuojan hankkiminen voi tietyissä tilanteissa osoittautua tavanomaista haasteellisemmaksi tai kalliimmaksi*”.

Epäonnistuminen laadunhallinnassa voi aiheuttaa merkittäviä taloudellisia menetyksiä, vahingonkorvausvastuita sekä pysyviä mainehaittoja. Näillä riskeillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

8. Sensofusion on riippuvainen keskeisistä asiakkaistaan ja strategisista kumppaneistaan.

Tilikausilla 2023, 2024 ja 2025 Yhtiön vuosittainen liikevaihto on keskittynyt muutamille suurille asiakkaille, ja asiakasrakenne on vahvasti puolustuspainotteinen: tilikaudella 2025 98,5 prosenttia liikevaihdosta kertyi puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkailta, kun siviiliasiakkaiden osuus oli 1,5 prosenttia. Tilikaudella 2025 Yhtiöllä oli kolme asiakasta, joiden osuus Yhtiön liikevaihdosta ylitti kukin 10 prosenttia, ja näiden asiakkaiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 71 prosenttia. Tilikaudella 2024 vastaavia asiakkaita oli kaksi, ja niiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 65 prosenttia. Tilikaudella 2023 tällaisia asiakkaita oli kolme, ja niiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 46 prosenttia. Tämä asiakaskeskittymä altistaa Yhtiön yksittäisten asiakassuhteiden muutoksille, ja jo yhdenkin merkittävän asiakassuhteen menettäminen, supistuminen tai sen ehtojen olennainen muuttuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi Yhtiön liikevaihto on tarkastelukausina keskittynyt voimakkaasti maantieteellisesti EMEA-alueelle. Tilikaudella 2025 87,2 prosenttia Sensofusionin liikevaihdosta kertyi EMEA-alueelta¹¹, 9,1 prosenttia Pohjois-Amerikasta ja 3,7 prosenttia muualta maailmasta. Tilikauden 2023 ja 30.6.2026 päättyneen 12 kuukauden jakson (LTM) liikevaihtojen välinen keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti oli EMEA-alueella 120 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 96 prosenttia kun muun maailman liikevaihto on samalla ajanjaksolla supistunut 0,3 miljoonasta eurosta 0,2 miljoonaan euroon. Sekä asiakas- että aluekohtainen keskittyminen tarkoittavat yhdessä, että Yhtiön taloudellinen menestys riippuu olennaisesti muutamien avainasiakkaiden ja yhden markkina-alueen kehityksestä, minkä vuoksi olennaiset muutokset niissä voisivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Asiakaskunnan sektorijakautumisessa voi myös tapahtua muutoksia, joilla on laajempia liiketoiminnallisia seurauksia. Puolustus- ja siviiliasiakkaiden keskinäisen painotuksen muutos voi muuttaa Yhtiöön sovellettavia lupa- ja muita sääntelyvaatimuksia sekä edellyttää tuote- tai liiketoimintastrategian uudelleensuuntausta. Puolustusasiakkaiden hankinnat ovat luonteeltaan riippuvaisia poliittisista päätöksistä, puolustusbudjettien prioriteeteista ja viranomaisyhteistyöstä, minkä vuoksi asiakaskunnan rakenne voi muuttua nopeasti ja ennakoimattomasti.

¹¹ EMEA-alue sisältää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan.

Puolustus- ja turvallisuusviranomaisten kanssa käytävät hankintaprosessit ovat tyypillisesti useiden kuukausien mittaisia ja riippuvat asiakkaiden aikatauluista. Hankintaprosessien loppuunsaattaminen edellyttää luottamuksen rakentamista sekä tuotteen teknistä hyväksyntää asiakkaan taholta. Uudella markkina-alueella ilman vakiintunutta asiakashistoriaa ensimmäisen hankinnan voittaminen voi osoittautua merkittäväksi haasteeksi. Lisäksi puolustushankintojen syklit ovat pitkiä ja ennakoimattomia, minkä seurauksena asiakassuhteiden kehittyminen ei välttämättä etene Yhtiön suunnittelemissa aikatauluissa.

Yhtiöllä on pääosin suorat asiakassuhteet loppuasiakkaisiin, ja maahantuojasopimuksia on käytössä vain rajoitetusti. Olemassa olevat asiakkaat ovat toimineet Yhtiölle kanavana uusiin potentiaalisiihin asiakkaisiin ja hankkeisiin, joten asiakassuhteiden laadulla on välittömän tulovaikutuksen ohella merkitystä myös Yhtiön kasvumahdollisuuksille. Prime-asiakassuhteiden menettäminen tai niiden laadun heikkeneminen, tai se, etteivät nykyiset asiakkaat suosittele Yhtiön tuotteita edelleen, voivat siten heikentää olennaisesti Yhtiön kykyä hankkia uusia asiakkuuksia.

Yhtiö pyrkii kasvattamaan olemassa olevia prime-asiakkuuksiaan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä, ja tähän liittyen useita neuvotteluja on käynnissä. Ei voi kuitenkaan olla varmuutta siitä, että käynnissä olevat neuvottelut johtavat tilauksiin, tai että toteutuvien tilausten laajuus tai ajoitus vastaa Yhtiön tavoitteita tai johdon odotuksia. Neuvottelujen tai niiden tuloksena mahdollisesti saatavien tilausten viivästyminen, supistuminen tai toteutumatta jääminen voisi heikentää Yhtiön mahdollisuuksia parantaa liikevaihtonsa ennakoitavuutta ja tasaisuutta suunnitellulla tavalla.

Asiakkaidensa lisäksi Yhtiö on riippuvainen myös strategisista kumppaneistaan teknologian, tuotannon ja maahantuonnin osalta, eikä sillä ole takeita siitä, että nämä kumppanuudet kehittyvät suunnitellusti. Avainkumppanin menetys tai sen kyvyttömyys täyttää sopimusvelvoitteensa voisi häiritä Yhtiön tuotantoa, teknologiakehitystä tai liiketoimintaa laajemminkin, katso tarkemmin edellä ”– *Sensofusionin tuotanto on maantieteellisesti keskittynyttä ja osittain riippuvainen yksittäisistä toimittajista, ja häiriöt valmistuksessa tai toimitusketjussa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan*”.

Epäonnistuminen keskeisten asiakkaiden tai kumppaneiden vaatimusten, odotusten tai sopimusvelvoitteiden täyttämiseksi voi aiheuttaa vakavia mainehaittoja ja johtaa asiakasluottamuksen menettämiseen. Puolustussektorin tiiviissä toimijayhteisössä tällaisella mainevauriolla voi olla pitkäaikaiset seuraukset sekä uusien asiakkuuksien hankinnalle että olemassa olevien asiakassuhteiden ylläpidolle, ja toteutuessaan edellä kuvatuilla riskeillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

9. *Sensofusionin menestys riippuu sen avainhenkilöiden jatkuvasta panoksesta ja kyvystä houkutella ja pitää palveluksessaan ammattitaitoisia työntekijöitä ja johtajia.*

Sensofusionin menestys on merkittävässä määrin riippuvainen sen avainhenkilöiden jatkuvasta panoksesta. Yhtiön avainhenkilöihin kuuluu Yhtiön perustaja ja muita asiantuntijoita, joiden hallussa on Yhtiön liiketoiminnan kannalta kriittistä teknistä osaamista, asiakassuhdetietämystä ja toimialaosaamista. Tällaisen tiedon siirtäminen uusille henkilöille voi olla haasteellista ja aikaa vievää. Yhden tai useamman avainhenkilön yllättävä sairastuminen, irtisanoutuminen tai siirtyminen kilpailijalle voisi häiritä Yhtiön liiketoimintaa ja tutkimus- ja tuotekehitystä merkittävästi.

Yhtiön liiketoiminnan luonteen takia osa Yhtiön henkilöstöstä voi työskennellä tai matkustaa aktiivisilla konfliktialueilla esimerkiksi Yhtiön tuotteiden asennus-, huolto-, koulutus- tai tukitehtävien yhteydessä. Vaikka työskentely ja matkustaminen tällaisille alueille on aina vapaaehtoista, eivätkä Yhtiön työntekijät liiku aktiivisilla sotatoimialueilla tai rintamalla, tällaiseen työskentelyyn liittyy työterveys- ja työturvallisuusriskejä, kuten vaaratilanteita, loukkaantumisia ja turvallisuusuhkia. Näiden riskien toteutuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön kykyyn houkutella ja pitää palveluksessaan tarvittavaa henkilöstöä, aiheuttaa oikeudellisia ja taloudellisia seuraamuksia sekä vaikeuttaa Yhtiön kykyä täyttää asiakassitoumuksiaan konflikti- ja sota-alueilla. Erityisesti mikäli tällainen tilanne koskisi Yhtiön avainhenkilöitä, sillä voisi olla myös edellä kuvattu, avainhenkilöiden menetykseen liittyvä haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan.

Yhtiön toimialalla kilpailu osaavasta työvoimasta ja erityisesti radiotaajuusteknologian, tekoälyn ja ohjelmistokehityksen asiantuntijoista on kovaa, ja puolustusteknologian turvallisuuspalvelusvaatimukset voivat kaventaa potentiaalisten rekrytoitavien joukkoa. Yhtiö kilpailee työvoimasta suurempien puolustusalan yritysten sekä teknologiasektorin toimijoiden kanssa, joilla voi olla Yhtiötä paremmat mahdollisuudet tarjota

kilpailukykyistä palkkaa, etuja ja uramahdollisuuksia. Yhtiön kasvun jatkuminen edellyttää uusien osaavien työntekijöiden houkuttelemista ja nykyisen henkilöstön pitämistä palveluksessa, eikä ole takeita siitä, että tämä onnistuu kilpailukykyisin kustannuksin. Kaikkiin Yhtiön avainhenkilöiden työsopimuksiin ei sisälly kilpailu- ja/tai houkuttelukieltotoehtoja, minkä johdosta Yhtiöllä on rajalliset mahdollisuudet estää avainhenkilöitä siirtymästä kilpailijalle tai houkuttelemasta muita Yhtiön avainhenkilöitä seuraamaan perässään. Tällaisten henkilöstöriskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan ja tulevaisuudennäkömiin.

10. Sensofusion ei välttämättä kykene kehittämään organisaatiotaan ja hallintojärjestelmiään liiketoiminnan kasvun edellyttämällä tavalla.

Sensofusionin liiketoiminta on kasvanut nopeasti viime vuosina. Nopean kasvun olosuhteissa Yhtiön organisaation kehittäminen, sisäiset prosessit ja hallintojärjestelmät eivät ole kaikilta osin pysyneet liiketoiminnan kasvun vauhdissa, vaan tiettyjä operatiivisia ja hallinnollisia rakenteita on kehitetty reaktiivisesti liiketoiminnan välittömien tarpeiden mukaan systemaattisen rakentamisen sijaan. Yhtiö on tähän saakka toiminut suhteellisen pienenä, perustajavetoisen johdon ohjaamana organisaationa.

Yhtiön kasvustrategian toteuttaminen edellyttää operatiivista kehittymistä: johtamisrakenteiden, sisäisen valvonnan, talousraportoinnin, riskienhallinnan ja muiden hallintojärjestelmien on kehittyttävä liiketoiminnan volyymin ja monimutkaisuuden kasvaessa. Ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö kykenee rakentamaan tarvittavat prosessit ja rakenteet riittävän nopeasti tai että aiemmin reaktiivisesti kehittyneet rakenteet osoittautuvat riittäviksi kasvavan organisaation tarpeisiin, katso tarkemmin jäljempänä myös ”– Listautumiseen ja Listautumisasiantiin ja -myyntiin liittyviä riskejä – Listautuminen aiheuttaa Sensofusionille lisäkustannuksia sekä uusia pörssiyhtiönä toimimiseen liittyviä velvoitteita, eikä voi olla varmuutta, että Sensofusion pystyy poikkeuksetta täyttämään kaikkia velvoitteita”.

Mikäli Yhtiön johtamis- ja hallintojärjestelmät eivät kehity riittävän nopeasti tai jos johdon resurssit jakautuvat liiketoiminnan kehittämisen ja organisaation rakentamisen välille, tällä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön kykyyn toteuttaa strategiansa tehokkaasti. Epäonnistuminen organisaation kehittämisessä kasvun edellyttämällä tavalla voi haitata liiketoiminnan johtamista, heikentää sisäistä valvontaa ja viivästyttää kasvustrategian toteuttamista, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkömiin.

11. Sensofusionin vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia mahdollisia riskejä, ja riittävän vakuutussuojan hankkiminen voi tietyissä tilanteissa osoittautua tavanomaista haasteellisemmaksi tai kalliimmaksi.

Sensofusionin vakuutuspolitiikan mukaan Yhtiö hankkii lähtökohtaisesti vain lakisääteiset tai asiakkaiden vaatimat vakuutukset. Yhtiö arvioi tapauskohtaisesti vakuutussuojan tarpeen muiden mahdollisten kriittisiksi arvioimiensa vakuutusten osalta potentiaaliset riskit huomioiden, muttei hanki kattavaa vakuutussuojaa kaikkien potentiaalisten liiketoimintariskiensa varalta. Tämän seurauksena tietyt Yhtiön toimintaan liittyvät riskit voivat jäädä vakuuttamatta, ja vakuuttamaton tai riittämättömästi vakuutettu vahinko voisi johtaa odottamattomiin kustannuksiin, jotka voisivat tietyissä tilanteissa olla merkittäviä suhteessa Yhtiön taloudellisiin resursseihin.

Puolustusalan yhtiönä, jonka henkilöstöä työskentelee aktiivisilla konfliktialueilla esimerkiksi Ukrainassa ja Israelissa, Yhtiön kyky hankkia kattavaa vakuutusturvaa näillä alueilla työskenteleville työntekijöilleen on joissain tapauksissa tavanomaista rajoittuneempaa tai kalliimpaa. Yhtiön voimassa oleva vakuutusturva ei tämän Esitteen päivämääränä kata Ukrainaa, ja Israelin osalta vakuutuskattavuuden laajentamista käsitellään vakuutuskenantajan kanssa, eikä voi olla varmuutta siitä, että kattavuutta saadaan laajennettua Yhtiön kannalta suotuisin ehdoin tai lainkaan. Lisäksi tuotevastuuvakuutuksen saatavuus ja kattavuus puolustusvälineisiin erikoistuneessa liiketoiminnassa on usein rajallista. Vakuutus sopimusten vastuurajoitukset, poikkeukset ja omavastuut voivat merkitä, että vakuutus korvaus ei kata vahingon täyttä määrää. Toteutuessaan vakuuttamattomien tai odottamattomien riskien realisoidumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan.

C. Sensofusionin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä

1. Vientivalvontasääntely voi rajoittaa Sensofusionin markkinoillepääsyä ja liiketoimintamahdollisuuksia.

Osa Yhtiön tuotteista on luokiteltu puolustusvälineiksi, joiden vienti edellyttää lupia lain puolustustarvikkeiden viennistä (282/2012) sekä EU:n yhteisen kannan 2008/944/CFSP nojalla (yhdessä, ”**Vientisääntely**”). Vientiin voi lisäksi soveltua kohdevaltioiden oma vientivalvontasääntely. Tällä hetkellä puolustustarvikkeiksi luokiteltuja tuotteita ovat esimerkiksi Airfence-tuoteperheen häirintätoiminnolla varustetut versiot, Asymmetric Jammer sekä Tactical Drone Factory -tuotantokontit (joista Asymmetric Jammer on vielä viimeistelyvaiheessa ja Tactical Drone Factory kehitysvaiheessa tämän Esitteen päivämääränä).

Kun puolustustarvikkeiden valmistukseen liittyvää tietotaitoa ja valmistuslisensoijia siirretään Yhtiön ulkomaisille tytäryhtiöille, saattaa tämä edellyttää oman, erillisen vientiluvan riippumatta siitä, että itse valmiin tuotteen vienti on erikseen todettu luvanvaraiseksi. Lähtökohtaisesti puolustustarvikkeen valmistustietotaidon vientiin tarvitaan vientilupa, ja myös tuotteen uusiin versioihin tai suorituskykyä parantaviin päivityksiin liittyvän valmistustiedon vieminen on erikseen luvanvaraista. Mikäli valmistuslisensoinnin kautta syntyvien tuotteiden loppuasiakkaat eivät ole yksinomaan kohdevaltion viranomaisista, viranomainen voi edellyttää asiasta erillistä lisäselvitystä ennen luvan myöntämistä, mikä voi rajoittaa tai hidastaa Yhtiön kansainvälisen tuotannon ja maahantuonnin laajentamista. Tällaiset vaatimukset voivat aiheuttaa Yhtiölle lisäkustannuksia, hallinnollista taakkaa ja viivästyksiä sen pyrkiessä laajentamaan valmistustoimintaansa tai lisensoimaan tuotantoa ulkomaisille tytäryhtiöilleen.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön aktiivisessa myynnissä olevat tuotteet, Airfence 7 ja Airfence Mini, eivät ole Yhtiön arvion ja Yhtiön pyytämien viranomaislausuntojen mukaan luokiteltu kaksikäyttötuotteiksi, joiden vienti edellyttäisi lupia EU:n kaksikäyttöasetuksen (2021/821) (**”Kaksikäyttöasetus”**) nojalla. Yhtiö on pyytänyt päivitettyä viranomaislausuntoa Kaksikäyttöasetuksen soveltuvuudesta eräille muille sen aktiivisessa markkinointivaiheessa oleville tuotteille elokuussa 2026, mutta vastausta ei ole vielä tämän Esitteen päivämääränä saatu. Yhtiöllä ei näin ollen ole ajantasaista varmuutta kaikkien tuotteidensa osalta mahdollisesta kaksikäyttöluokittelusta ja Kaksikäyttöasetuksen soveltuvuudesta. Lisäksi saadut viranomaislausunnot raukeavat, jos tuote myöhemmin sisällytetään valvontalistalle tai sitä muutetaan, minkä seuraamisesta Yhtiö vastaa itse. Kaksikäyttöasetus voisi myös jatkossa tulla sovellettavaksi esimerkiksi tuotteiden teknisten ominaisuuksien, käyttötarkoituksen tai loppukäyttäjän muuttuessa taikka Kaksikäyttöasetuksen soveltamisalan tai tulkinnan muuttuessa, minkä seurauksena Yhtiön tuotteisiin voisi soveltua kaksi rinnakkaista vientivalvontaa koskevaa sääntelykehystä. Tämä voisi aiheuttaa Yhtiölle ylimääräisiä lupavaatimuksia, myyntirajoituksia ja hallinnollisia kustannuksia. Kaksikäyttöluvan puuttuminen tilanteessa, jossa tuote osoittautuu jälkikäteen luvanvaraiseksi kaksikäyttötuotteeksi, voi johtaa yhteisösakkoon ja vientioikeuksien menettämiseen tai keskeytymiseen.

Vientivalvontaan liittyvät lupaprosessit saattavat olla hallinnollisesti raskaita ja hitaita, mikä voi hidastaa merkittävästi Yhtiön kykyä vastata markkinakysyntään ja täyttää asiakassitoumuksensa. Vientilupien myöntäminen on sidoksissa Suomen ja kohdemaan välisiin poliittisiin suhteisiin, jotka voivat muuttua nopeasti ja ennakoimattomasti, ja geopolittisen tilanteen kiristyminen tai muutos vientilupapolitiikassa voi estää Yhtiötä toimittamasta tuotteitaan markkinoille, joille sillä tällä hetkellä on pääsy. Myönnetty lupa voidaan lisäksi peruuttaa tai sen ehtoja muuttaa kesken toimitusprosessin, mikä voi aiheuttaa toimitusviivästyksiä, sopimusrikkomuksia tai odottamattomia kustannuksia. Kaikki tällaiset viivästykset, epäämiset, peruutukset tai lisäselvitysvaatimukset voivat aiheuttaa Yhtiölle lisäkustannuksia, hallinnollista taakkaa ja viivästyksiä sen pyrkiessä toimittamaan tuotteitaan asiakkailleen tai laajentamaan valmistustoimintaansa ja maahantuontiaan kansainvälisesti. Yhtiö arvioi tuotteidensa vientivalvonnanalaisuuden ja lupatarpeen osittain omin resurssein ja osittain ulkopuolisen oikeudellisen avun tuella, mutta kumpikaan tapa ei poista täysin riskiä siitä, että arviointi osoittautuu jälkikäteen virheelliseksi, esimerkiksi sääntelyn tulkinnanvaraisuuden vuoksi. Virheellinen arviointi voisi johtaa luvanvaraisen tuotteen tai teknologian vientiin ilman vaadittua lupaa.

Lisäksi tiettyihin Yhtiön tuotteisiin tai niiden valmistuksessa käytettyihin komponentteihin sisältyy osia tai teknologiaa, joiden alkuperä voi asettaa niihin myös muiden valtioiden kuin Suomen vientisääntelystä aiheutuvia velvoitteita riippumatta siitä, missä tuote valmistetaan tai myydään. Yhtiön laajentuessa uusille markkinoille tai hankkiessa komponentteja tai teknologiaa uusilta alueilta, sen tuotteisiin ja toimintaan voi tulla sovellettavaksi näiden alueiden kansallista vientivalvontasääntelyä, joka voi olla laajuudeltaan ja soveltamisalaltaan erilaista kuin Suomen tai EU:n sääntely ja joka voi rajoittaa Yhtiön kykyä myydä tuotteitaan tietyille asiakkaille tai markkinoille ilman kyseisen valtion viranomaisten hyväksyntää. Yhtiö esimerkiksi hankkii komponentteja Kiinasta, jolloin esimerkiksi kiinalaiset vientirajoitteet koskien tuotteiden tiettyjä käyttötarkoituksia ovat tulleet ja voivat jatkossakin tulla sovellettavaksi.

Vientivalvontasääntelyn rikkomuksesta voi seurata merkittäviä hallinnollisia sakkoja, rikosoikeudellisia seuraamuksia, vientioikeuksien menettäminen tai keskeytyminen sekä mainevaurioita. Vientivalvontasääntely on myös altis muutoksille, ja sen kehityksen seuraaminen useilla lainkäyttöalueilla edellyttää Yhtiöltä jatkuvia

resursseja vaatimustenmukaisuuden ylläpitämiseen. Vientivalvontasääntelyn rikkomisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

2. Sensofusionin tuotteisiin kohdistuvat viranomais- ja pakotevaatimukset voivat rajoittaa Sensofusionin markkinoillepääsyä ja altistaa sen haitallisille seuraamuksille.

Sensofusioniin kohdistuu EU:n, Yhdysvaltojen, Yhdistyneen kuningaskunnan, Yhdistyneiden kansakuntien ja muiden mahdollisten toimivaltaisten viranomaisten asettamaa pakotesääntelyä, joka kieltää ja rajoittaa tuotteiden ja teknologian myyntiä, toimittamista tai siirtämistä tietyille henkilöille, yhteisöille, maille tai alueille. Huomioiden käynnissä olevat konfliktit esimerkiksi Ukrainassa ja Lähi-idässä, sovellettavia pakotejärjestelmiä voidaan laajentaa tai muuttaa lyhyelläkin varoitusaajalla tai ilman ennakkovaroitusta. Sensofusion voi altistua pakoteriskeille myös silloin, kun sen suorat sopimuskumppanit eivät ole pakotteiden kohteena, mukaan lukien tilanteissa, joissa liiketoimi hyödyttää välillisesti pakotteiden kohteena olevaa henkilöä tai yhteisöä välittömästä sopimuskumppanista riippumatta. Yhtiö myy tuotteitaan pääsääntöisesti suoraan loppuasiakkaille, mutta sillä on käytössään myös rajallinen määrä maahantuojia tietyillä markkinoilla. Mikäli maahantuojia toimii Yhtiön loppukäyttöpölytiikan vastaisesti taikka toimittaa tuotteita kielletyille tahoille tai alueille, tämä voisi altistaa myös Sensofusionin pakote- tai vientivalvontariskeille sekä vahingoittaa Yhtiön mainetta ja asiakassuhteita. Lisäksi tiettyjen pakotejärjestelmien, erityisesti Yhdysvaltojen Office of Foreign Assets Controlin (OFAC) hallinnoimien pakotteiden ekstraterritoriaalinen ulottuvuus tarkoittaa, että kyseisiä pakotteita voidaan tietyissä olosuhteissa joutua noudattamaan ilman selkeää Yhdysvaltoihin liittyvää yhteyttä. Pakotesääntelyn noudattamatta jättäminen voi altistaa Sensofusionin hallinnollisille ja rikosoikeudellisille seuraamuksille, mainehaitalle, asiakassuhteiden menettämiselle sekä rajoituksille sen kyvyssä toimia tietyillä markkinoilla, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeiden arvoon.

3. Yrityssostoihin ja yhteisyrityksiin voi liittyä tunnistamattomia vastuita ja integraatoriskejä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan.

Osana kasvustrategiaansa Yhtiö on toteuttanut ja voi myös tulevaisuudessa toteuttaa yritysostoja ja yhteisyrityksiä, kuten keväällä 2026 toteutetun Scandinavian Seaplanes Oy:n hankinnan. Yrityssostoihin liittyy riski siitä, että hankitulla kohdeyhtiöllä on tunnistamattomia sopimuksellisia, taloudellisia, sääntelyyn liittyviä, verotuksellisia tai muita vastuita, joita due diligence -tarkastuksessa ei ole voitu havaita täysimääräisesti tai joista Yhtiö ottaa vastuun. Esimerkiksi Scandinavian Seaplanes Oy:n hankinnan yhteydessä on otettu kohdeyhtiön aiempaan toimintaan liittyviä tiedostettuja riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi kohdeyhtiön toiminnalle mahdollisesti vaadittavien viranomaislupien tai -hyväksyntöjen puuttumiseen ja kohdeyhtiön henkilöstön lomautuksiin. Yrityssostoihin liittyy myös integraatioon liittyviä riskejä, kuten odotettua hitaammin toteutuvia synergioita. Yhteisyritysjärjestelyihin liittyy puolestaan riski siitä, että Yhtiön päätösvalta ja vaikutusmahdollisuudet yhteisyrityksen toimintaan ovat rajallisemmat kuin kokonaan omistetuissa tytäryhtiöissä. Lisäksi yhteisyrityskumppanin intressit tai strategiset tavoitteet voivat poiketa Yhtiön intresseistä. Yhtiö on yhteisyrityksessä myös osittain riippuvainen kumppanin toiminnasta, taloudellisesta asemasta ja sen sitoutumisesta järjestelyyn. Vaikka esimerkiksi Scandinavian Seaplanes Oy:n hankinnan yhteydessä tunnistettuja riskejä on käsitelty, ei voi olla varmuutta siitä, että kaikki riskit olisi vielä ratkaistu ja että Yhtiö onnistuu hallitsemaan tällaisia riskejä vastaisuudessa onnistuneesti. Toteutuessaan näillä riskeillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

4. Jos Sensofusion ei kykene täyttämään siihen kohdistuvia sääntelyyn liittyviä vaatimuksia, tämä voi johtaa taloudellisiin seuraamuksiin ja vahingoittaa Sensofusionin mainetta.

Sensofusionin toimintaan soveltuu muun muassa yhtiö-, verotus-, työ-, tietosuoja-, kyberturvallisuuslainsäädäntöä ja julkisiin hankintoihin liittyvää lainsäädäntöä. Yhtiön toiminnassa käytetään lisäksi laajamittaisesti tekoälyä, jolloin se altistuu myös tekoälyä koskeville riskeille, katso tarkemmin jäljempänä ”– Sensofusion altistuu tekoälyn käyttöön liittyville riskeille”. Yhtiön tuotteisiin kohdistuu ja voi tulevaisuudessa kohdistua puolestaan erilaista tuoteturvallisuuteen liittyvää sääntelyä ja määräyksiä niillä toimialoilla ja maissa joissa se toimii, mukaan lukien radiolaitedirektiivi (EU) 2014/53 (”Radiolaitedirektiivi”), sähkö- ja elektroniikkalaitteita koskeva RoHS-direktiivi (EU) 2011/65/EU (”RoHS”), sähkö- ja elektroniikkalaiteromua koskeva WEEE-direktiivi (EU) 2012/19/EU (”WEEE”) ja EU:n asetus akuista ja paristoista ja jätteakuista ja -paristoista (EU) 2023/1542 (”Akkusetus”). Vaikka Sensofusion seuraa sitä koskevaa sääntelyä ja sen kehittymistä, ei voi olla varmuutta siitä, että Sensofusion on tulkinnut sovellettavia lakeja, asetuksia ja muuta sääntelyä oikein tai että se on

noudattanut niitä kaikilla lainkäyttöalueilla, joilla se toimii. Lisäksi droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan nopea kehitys ja Yhtiön nopeasti laajentuva tuotetarjoama voi aiheuttaa epävarmuutta siitä, mitä lainsäädäntöä Yhtiön tuotteisiin sovelletaan, miten sitä tulkitaan ja millaiseksi valmisteilla oleva uusi lainsäädäntö muodostuu. Sääntelyn noudattamatta jättäminen voi altistaa Sensofusionin hallinnollisille ja rikosoikeudellisille seuraamuksille, mainehaitalle, asiakassuhteiden menettämiselle sekä sen tuotteisiin kohdistuville rajoituksille, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja/tai Osakkeiden arvoon.

Konsernissa oli 30.6.2026 yhteensä 111 työntekijää neljässä eri maassa, ja näin ollen sitä koskee kunkin maan työläinsäädäntö ja -säännökset. Työläinsäädäntö ja -säännökset voivat poiketa toisistaan merkittävästi eri maissa muun muassa työehtosopimusjärjestelmien, työaikasäännösten sekä työsuhteen päättämiseen liittyvien menettelyjen ja kustannusten osalta. Ei voi olla varmuutta siitä, että Sensofusion pystyy aina tunnistamaan, tulkitsemaan ja noudattamaan kussakin maassa sovellettavia työläinsäädännön vaatimuksia. Laiminlyönti voi aiheuttaa odottamattomia kustannuksia, oikeudenkäyntejä ja ohjata johdon resursseja asian selvittelyyn. Yhtiön toiminta ja kansainvälinen laajentuminen altistavat sen myös kyseisten maiden sääntelylle, joka voi erota merkittävästi Suomen vastaavasta sääntelystä, ja voi vaatia johdon huomion suuntaamista näiden vaatimusten hallintaan ja aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Osallistuessaan julkisten hankintojen kilpailutuksiin, Yhtiön tulee noudattaa hankintamenettelyjä koskevaa sääntelyä, kuten Suomessa lakia julkisista puolustus- ja turvallisuushankinnoista (1531/2011, muutoksineen), joka velvoittaa hankintayksiköt kilpailuttamaan hankintansa avoimesti sekä kohtelevaan tarjoajia tasapuolisesti ja syrjimättä. Hankintamenettelyihin osallistuminen edellyttää Sensofusionilta tarjousten ja niihin liittyvän dokumentaation laatimista hankintayksiköiden asettamien muotovaatimusten ja aikataulujen mukaisesti, mikä voi edellyttää Sensofusionilta huomattavia resursseja ja aiheuttaa kustannuksia riippumatta siitä, johtaako osallistuminen tarjouskilpailuun sopimukseen.

Sensofusioniin voi kohdistua myös kyberturvallisuussääntelystä johtuvia velvoitteita. Yhtiö on arvioinut sen mahdollista kuulamista kyberturvallisuudirektiivin (EU) 2022/2555 ("**NIS2**") tarkoittamien tärkeiden toimijoiden piiriin, minkä myötä siihen voisi kohdistua muun muassa riskienhallintaa, poikkeamista ilmoittamista ja johdon vastuuta koskevia velvoitteita. Sensofusionin keväällä 2025 tekemän arvion mukaan NIS2 ei kuitenkaan sovellu Yhtiöön, ja Yhtiö on saanut tästä arviosta vahvistuksen myös Liikenne- ja viestintävirasto Traficomilta ("**Traficom**"). Ei kuitenkaan voi olla varmuutta siitä, että arvio NIS2-direktiivin soveltumattomuudesta pysyy oikeana tulevaisuudessa, esimerkiksi Yhtiön toiminnan laajentuessa tai sääntelyn tulkinnan kehittyessä. Yhtiön näkemyksen mukaan kyberkestävyyssäädöksen (EU) 2024/2847 ("**Kyberkestävyyssäädös**") vaatimukset todennäköisesti soveltuvat osaan Yhtiön tuotteista, koska tuotteita myydään myös siviiliasiakkaille eikä asetuksen kansallista turvallisuutta ja puolustusta koskeva soveltamisalapoikkeus siten kata kaikkia Yhtiön tuotteita. Yhtiö pyrkii vastaamaan kyberturvallisuusvaatimuksiin muun muassa KATAKRI-yhteensopivilla turvallisuuskäytännöillä, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että nämä toimenpiteet riittävät täyttämään kaikki sovellettavat vaatimukset kaikissa tilanteissa. NIS2:n ja Kyberkestävyyssäädöksen noudattamatta jättämisestä voi seurata liikevaihtoon suhteutettuja hallinnollisia seuraamusmaksuja, joiden suuruus riippuu toimijan roolista ja rikkomuksen vakavuudesta, sekä uhkasakkoja, varoituksia ja korjausvelvoitteita.

Vaikka Yhtiö ei toiminnassaan käsittele isossa määrin henkilötietoja, EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (EU) 2016/679 ("**GDPR**") mukaiset velvoitteet koskevat Sensofusionia, ja täten siihen voi kohdistua muun muassa riski merkittävästä hallinnollisesta sakosta, jonka määrä voi olla enintään 20 miljoonaa euroa tai neljä prosenttia Sensofusionin vuotuisesta maailmanlaajuisesta kokonaisliikevaihdosta, sen mukaan, kumpi näistä määristä on suurempi. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön tietosuojadokumentaatio on valmisteilla.

Tuoteturvallisuuden osalta Yhtiö on arvioinut, että sen siviilikäyttöön tarkoitetuille tuotteille tarvitaan CE-merkintä. Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä käynnissä sovellettavan EU:n tuotesääntelyn, mukaan lukien Radiolaitedirektiivin ja sitä kansallisesti täytäntöön panevan sähköisen viestinnän palveluista annetun lain (917/2014, muutoksineen) mukaiset toimenpiteet CE-merkinnän hankkimiseksi näille tuotteille. Vaadittavan CE-merkinnän puuttuminen voisi johtaa siihen, että viranomainen rajoittaa tai kieltää tuotteen asettamista saataville markkinoilla taikka määrää sen poistettavaksi markkinoilta sekä muihin hallinnollisiin seuraamuksiin, kuten uhkasakkoon. Radiolaitedirektiivin soveltuminen Yhtiön tuotteisiin riippuu Yhtiön arvion mukaan tuotteen teknisistä ominaisuuksista. Radiolaitedirektiivi koskee lähtökohtaisesti myös pelkästään vastaanottavia radiolaitteita, ja siten myös Yhtiön siviilikäyttöön tarkoitettuja havainnointituotteita. Laitteet, joita käytetään yksinomaan yleiseen turvallisuuteen, puolustukseen tai valtion turvallisuuteen liittyvissä tehtävissä taikka valtion toimintaan rikosoikeuden alalla, jäävät Yhtiön arvion mukaan soveltamisalan ulkopuolelle. Yhtiön arvion mukaan pelkästään vastaanottavat laitteet eivät edellytä radiotaajuuslupaa, kun taas lähetyks- ja häirintätoiminnallisuus edellyttää kansallisten taajuus- ja lupavaatimusten noudattamista. Sähköisen viestinnän palveluista annetun lain (917/2014, muutoksineen) 1.7.2026 voimaan tulleen muutoksen johdosta Sensofusion on 30.6.2026 hakenut

Traficomilta radiolupaa häirintälaitteille Yhtiön liiketoiminnan edellyttämässä laajuudessa. Hakemus on tämän Esitteen päivämääränä vielä käsittelyssä. Yhtiö päivittää arviotaan CE-merkinnän ja Radiolaitedirektiivin soveltumisesta säännöllisesti tutkimus- ja tuotekehitystoimintaansa sekä droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan ja sitä koskevan sääntelyn kehittyessä.

5. *Sensofusion altistuu tekoälyn käyttöön liittyville riskeille.*

Yhtiön koko tunnistuksesta torjuntaan -alusta on ohjelmisto- ja tekoälypohjainen, ja tekoäly on sisäänrakennettu moniin Yhtiön tuotteiden ominaisuuksiin, mukaan lukien sensorifuusioon ja uhkien tunnistukseen. Jos Yhtiön tekoälymallit eivät toimi odotetulla tavalla, esimerkiksi uhkien tunnistuksessa tai torjuntapäätöksissä, tai niihin liittyy algoritmista vinoumaa, tämä voisi johtaa virheellisiin toimiin ja aiheuttaa turvallisuus- ja mainehaittaa aktiivisilla konflikti- ja sota-alueilla. Puolustusasiakkaat voivat myös asettaa tiukkoja turvallisuus- ja läpinäkyvyysvaatimuksia tekoälypohjaisille ratkaisuille, joita Yhtiö ei välttämättä kaikilta osin pysty täyttämään.

Yhtiö käyttää tekoälyä laajasti myös tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassaan ja asiakastoiminnoissaan. Yhtiöllä on esimerkiksi käytössä huomattava määrä tekoälyagentteja. Vaikka Yhtiö on panostanut lokaalin tekoälyn käyttöön eikä siten ole täysin riippuvainen ulkoisten palvelujentuottajien tekoälyrajapinnoista, tekoälyn käyttö voi kuitenkin altistaa Yhtiön muun muassa tietovuotoriskille, jos luottamuksellista tietoa siirtyy kolmansien osapuolten tekoälypalveluihin. Samankaltainen tietovuotoriski koskee myös Yhtiön toimittajia. Vaikka toimittajasopimuksiin on sisällytetty tekoälyn käyttöä koskevia ehtoja, Yhtiön näkyvyys toimittajien tosiasialliseen tekoälyn käyttöön on tästä huolimatta rajallinen. Ei voi olla varmuutta siitä, että Yhtiön käytössä olevat suoja-toimet riittävät estämään tietovuodot tai muut tekoälyyn liittyvät riskit kaikissa tilanteissa, ja tällaisen riskin toteutuminen voisi altistaa Yhtiön korvausvaatimuksille, sanktioille ja mainehaitalle.

Tekoälyasetus (EU) 2024/1689 ("**Tekoälyasetus**") ei koske yksinomaan puolustustarkoituksiin käytettäviä tekoälyjärjestelmiä, mutta Yhtiön toimiminen myös siviilimarkkinalla tarkoittaa, ettei Tekoälyasetuksen soveltumista Yhtiön tuotteisiin voida täysin sulkea pois. Yhtiö on arvioinut Tekoälyasetuksen soveltuvuutta toimintaansa ja ylläpitää läpinäkyvyys- ja jäljitettävyyssdokumentaatiota asiakkaille suunnatuista tekoälytoiminnoista, mutta ei voi olla varmuutta, että tällaiset toimenpiteet riittävät varmistamaan täyden vaatimustenmukaisuuden kaikissa tilanteissa. Tekoälyasetuksen noudattamatta jättäminen voi johtaa hallinnollisiin sanktioihin, jotka voivat olla enintään 35 000 000 euroa tai 7,0 prosenttia Yhtiön edellisen tilikauden maailmanlaajuisesta liikevaihdosta, sen mukaan kumpi on suurempi.

Jos jokin edellä kuvatuista riskeistä toteutuisi, sillä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkyymiin.

D. Sensofusionin immateriaalioikeuksiin ja IT-järjestelmiin liittyviä riskejä

1. *Sensofusion saattaa loukata kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia eikä voi olla varmuutta, että sen vireillä olevat immateriaalioikeushakemukset tulevat tehokkaasti suojaamaan Sensofusionia kilpailijoiden jäljittelyä.*

Sensofusionin liiketoiminta perustuu merkittävässä määrin sen omaan teknologiaan, ohjelmistoon, droonien tunnistustietokantaan sekä muuhun Yhtiön kehittämään aineettomaan omaisuuteen. Yhtiön keskeinen teknologia ja immateriaalioikeudet ovat Yhtiön hallussa, ja niiden suojaaminen on Yhtiön kilpailukyvyyn kannalta olennaista.

Yhtiön arvion mukaan sen tuotteet eivät loukkaa kolmansien osapuolten immateriaalioikeussuojaa, mutta droonien tunnistus- ja radiotaajuusteknologia on laajasti patentoitu, joten Yhtiöllä on riski joutua kolmansien osapuolten patenttienloukkauksvaatimusten kohteeksi. Mikäli Yhtiön tuotteisiin tai teknologiaan sisältyisi kolmannen osapuolen suojaamaa teknologiaa ilman asianmukaista lisenssiä, Yhtiö voisi joutua maksamaan vahingonkorvauksia, lisenssintaksuja tai muuttamaan tuotteitaan tai teknologiaansa tavalla, joka aiheuttaisi kustannuksia ja viivästyksiä ja voi jopa vaikuttaa sen tuotteiden toimintakykyyn. Patentt loukkauksväitteen selvittäminen voisi osoittautua pitkäkestoiseksi ja kalliiksi prosessiksi riippumatta sen lopputuloksesta, ja se voisi sitoa merkittävästi Yhtiön johdon aikaa ja resursseja. Kolmansien osapuolien tekemillä immateriaalioikeuskanteilla voisi varsinkin niiden menestyessä olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön kilpailuasemaan, liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin. Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä vireillä tavaramerkkihakemuksiin tavanomaisesti liittyviä rekisteröinti- ja väittemenettelyjä eri maissa, eikä niiden lopputuloksesta ole varmuutta.

Yhtiöllä on rekisteröity tavaramerkkisuojia SENSOFUSION- ja AIRFENCE-merkeille tietyillä lainkäyttöalueilla, mukaan lukien EU:ssa, ja sillä on vireillä olevia tavaramerkkihakemuksia muilla lainkäyttöalueilla ja lisäksi vireillä olevia uutuustutkimuksia. Yhtiön keskeisten immateriaalioikeuksien suojaaminen patentein on tämän Esitteen päivämääränä vireillä. Yhtiöllä on vireillä olevat patenttihakemukset kahdelle keksinnölle, radiotaajuussignaalien tunnistusjärjestelmälle ja KELA-antennille. Molemmista keksinnöistä on jätetty kansalliset patenttihakemukset Suomessa sekä kansainväliset PCT-patenttihakemukset. Patentti- ja rekisterihallitus on antanut radiotaajuussignaalien tunnistusjärjestelmää koskevasta suomalaisesta hakemuksesta hyväksyvän välipäätöksen, ja Yhtiö saattaa lisäksi jättää hakemuksesta jaetun hakemuksen. KELA-antennia koskeva suomalainen hakemus on edelleen käsittelyssä. PCT-hakemusten kansallisiin vaiheisiin siirtymistä ei ole vielä vahvistettu. Vireillä olevat patenttihakemukset eivät tuota Yhtiölle patentinhaltijalle kuuluvaa yksinoikeutta, eikä ole varmuutta siitä, että hakemukset johtavat patentin myöntämiseen haetussa laajuudessa, että myönnettävä suoja olisi riittävän laaja tai että se kattaisi Yhtiön kannalta merkitykselliset maantieteelliset alueet tai teknologian osa-alueet. Niin kauan kuin Yhtiöllä ei ole myönnettyjä patenteja, kilpailijat voivat lähtökohtaisesti vapaammin kopioida tai jäljitellä Yhtiön teknologisia ratkaisuja, ja Yhtiön oikeudelliset keinot puuttua tällaiseen toimintaan ovat tältä osin rajalliset. Myös patentin mahdollisen myöntämisen jälkeen immateriaalioikeuksien loukkausten havaitseminen ja niihin puuttuminen voi olla kallista ja aikaa vievää, eikä Yhtiöllä ole takeita siitä, että se kykenee puolustamaan oikeuksiaan tehokkaasti kaikissa tilanteissa, jolloin Yhtiön kilpailuasemaan ja siten liiketoimintaan voi kohdistua haitallisia vaikutuksia.

Puutteellinen patenttisuojat altistaa Yhtiön myös kilpailijoiden tai niihin kytkeytyneiden tahojen pyrkimyksille hankkia Yhtiön tuotteita analysoidakseen niiden teknisiä ominaisuuksia, suorituskykyä ja rajoituksia hyödyntääkseen saamiaan tietoja kilpailevien tuotteiden kehittämisessä tai Yhtiön markkina-aseman haastamisessa. Tällaisella käänteismallinnuksella tai muulla epäasianmukaisella käytöllä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön teknologiseen etulyöntiasemaan ja kilpailukykyyn kestävyteen, erityisesti jos kilpailija kykenee kehittämään vastaavan tasoisen tuotteen ilman vastaavaa tutkimus- ja kehitysinvestointia.

2. Mikäli Sensofusion ei kykene suojaamaan liikesalaisuuksiaan, sen kilpailuasema voi heikentyä.

Sensofusion on riippuvainen kyvystään suojata teknologiaansa ja tuotantoprosessejaan koskevat liikesalaisuutensa ja osaamisensa. Yhtiön tärkeimmät liikesalaisuudet liittyvät asiakastietoihin, tunnistustietokantaan, Yhtiön omistamaan lähdekoodiin ja muuhun tutkimus- ja tuotekehitykseen liittyviin tietoihin, kuten elektroniikkalaitteiden suunnitelmiin ja valmistusohjeisiin. Koska Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä vireillä olevat patenttihakemukset vain kahdelle keksinnölleen eikä yhtään myönnettyä patenttia, liikesalaisuudet muodostavat yhdessä tekijänoikeussuojan kanssa Yhtiön tuotteiden ja teknologian tärkeimmän immateriaalioikeussuojan muodon. Katso tarkemmin edellä ”– Sensofusion saattaa loukata kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia eikä voi olla varmuutta, että sen vireillä olevat immateriaalioikeushakemukset tulevat tehokkaasti suojaamaan Sensofusionia kilpailijoiden jäljittelyltä”.

Yhtiö pyrkii suojaamaan liikesalaisuuksiaan fyysisin, teknisin ja sopimuksellisin keinoin. Liikesalaisuuslain (595/2018, muutoksineen) mukaan liikesalaisuuden suoja edellyttää, että liikesalaisuuden haltija on ryhtynyt kohtuullisiin toimenpiteisiin liikesalaisuuden suojaamiseksi, mukaan lukien suoja sopimuksin tilanteissa, joissa liikesalaisuus paljastetaan kolmannelle osapuolelle. Vaikka Yhtiö on näkemyksensä mukaan ryhtynyt lain mukaisiin kohtuullisiin toimenpiteisiin tärkeiden liikesalaisuuksiensa suojaamiseksi, mikäli suojoitoimenpiteitä ei tulkittaisi riittäviksi, on olemassa riski, että liikesalaisuuden suoja rajoittuu, mikä voi johtaa liikesalaisuuden tahattomaan paljastumiseen kolmannelle osapuolelle tai sen hyödyntämiseen kolmannen osapuolen toimesta tavalla, johon Yhtiö ei voi puuttua. Lisäksi Sensofusionin kilpailijoilla, vierailla tiedustelupalveluilla sekä valtiollisesti motivoituneilla tai patrioottisilla hakkeriryhmillä voi olla intressi pyrkiä saamaan tietoonsa Yhtiön liikesalaisuuksia, katso myös jäljempänä ”– Sensofusionin IT-järjestelmiin kohdistuvat toimintahäiriöt ja tietoturvaloukkaukset sekä henkilöstöön kohdistuvat kohdennetut kyberhyökkäykset voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä Yhtiön liiketoimintaan ja johtaa odottamattomiin kustannuksiin”. Ei voi myöskään olla varmuutta siitä, että konsultit, neuvonantajat, liikekumppanit tai asiakkaat, joilla on pääsy liikesalaisuuksiin, eivät pyri jakamaan tai muutoin käyttämään tällaisia tietoja tavalla, joka vahingoittaa Yhtiön kilpailuasemaa.

Liikesalaisuuksien suojan ylläpitäminen ja puolustaminen saattaa lisäksi edellyttää oikeudellisia toimenpiteitä, jotka voivat vaatia merkittäviä ajallisia ja taloudellisia panostuksia, eikä voi olla varmuutta niiden lopputuloksen suotuisuudesta Yhtiölle. Jos Sensofusion epäonnistuu liikesalaisuuksiensa ja osaamisensa suojaamisessa tai jos tällaisia tietoja paljastuu, luovutetaan tai levitetään ilman Yhtiön lupaa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön kilpailuasemaan ja edelleen Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin tai Osakkeiden arvoon.

3. Sensofusionin IT-järjestelmiin kohdistuvat toimintahäiriöt ja tietoturvaloukkaukset sekä henkilöstöön kohdistuvat kohdennetut kyberhyökkäykset voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä Yhtiön liiketoimintaan ja johtaa odottamattomiin kustannuksiin.

Yhtiön toiminta nojaa useisiin pilvipalvelupohjaisiin software as a service (SAAS) -järjestelmiin sekä hyperscaler-palveluntarjoajiin¹², ja usean järjestelmän samanaikainen käyttökatko tai alueellinen palveluhäiriö voisi keskeyttää Yhtiön toiminnan olennaisilta osin. Yhtiö ei voi täysimääräisesti hallita ulkopuolisten palveluntarjoajien järjestelmien käytettävyyttä, ja palveluntarjoajan yksipuoliset muutokset palveluehtoihin, hinnoitteluun tai palvelun saatavuuteen voivat vaikuttaa Yhtiön toimintaan tavalla, johon Yhtiöllä on rajalliset vaikutusmahdollisuudet. Tutkimus- ja tuotekehityksen, asiakastoimitusten ja sisäisen hallinnon kriittinen riippuvuus näistä järjestelmistä tarkoittaa, että yksittäinenkin merkittävä käyttökatko voi viivästyttää toimituksia, keskeyttää tutkimus- ja kehitystyön tai heikentää asiakaspalvelun tasoa.

Sensofusionin henkilöstö on tunnistettu kohteeksi haitallisille kyberoperaatioille, jotka kohdistuvat erityisesti Yhtiön puolustus- ja turvallisuusteknologian alalla työskenteleviin henkilöihin. Yhtiön työntekijät ovat havainneet, että työnantajan julkinen ilmoittaminen voi altistaa heidät kohdennetuille tietojenkalasteluyrityksille sähköpostin ja pikaviestipalveluiden välityksellä. Sensofusionin kaltaiset puolustus- ja turvallisuusteknologiayritykset ovat tunnettuja kohteita vieraille tiedustelupalveluille sekä valtiollisesti motivoituneille tai patriootisille hakkeriryhmille, joiden tavoitteena voi olla pääsy Yhtiön järjestelmiin, arkaluonteisiin tietoihin tai teknologiaan taikka henkilöstöön kohdistuva vaikuttaminen. Onnistunut tietojenkalastelu voi johtaa käyttäjätunnusten tai pääsyoikeuksien anastamiseen, arkaluonteisten tietojen vuotamiseen tai haittaohjelman istuttamiseen Yhtiön järjestelmiin, ja tällaisella tietoturvapoikkeamalla voi olla vakavia seurauksia Yhtiön toiminnalle, maineelle ja asiakkaiden luottamukselle. Yhtiöön on aiemmin kohdistunut tietoturvaloukkaus, jossa Yhtiön yrityssalaisuuksia vaarantui. Tapahtuman seurauksena Yhtiö on joutunut käyttämään resursseja muun muassa ulkopuolisen tietoturva-asiantuntijan hankkimiseen, tapahtuman selvittämiseen ja sille kuuluvien viranomaisilmoitusvelvoitteiden täyttämiseen. Yhtiö ei turvallisuus- ja salassapitosyistä voi antaa lisätietoja viranomaisilmoituksista, esitutinnan nykytilasta, asiakkaille tehdyistä ilmoituksista tai asiakkaiden asiaan mahdollisesti liittyvistä vaateista. Tapahtuman täyttä laajuutta, siitä mahdollisesti aiheutuvia asiakas- tai muita vaateita taikka sen vaikutusta Yhtiön asiakassuhteisiin ja maineeseen ei tämän Esitteen päivämääränä voida arvioida luotettavasti, eikä voida sulkea pois, että tapahtumalla on Yhtiön nykyistä arviota merkittävämpiä kielteisiä vaikutuksia.

Yhtiön järjestelmiin ja verkkopalveluihin voi kohdistua myös palvelunestohyökkäyksiä, joiden tarkoituksena on estää tai häiritä palveluiden, asiakasrajapintojen tai verkkosivustojen käytettävyyttä. Palvelunestohyökkäykset voivat kohdistua suoraan Yhtiön omiin järjestelmiin tai ulkopuolisten palveluntarjoajien infrastruktuuriin. Puolustus- ja turvallisuusteknologian alalla toimivana yhtiönä Sensofusion on tavanomaista todennäköisempi kohde valtiollisesti motivoituneille tai aatteellisille toimijoille.

Edellä kuvatut häiriöt voivat aiheuttaa odottamattomia kustannuksia järjestelmien palauttamisesta ja tapahtumien selvittämisestä sekä altistaa Yhtiön vahingonkorvausvastuulle, mukaan lukien keväällä 2025 tapahtuneeseen tietoturvaloukkaukseen, siitä johtuvaan käynnissä olevaan viranomaistutkintaan ja mahdollisiin asiakasvaateisiin liittyvät kustannukset ja vastuut, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkömiin.

E. Sensofusionin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitukseen liittyviä riskejä

1. Sensofusion ei välttämättä saa mahdollisesti tarvitsemaansa rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan.

Sensofusionin toiminta on tähän mennessä rahoitettu pääosin liiketoiminnasta kertyvillä varoilla sekä pääomasijoittajilta kerätyillä sijoituksilla. Lisäksi Yhtiöllä on käytössään sitova vakuudellinen 3 miljoonan euron luottolimiitti pohjoismaisen luottolaitoksen kanssa, joka on voimassa tavanomaisin ehdoin 8.12.2027 saakka. Yhtiön korolliset velat koostuivat vuokrasopimusveloista ja olivat 3,1 miljoonaa euroa 31.12.2025. Yhtiön kasvustrategia edellyttää merkittäviä investointeja tuoteportfolion kehittämiseen sekä suorien asiakassuhteiden ja riippumattomien kyvykkyyksien kasvattamiseen uusilla maantieteellisillä alueilla samalla kun Yhtiö pyrkii ylläpitämään kannattavaa kasvua. Kasvustrategian toteuttaminen edellyttää joko riittävää liiketoiminnan

¹² Hyperscaler-palveluntarjoajilla tarkoitetaan suuria globaaleja pilvi-infrastruktuurin tarjoajia.

kassavirtaa tai ulkoisen rahoituksen hankkimista, eikä voida varmistua siitä, että kumpikaan on saatavilla tarvittavassa laajuudessa ja ajankohtana.

Mikäli Yhtiön varat ja liiketoiminnan rahavirta eivät riitä liiketoiminnan tukemiseen tai Yhtiö tarvitsee myöhemmin lisärahoitusta, ei voida varmistua siitä, että rahoitusta on saatavilla kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan. Puolustusosalalla toimivana yhtiönä Sensofusion voi kohdata erityisiä haasteita pankkirahoituksen saamisessa, sillä monet pankit välttävät puolustusalan asiakkaita vaatimustenmukaisuussyistä, mikä voi rajoittaa Yhtiön rahoitusvaihtoehtoja tai nostaa rahoituksen hintaa. Pankkirahoituksen lisäksi Yhtiö voi pyrkiä hankkimaan myös muuta rahoitusta tai tukea. Yhtiö on esimerkiksi aiemmin saanut rahoitusta tutkimus- ja kehittämistoimintaansa Business Finlandilta ja voi jatkossa myös pyrkiä hankkimaan rahoitusta Business Finlandilta tai vastaavilta julkisilta rahoittajilta. Tutkimus- ja kehittämisrahoittajien myöntämiin rahoituksiin liittyy tyypillisesti esimerkiksi käyttötarkoitukseen ja projektien etenemiseen liittyviä ehtoja, ja niiden rikkominen voi pahimmillaan johtaa tuen takaisinperintään. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä ei ole Business Finlandin tai muun julkisen tahon myöntämää rahoitusta.

Yhtiön investointisuunnitelmat ja kasvustrategian rahoittaminen liiketoiminnan kassavirralla perustuvat oletukseen, että nykyiset tuotteet pysyvät toimintakykyisinä, kilpailukykyisinä ja kysyttyinä. Mikäli nykyisten tuotteiden kysyntä heikkenee merkittävästi esimerkiksi geopolittisen tilanteen muuttumisen, teknologisen kehityksen tai kilpailun kiristymisen seurauksena, Yhtiön liiketoiminnan kassavirta voi heikentyä nopeasti. Tällöin Yhtiöllä ei välttämättä ole riittävästi varoja sekä operatiivisen toiminnan ylläpitämiseen että kasvuinvestointien toteuttamiseen samanaikaisesti, mikä voi pakottaa Yhtiön hakemaan ulkoista rahoitusta epäsuotuisassa tilanteessa tai luopumaan investoinneistaan kokonaan.

Mikäli liiketoiminnan kassavirta ei riitä kattamaan kasvustrategian edellyttämiä investointeja eikä ulkoista rahoitusta ole saatavilla riittävästi tai kohtuullisin ehdoin, Yhtiö voi joutua lykkäämään tai supistamaan kasvustrategiaansa liittyviä suunnitelmia. Tämä voi heikentää Yhtiön kilpailuasemaa erityisesti silloin, jos kilpailijat kykenevät hankkimaan pääomaa helpommin tai suotuisammin ehdoin ja hyödyntämään sen markkinamahdollisuuksien edistämiseen Yhtiötä nopeammin.

Yhtiön mahdollisiin tuleviin laina- ja rahoitusjärjestelyihin saatetaan sisällyttää kovenantteja, jotka rajoittavat Yhtiön liiketoiminnallista ja taloudellista joustavuutta sekä heikentävät Yhtiön kykyä hyödyntää liiketoimintamahdollisuuksiaan tai hankkia lisärahoitusta. Rahoituksen riittämättömyydellä tai epäsuotuisilla rahoitusehdoilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, Osakkeiden arvoon ja tulevaisuudennäkymiin.

2. Sensofusion altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille.

Vaikka Sensofusion pystyisi täyttämään omat velvoitteensa, se altistuu vastapuoliriskeille, jos sen sopimuskumppanit eivät pysty täyttämään sopimuksiin perustuvia velvoitteitaan. Riski korostuu Yhtiön liiketoimintamallissa, jossa yksittäiset tilaukset ovat usein arvoltaan merkittäviä. Vaikka Sensofusion voi olla oikeutettu saamaan vahingonkorvauksia viivästysten tai muiden sopimusrikkomusten perusteella, ei voi olla varmuutta siitä, että sopimuskumppanit maksavat Sensofusionille täysimääräiset korvaukset. Jos Sensofusionin sopimuskumppanit kiistävät vahingonkorvausvaatimukset tai eivät pysty maksamaan vahingonkorvauksia likviditeettiongelmien tai maksukyvyttömyyden seurauksena, tämä voi johtaa merkittäviin oikeudellisiin kustannuksiin pitkään kestävässä neuvotteluissa, välitysmenettelyissä, oikeudenkäynneissä tai muissa menettelyissä, joissa Sensofusionin pitää puolustaa oikeuttaan saada korvauksia. Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä käynnissä perintäprosessi, jossa Yhtiön aiemmin käyttämä maahantuoja ei ole maksanut kaikkia tilauksiaan. Kyseessä oleva summa on alle 600 000 euroa, ja tämän Esitteen päivämääränä asia on kanneprosessissa (lisätietoja saatavan käsittelystä Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa, katso viittaamalla sisällytetyn konsernitilinpäätöskokonaisuuden liitetieto 15). Jos luotto- tai vastapuoliriski toteutuu merkittävän rahasumman osalta tai siihen liittyvät oikeudelliset prosessit osoittautuvat kalliiksi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Sensofusionin rahoitusasemaan ja likviditeettiin. Tämä voi edelleen heikentää Yhtiön mahdollisuuksia ylläpitää ja kehittää toimintaansa sekä toteuttaa tarvittavia investointeja. Kaikilla näillä tekijöillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Sensofusionin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin tai Osakkeiden arvoon.

3. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Sensofusion raportoi tuloksensa euroissa, mutta sillä on liiketoimintaa useilla valuutta-alueilla. Yhtiö altistuu liiketoiminnassaan valuuttakurssien vaihteluille suhteessa erityisesti Yhdysvaltain dollariin, Britannian puntaan ja Kanadan dollariin. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liikevaihdon, kustannusten ja tuloksen euromääräiseen arvoon.

Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa Yhtiöön myös ostopuolella. Yhtiön ostoista noin puolet kohdistuu suomalaisiin toimittajiin ja noin neljännes yhdysvaltalaisiin yrityksiin. Vaikka Suomesta tehtävät hankinnat ovat euromääräisiä ja siten vailla suoraa valuuttakurssiriskiä, Yhdysvalloista tehtävät hankinnat ovat pääosin Yhdysvaltain dollarimääräisiä, minkä seurauksena Yhdysvaltain dollarin kurssin muutokset suhteessa euroon voivat vaikuttaa Yhtiön hankintakustannuksiin ja kannattavuuteen. Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen suhteessa euroon voisi kasvattaa Yhtiön hankintakustannuksia ja siten heikentää Yhtiön kannattavuutta, mikäli kustannusten nousua ei pystytä siirtämään asiakashintoihin tai kattamaan suojaustoimenpiteillä.

Yhtiö ei tämän Esitteen päivämääränä suojaa valuuttapositionaan johdannaisilla. Vähäinen luonnollinen suoja syntyy siitä, että Kanadan ja Israelin tytäryhtiöiden tuotot ja kulut ovat pääosin samassa paikallisessa valuutassa. Yhtiön merkittävimmälle valuuttamääräiselle tuottovirralle, Englannin punnan määräiselle laskutukselle, ei toistaiseksi ole vastaavia punnan määräisiä kuluja, joten punnan kurssimuutokset vaikuttavat suoraan Yhtiön euromääräiseen liikevaihtoon, rahavariihin ja tulokseen. Tilikaudella 2025 noin viidennes konsernin liikevaihdosta oli muun valuutan kuin euron määräistä, pääosin puntaa. Yhtiö seuraa valuuttapositionaan säännöllisesti.

Valuuttakurssien merkittävä vaihtelu voi kasvattaa Sensofusionin liiketoiminnan kustannuksia tai pienentää liikevaihtoa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Sensofusionin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin tai Osakkeiden arvoon.

4. Veroriskien toteutuminen voi johtaa taloudellisiin menetyksiin.

Yhtiö toimii useissa maissa ja on siten useiden eri verolainkäyttöalueiden alainen. Tämä altistaa Yhtiön riskille, että eri lainkäyttöalueiden verolainsäädäntöä tulkitaan tai sovelletaan tavalla, joka johtaa odottamattomaan verotaakkaan, kaksinkertaiseen verotukseen tai veroriitoihin viranomaisten kanssa. Verolainsäädäntö voi myös muuttua kulloisenkin lainkäyttöalueen poliittisten tai taloudellisten olosuhteiden muuttuessa, eikä Yhtiö voi vaikuttaa tällaisiin muutoksiin.

Yhtiöllä on tytäryhtiöitä useissa maissa, mikä altistaa Yhtiön verotarkastusriskille useilla lainkäyttöalueilla. Mikäli veroviranomaiset katsovat, että Yhtiön sisäiset siirtohinnat eivät vastaa markkinaehtoperiaatetta, Yhtiölle voidaan määrätä lisäveroja, sakkoja tai viivästysseuraamuksia. Siirtohinnoitteluriitojen ratkaiseminen voi olla pitkäkestoinen ja kallis prosessi, ja viedä johdon aikaa liiketoiminnan kehittämiseltä.

Veroriskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

F. Osakkeisiin liittyviä riskejä

1. Osakkeiden markkinahinta ja likviditeetti saattavat vaihdella huomattavasti, eikä Tarjottavia Osakkeita ole välttämättä siirretty kaikilta osin sijoittajien arvo-osuustileille Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa Nasdaq Helsingin prelistalla.

Osakkeet eivät ole ennen Listautumisantia ja -myyntiä olleet kaupankäynnin kohteena millään säännellyllä markkinalla. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle, mutta ei ole takeita siitä, että Osakkeille syntyy Listautumisannin ja -myynnin jälkeen aktiiviset markkinat tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla tarjottujen osakkeiden hinnassa on yleisesti esiintynyt tietyllä aikavälillä huomattavia heilahteluja, jotka eivät välttämättä ole vastanneet kyseisiä osakkeita liikkeeseen laskeneen yhtiön liiketoimintaa tai taloudellista menestystä.

Yhtiön Osakkeiden markkinahinta saattaa vaihdella huomattavasti. Markkinahinta voi vaihdella johtuen markkinoiden suhtautumisesta Osakkeisiin tai vastauksena useisiin muihin tekijöihin ja tapahtumiin, kuten Yhtiön toimialaa koskevaan julkisuudessa käytävään keskusteluun ja uutisiin, Yhtiön toimintaa koskevan lainsäädännön suunnitelmuihin ja toteutuneisiin muutoksiin taikka vaihteluihin Yhtiön toiminnan tuloksessa tai liiketoiminnan kehityksessä. Osakkeiden hinnat ja vaihdettujen osakkeiden määrät voivat osakemarkkinoilla ajoittain vaihdella, mikä voi vaikuttaa arvopapereiden hintoihin eikä välttämättä liity Yhtiön liiketoiminnan menestyksellisyyteen tai tulevaisuudennäkymiin. Osakemarkkinoiden yleinen lasku tai osakkeisiin verrattavien arvopapereiden hintojen lasku saattaa vaikuttaa olennaisen epädullisesti Yhtiön Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin. Myös esimerkiksi epätavalliset tapahtumat ja yleiset taloudelliset olosuhteet Euroopassa voivat vaikuttaa osakemarkkinoihin yleisesti. Lisäksi esimerkiksi tietyt institutionaaliset sijoittajat, kuten eläkerahastot ja muut vastuullisen sijoittamisen periaatteita noudattavat toimijat, voivat sijoituspolitiikkansa tai ESG-periaatteidensa nojalla rajoittaa tai sulkea pois sijoitukset puolustusalan yhtiöihin, mikä voi kaventaa Osakkeiden potentiaalista sijoittajakuntaa ja heikentää Osakkeiden likviditeettiä. Nämä tekijät ovat pääasiassa Sensofusionin vaikutuspiirin ulkopuolella eikä se pysty ennustamaan tai arvioimaan hintojen mahdollista vaihtelua.

On myös mahdollista, että Sensofusionin mahdollinen kasvu, kannattavuus, tulos tai tulevaisuudennäkymät alittavat osakeanalyttikoiden ja sijoittajien odotukset. Mikä tahansa näistä tekijöistä sekä useat muut tekijät voivat johtaa siihen, että Osakkeiden markkinahinta laskee Merkintähinnan alapuolelle.

Listautumisen toteutuessa Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole siirretty kaikilta osin sijoittajien arvo-osuustileille, kun Osakkeiden kaupankäynti alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026. Mikäli Tarjottavia Osakkeita ei ole siirretty sijoittajien arvo-osuustileille Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa Nasdaq Helsingin prelistalla, eivät nämä sijoittajat voi käydä kauppaa Tarjottavilla Osakkeilla ennen niiden siirtoa sijoittajien arvo-osuustileille.

2. Osakkeenomistajille tulevaisuudessa mahdollisesti jaettavasta osingosta tai maksettavasta pääomanpalautuksesta ei ole takeita.

Ei voi olla takeita siitä, että Sensofusion maksaa tulevaisuudessa osinkoa tai pääomanpalautusta Osakkeille. Osingon tai pääomanpalautuksen maksu ja määrä riippuvat Sensofusionin hallituksen harkinnasta ja viime kädessä Sensofusionin yhtiökokouksen päätöksestä sekä kassavaroista, edellisten tilikausien voitoista, arvioiduista rahoitustarpeista, Sensofusionin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, mahdollisista Sensofusionia sitovista lainasopimusten ehdoista, osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") määräyksistä sekä muista asiaan vaikuttavista seikoista. Katso "*Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen*" sekä "*Osingonjakopolitiikka*".

3. Yhtiön suurimman osakkeenomistajan etu ei välttämättä ole yhtenevä muiden osakkeenomistajien edun kanssa.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenen Tuomas Rasilan kokonaan omistama Haave Oy on Yhtiön suurin osakkeenomistaja noin 81,60 prosentin osuudella Yhtiön Osakkeista ja äänistä. Mikäli Listautumisanti ja -myynti toteutetaan suunnitellulla tavalla, Haave Oy omistaa noin 67,4 prosenttia Yhtiön kaikista Osakkeista ja äänistä välittömästi Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti ja olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (65,7 prosenttia Yhtiön kaikista Osakkeista ja äänistä olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Haave Oy:lle jää siten Listautumisannin ja -myynnin jälkeen merkittävä osuus Yhtiön osakkeista ja äänistä, minkä vuoksi on mahdollista, että Haave Oy:llä olisi tosiasiallisesti määräysvalta muun muassa sellaisiin yhtiökokouksessa tehtäviin päätöksiin kuten tilinpäätöksen hyväksyminen, osingonjako, pääoman korottaminen sekä jäsenten valitseminen Yhtiön hallitukseen ja heidän erottamisensa hallituksesta. Suurimman osakkeenomistajan etu ei välttämättä aina ole yhtenevä muiden osakkeenomistajien edun kanssa.

4. Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä kykene käyttämään merkintäetuoikeuksiaan.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on heidän omistuksensa mukaisessa suhteessa tiettyjä merkintäetuoikeuksia Sensofusionin laskiessa liikkeeseen uusia Osakkeita tai uusien Osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita. Tietyt Sensofusionin osakkeenomistajat, jotka asuvat tai tulevat asumaan tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä muissa maissa Suomen ulkopuolella, eivät välttämättä voi käyttää merkintäetuoikeuksiaan mahdollisissa tulevilla osakeanneissa, ellei Osakkeita ole rekisteröity kyseisen maan arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei soveltuva lainsäädäntö tarjoa

poikkeusta rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista. Tämä voi laimentaa näiden osakkeenomistajien omistusosuutta Sensofusionissa. Lisäksi jos sellaisten osakkeenomistajien, jotka eivät pysty käyttämään merkintäoikeuksiaan, määrä on suuri, ja jos tällaisten osakkeenomistajien merkintäoikeudet myydään markkinoilla, tämä voi vaikuttaa epäedullisesti merkintäoikeuksien hintaan. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada osakeanteja ja muita tärkeitä liiketoimia koskevia tietoja saatetaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännön perusteella. Katso lisätietoja osakkeenomistajien oikeuksista kohdasta ”Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet”.

5. Ulkomaisten suorien sijoitusten seuranta koskevat vaatimukset voivat soveltua tiettyihin Listautumisasiin ja -myyntiin tai tuleviin osakeanteihin osallistuviin sijoittajiin ja osakkeenomistajiin, ja Osakkeiden hankkimiseksi saatetaan edellyttää etukäiteistä hyväksyntää tai ilmoitusta.

Sensofusion saattaa olla ulkomaisia suoria sijoituksia koskevien sääntöjen (”FDI”) tai vastaavien sääntöjen mukaisen valvonnan kohteena niillä lainkäyttöalueilla, joilla se toimii. Mikäli näin on, sijoitus Yhtiöön saattaa edellyttää ilmoituksen tekemistä ja hyväksynnän saamista kansallisilta sääntelyviranomaisilta EU:n jäsenvaltioissa tai muilla lainkäyttöalueilla, joilla Sensofusion toimii. Useimmilla lainkäyttöalueilla tähän voi vaikuttaa sijoittajan kotipaikka sekä kunkin lainkäyttöalueen sääntely, erityisesti soveltuvat ilmoituskynnysarvot, jotka voivat vaihdella lainkäyttöalueittain. Näin ollen tietyt Listautumisasiin ja -myyntiin tai Yhtiön mahdollisiin tuleviin osakeanteihin osallistuvat sijoittajat ja osakkeenomistajat saattavat olla velvollisia täyttämään soveltuvia FDI-ilmoitus ja -hyväksyntävelvoitteita kotipaikastaan riippuen. FDI-vaatimukset voivat rajoittaa tiettyjen sijoittajien mahdollisuuksia hankkia Osakkeita ja FDI-vaatimusten noudattamatta jättäminen voi johtaa hallinnollisiin tai rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, kuten sakkoon tai velvollisuuteen luopua Osakkeista, lainkäyttöalueesta riippuen.

6. Sijoittajat, joiden viitevaluutta on muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Osakkeisiin.

Nasdaq Helsingissä Osakkeet hinnoitellaan ja niillä käydään kauppaa euroissa. Myös Osakkeille mahdollisesti maksettavat osingot ovat euromääräisiä. Euron kurssivaihtelut vaikuttavat näin ollen mahdollisesti maksettavien osinkojen arvoon ja muun jaettavan vapaan oman pääoman, kuten pääomanpalautuksen arvoon, jos sijoittajan pää- tai viitevaluutta ei ole euro. Lisäksi Osakkeiden muussa valuutassa esitetty markkinahinta vaihtelee osittain valuuttakurssien vaihtelusta johtuen. Tämä voi vaikuttaa Osakkeiden ja Osakkeille mahdollisesti maksettavien osinkojen arvoon, mikäli sijoittajan päävaluutta ei ole euro. Lisäksi tällaisille sijoittajille voi aiheutua ylimääräisiä transaktiokuluja euron muuntamisesta muuksi valuutaksi.

G. Listautumiseen ja Listautumisasiin ja -myyntiin liittyviä riskejä

1. Listautuminen aiheuttaa Sensofusionille lisäkustannuksia sekä uusia pörssiyhtiönä toimimiseen liittyviä velvoitteita, eikä voi olla varmuutta, että Sensofusion pystyy poikkeuksetta täyttämään kaikkia velvoitteita.

Sensofusion tulee jättämään hakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden ottamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Listautumisesta aiheutuu Sensofusionille kertaluonteisten kustannusten lisäksi hallinnollisia lisäkustannuksia. Listautumisen seurauksena Sensofusionin tulee noudattaa lakisääteisiä vaatimuksia, joita sovelletaan sellaisiin yhtiöihin, joiden osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Pörssiyhtiöltä vaadittavat hallinnointi-, suunnittelu-, raportointi-, tiedottamis- ja seurantarjestelmät ovat yksityiseltä osakeyhtiöltä vaadittavia laajempia. Sensofusionin täytyy kohdentaa johdon ja henkilöstön resursseja näihin toimiin sekä varmistaa sääntelyn ja ohjeistusten noudattamisen taloudelliset edellytykset. Tästä mahdollisesti seuraavilla kohonneilla kustannuksilla tai heikentyneellä kyvyllä käyttää riittävästi resursseja Sensofusionin operatiiviseen toimintaan voi olla haitallinen vaikutus liiketoiminnan johtamiseen ja kehittämiseen.

Sensofusion on pyrkinyt valmistautumaan Listautumiseen ja pörssiyhtiöltä vaadittavien velvoitteiden noudattamiseen. Tästä huolimatta on mahdollista, että Sensofusion ei pysty täyttämään kaikkia pörssiyhtiöltä vaadittavia velvoitteitaan, minkä seurauksena Nasdaq Helsinki saattaa hylätä Sensofusionin listautumishakemuksen, tai että Sensofusion Listautumisen jälkeen epäonnistuisi sitä koskevien nykyisten vaatimusten tai niitä koskevien tulevaisuudessa tapahtuvien muutosten noudattamisessa. Sääntelyn ja määräysten noudattamisesta johtuvilla kasvaneilla kustannuksilla sekä mahdollisista laiminlyönneistä määrättävillä sakoilla ja

maksuilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Sensofusionin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

2. Merkintöjä ei voi peruuttaa, ja merkintä voidaan myös hylätä tai hyväksyä vain osittain.

Yleisöannissa tehtävät merkinnät ovat sitovia, eikä niitä voida peruuttaa tai muuttaa Listautumisannin ja -myynnin ehtoissa mainittua poikkeusta lukuun ottamatta enää sen jälkeen, kun merkintä on tehty. Lisätietoja merkintöjen sitovuudesta ja merkintäsitoumuksen peruuttamisesta on esitetty kohdassa *”Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen”*. Toisaalta mikäli merkintäsitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain, maksetun määrän ylimääräinen osa palautetaan merkintäsitoumuksen antajalle Listautumisannin ja -myynnin ehtojen mukaisessa aikataulussa. Tämä voi rajoittaa sijoittajan mahdollisuuksia allokoida varoja vaihtoehtoisin sijoituskohteisiin, kunnes palautus on ehtojen mukaisesti toteutettu.

3. Osakkeenomistajan, joka ei osallistu Osakeantiin tai mahdollisiin tuleviin osakeanteihin, omistusosuus laimenee.

Osakkeenomistajan, joka päättää olla merkitsemättä Osakkeita Osakeannissa tai joka ei asuinmaassaan tai kotipaikassaan voimassa olevien lakien ja määräysten johdosta voi merkitä uusia Osakkeita, suhteellinen omistusosuus ja äänimäärä laimentuvat vastaavasti, ja kyseisen osakkeenomistajan alkuperäisten osakkeiden prosenttiosuus Sensofusionin kaikkien Osakkeiden kasvaneesta lukumäärästä vähenee vastaavassa suhteessa. Vastaavasti Sensofusionin mahdolliset tulevat osakeannit laimentavat osakkeenomistajan suhteellista omistusosuutta, jos tämä päättää olla osallistumatta tällaisiin tuleviin osakeanteihin.

4. Listautuminen ei välttämättä onnistu odotetulla tavalla tai sitä ei tapahdu lainkaan, ja Järjestämissopimuksen ehdot voivat johtaa Listautumisannin ja -myynnin peruuttamiseen.

Sensofusionin johdon näkemyksen mukaan Sensofusion täyttää listautumista hakevalle yhtiölle asetetut kriteerit, mutta ei ole varmuutta siitä, että Listautuminen ei viivästy tai että Listautuminen voidaan toteuttaa lainkaan. Mikäli Listautumisannissa ja -myynnissä ei saada Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumisantia ja -myyntiä ei toteuteta (katso myös *”Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Listautumisannin ja -myynnin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen”*). On myös mahdollista, että Listautumista ei toteuteta Listautumisen ja Listautumisannin ja -myynnin toteuttamiseen liittyvistä syistä tai viranomaisten tai Nasdaq Helsingin asettamista vaatimuksista tai muista syistä johtuen. Mikäli Järjestämissopimusta (kuten määriteltä jäljempänä) ei solmita lainkaan, Listautumisantia ja -myyntiä tai Listautumista ei toteuteta. Lisäksi Järjestämissopimuksen ehtojen rikkominen voi johtaa sen irtisanomiseen, minkä seurauksena Listautumisantia ja -myyntiä ei toteutettaisi. Lisätietoja Järjestämissopimuksesta on esitetty kohdassa *”Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset”*. Jos Listautumisantia ja -myyntiä ei toteuteta, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoitustoimintaan ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on esitetty kohdissa *”Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Yleisöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen”*. Listautumisen viivästymisellä tai epäonnistumisella tai Listautumisannin ja -myynnin peruuttamisella voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Sensofusionin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä Osakkeiden arvoon.

VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASiantuntijoiden Kertomukset ja Toimivaltaisen Viranomaisen Hyväksyntä

Yhtiö

Sensofusion Oyj
Yritys- ja yhteisötunnus: 2757722-1
Kotipaikka: Tuusula, Suomi
Osoite: Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa

Esitettä koskeva vakuutus

Yhtiö vastaa tähän Esitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiö vakuuttaa, että Esitteen tiedot vastaavat sen parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot

Tämä Esite sisältää tilastoja ja muita tietoja markkinoista, markkinoiden koosta, markkinaosuuksista, markkina-aseamista sekä muita Sensofusionin liiketoimintaan, markkinoihin, toimialaan ja talouteen liittyviä tietoja. Tiedot perustuvat useisiin lähteisiin, mukaan lukien Yhtiön Renaissance Strategic Advisors Ltd:ltä tilaamaan 31.8.2026 päivättyyn esitykseen ja analyyseihin, jotka on laadittu Yhtiön käyttöön Yhtiön toimittamien tietojen ja muiden julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella (**“Kolmannen osapuolen markkinatutkimus”**).¹³

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiö vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien osapuolten julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja. Koska Sensofusionilla ei ole pääsyä kaikkiin markkina-analyyysien taustalla oleviin tietoihin, oletamiin ja oletuksiin, eikä kolmansien osapuolten tuottamiin tietolähteisiin sisältyviin tilastotietoihin ja taloudellisiin indikaattoreihin, Sensofusion ei pysty vahvistamaan tietojen paikkansapitävyyttä. Lisäksi kolmansien osapuolien laatimat tutkimukset perustuvat usein tietoihin ja oletuksiin, jotka saattavat olla epätarkkoja tai epäasianmukaisia, ja niiden metodologia on luonteeltaan tulevaisuutta kuvaavaa ja spekulatiivista. Siksi markkinatutkimusten perustana olevien oletusten ja lähtökohtien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus analyyseihin ja tehtyihin johtopäätöksiin.

Toimivaltaista viranomaista koskeva lausunto

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Tämän Esitteen hyväksymispäätöksen numero on FIVA/2026/1537. Sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Tämä Esite on komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 (muutoksineen) 1(f) artiklan viittaama EU:n listautumisantisite, joka on laadittu Esiteasetuksen 6 artiklan mukaisesti.

Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvät intressit

Yhtiön ja Myyvien Osakkeenomistajien Pääjärjestäjälle maksama palkkio Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvistä palveluista on sidottu Listautumisannin ja -myynnin toteutumiseen. Pääjärjestäjä ja sen kanssa samaan

¹³ Renaissance Strategic Advisors Ltd on tunnettu maailmanlaajuinen konsulttiyritys, joka on erikoistunut ilmaisu-, puolustus-, avaruus- ja julkisten palveluiden sektoreihin. Yritys tarjoaa neuvonantopalveluita yhtiöille, sijoittajille ja viranomaisille auttaen näitä markkina-analyyseissä, kasvustrategioissa, fuusioissa ja yritysostoissa, kilpailutiedustelussa sekä politiikka-analyyseissä. Renaissance Strategic Advisors Ltd ei ole itsenäisesti tarkistanut tässä esitettyjä tietoja, eikä Renaissance Strategic Advisors Ltd anna mitään nimenomaista tai epäsuoraa vakuutusta, varmuutta tai takuuta Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksessa olevien tietojen paikkansapitävyydestä, täydellisyydestä tai luotettavuudesta. Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksessa olevat tiedot ja analyysit heijastavat vallitsevia markkinaolosuhteita ja Renaissance Strategic Advisors Ltd:n näkemyksiä niiden päivämäärän, ja ne kaikki voivat muuttua. Esityksen tarkoituksena ei ole käsitellä kaikkia riskejä ja haasteita, joita Konserni, sen liiketoiminta tai markkinat, joilla Konserni toimii, kohtaavat, eikä kaikkia mahdollisia markkinaolosuhteita. Lisäksi Renaissance Strategic Advisors Ltd:lla ei ole velvollisuutta päivittää tai täydentää mitään Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksessa olevaa tietoa, eikä mikään osapuoli saa luottaa siihen missään tarkoituksessa.

konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä on ajoittain tarjonnut, ja voi tulevaisuudessa tarjota, osana päivittäistä toimintaansa Yhtiölle, Myyville Osakkeenomistajille ja näiden lähipiiriin kuuluville tahoille palveluita, joista se on saanut, ja voi tulevaisuudessa saada, korvausta. Myyvät Osakkeenomistajat myyvät Listautumisannissa ja -myynissä Myyntiosakkeita.

Lisätietoja

Listautumisannin ja -myynnin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Sensofusionille vastaa Roschier Asianajotoimisto Oy. Listautumisannin ja -myynnin tiettyihin oikeudellisiin seikkoihin liittyvästä neuvonannosta Pääjärjestäjälle vastaa White & Case LLP.

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (**”IFRS-tilinpäätösstandardit”**) mukaisesti laadittu konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikaudelta (**”Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset”**), jonka on tilintarkastanut Yhtiön tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy, KHT Jani Mantila päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan ja Deloitte Oy:n osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Deloitte Oy ja Jani Mantila on rekisteröity tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 pykälän mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

Lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastamattomat ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laaditut tiivistetyt konsernin taloudelliset tiedot 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, ja sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta. Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla myös tilintarkastajan raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta.

Tietyt tässä Esitteessä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikaudelta eroavat Yhtiön varsinaisissa yhtiökokouksissa vahvistetuista tilintarkastetuista tilinpäätöksistä. Tämä johtuu siitä, että Yhtiö on siirtynyt IFRS-tilinpäätösstandardeihin laatiessaan Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Katso myös *”Taloudelliset tiedot”* sekä *”Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat”*.

TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN/TARJOAMISEN KUSTANNUKSET

Listautumisannin ja -myynnin syyt

Listautumisannin ja -myynnin tavoitteena on luoda edellytykset Sensofusionin vahvan kasvun jatkumiselle, parantaa sen taloudellista joustavuutta ja vahvistaa Sensofusionin ja sen brändin tunnettuutta sen asiakkaiden, mahdollisten tulevien työntekijöiden ja sijoittajien keskuudessa. Näillä tavoitteilla pyritään parantamaan Sensofusionin kilpailukykyä ja mahdollistamaan sen pääsy pääomamarkkinoille sekä laajentamaan sen omistuspohjaa sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla, minkä odotetaan lisäävän Osakkeiden likviditeettiä. Listautumisen ja Osakkeiden lisääntyneen likviditeetin odotetaan myös antavan Sensofusionille mahdollisuuden käyttää osakkeitaan paremmin henkilöstön palkitsemisessa.

Varojen käyttö ja Listautumisannin ja -myynnin kustannukset

Sensofusion pyrkii keräämään Osakeannilla noin 259 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita Merkintähintaan. Sensofusion arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 4,3 miljoonaa euroa (olettaen, että Yhtiö kerää noin 259 miljoonan euron bruttovarat ja että Yhtiö maksaa harkinnanvaraisen palkkion täysimääräisenä), minkä seurauksena Sensofusion arvioi saavansa Osakeannista noin 255 miljoonan euron nettovarot.

Sensofusion aikoo käyttää Osakeannista saatavat varat kasvustrategiansa rahoittamiseen, mukaan lukien: (i) nopeutetut tutkimus- ja kehitysinvestoinnit omien ohjelmistojen, tunnistusteknologioiden, torjuntateknologioiden, tekoälykyvykkyyksien ja satelliittikyvykkyyksien kehittämiseen, (ii) tuotanto- ja testauskapasiteetin laajentamiseen relevanteilla markkina-alueilla, ja (iii) Yhtiön taseen ja taloudellisen liikkumavaran edelleen vahvistamiseen.

STRATEGIA, TULOS JA LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tietoja liikkeeseenlaskijasta

Yhtiön toiminimi on Sensofusion Oyj ja sen kotipaikka on Tuusula. Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, joka on perustettu Suomen lain mukaisesti 27.4.2016 Suomessa ja siihen sovelletaan Suomen lakia. Yhtiön englanninkielinen rinnakkaistoiminimi on Sensofusion Plc, ruotsinkielinen rinnakkaistoiminimi Sensofusion Abp, ja saksankielinen rinnakkaistoiminimi Sensofusion AG. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin (**”Kaupparekisteri”**) y-tunnuksella 2757722-1 ja LEI-tunnuksella 7437000UYRI2YZJTC459. Yhtiön rekisteröity osoite on Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa ja puhelinnumero 09 856 194 20.

Listatutuminen yhteydessä rekisteröitävän Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön toimialana on puolustus-, turvallisuus-, ilmailu- ja avaruusteknologian sekä siihen liittyvien laitteistojen ja ohjelmistojen suunnittelu, valmistus, myynti, tuonti ja vienti, laitteisto- ja ohjelmistokonsultointi, tietojenkäsittelyn ja laitteistojen käyttö- ja hallintapalvelut, muu laitteisto- ja tietotekninen palvelutoiminta sekä tutkimus- ja kustannustoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa, ostaa ja myydä arvopapereita ja kiinteistöjä.

Yhtiön verkkosivusto on <https://sensofusion.com/>. Yhtiön verkkosivustolla esitetyt tiedot eivät ole osa tätä Esitettä, eikä mahdollisten sijoittajien tule tukeutua tällaisiin tietoihin tehdessään päätöstä arvopapereihin sijoittamisesta. Edellä mainitusta poiketen Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot (katso *”Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat”*), jotka ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla, sekä Esitteen mahdolliset täydennykset ovat kuitenkin osa Esitettä.

Yhtiön ulkoisessa rahoituksessa ja rahoitusrakenteessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.6.2026 jälkeen.

Sensofusion odottaa rahoittavansa toimintaansa pääsääntöisesti liiketoiminnasta kertyvillä varoilla, mukaan lukien liiketoiminnan rahavirralla sekä olemassa olevilla käteisvaroilla. Lisäksi Yhtiöllä on käytössään sitova vakuudellinen 3 miljoonan euron luottolimiitti pohjoismaisen luottolaitoksen kanssa, joka on voimassa tavanomaisin ehdoin 8.12.2027 saakka. Osakeannista saatavat varat Sensofusion aikoo käyttää kasvustrategiansa rahoittamiseen, mukaan lukien tutkimus- ja kehitysinvestointeihin, tuotanto- ja testauskapasiteetin laajentamiseen sekä taseensa vahvistamiseen.

Yhtiön liiketoiminta, strategia ja tavoitteet

Keskeiset vahvuudet

Sensofusionin johto pitää seuraavia tekijöitä Sensofusionin keskeisinä vahvuuksina ja kilpailuetuina:

- vahva asema merkittävästi kasvavalla markkinalla;
- droonien tunnistus- ja torjuntainnovaatioiden edelläkävijä;
- suorat asiakassuhteet ja vertikaalisesti integroitu liiketoimintamalli;
- taistelukentillä todennettu suorituskyky ja jatkuva parannussykli; sekä
- vahva taloudellinen profiili ja arvonluontimalli.

Vahva asema merkittävästi kasvavalla markkinalla

Sensofusion on Yhtiön johdon arvion mukaan menestyvä¹⁴ toimija nopeasti kasvavalla droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalla, jota tukevat useat rakenteelliset kasvutekijät sekä puolustus- että siviilisovelluksissa. Dronit ovat muuttaneet sodankäyntiä, ja niiden merkitys on kasvanut nopeasti sekä tiedustelussa, maalinsoituksessa että hyökkäyskäytössä. Samalla teknologian kehitys on mahdollistanut sen, että droneista on tullut perinteisiin asejärjestelmiin verrattuna edullisempia, älykkäämpiä ja määrällisesti laajemmin käytettäviä. Tämä on lisännyt tarvetta droonien tunnistus- ja torjuntaratkaisuille. Perinteiset

¹⁴ Sensofusionilla on merkittävä maantieteellinen läsnäolo sekä Ukrainassa että Lähi-idässä, minkä lisäksi Yhtiöllä on arvionsa mukaan yksi markkinoiden kattavimmista tunnistustietokannoista, katso myös jäljempänä *”Taloudelliset tiedot”*.

ilmapuolustusjärjestelmät eivät ole kustannustehokas tai operatiivisesti tehokas ratkaisu nopeasti kehittyvään drooniuhkkaan, minkä vuoksi droonien havaitsemiseen, tunnistamiseen ja torjuntaan suunniteltujen järjestelmien kysynnän odotetaan kasvavan merkittävästi.¹⁵

Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksen mukaan droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkina on maailmanlaajuisesti pitkäaikaisen investointiaallon alkuvaiheessa. Droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan arvioidaan kasvavan noin 29 prosenttia vuodessa vuosien 2025 ja 2030 välillä puolustus- ja siviilisovellukset huomioiden.¹⁶ Erityisesti puolustusmarkkinalla droonien tunnistus- ja torjuntaratkaisut ovat nousseet strategiseksi prioriteetiksi, ja puolustusmarkkinan ennustetaan kasvavan noin 2,7 miljardin euron markkinasta vuonna 2025, noin 10,2 miljardin euron markkinaksi vuonna 2030 ja noin 15,3 miljardin euron markkinaksi vuonna 2035. Kasvun odotetaan ulottuvan koko arvoketjuun, joka sisältää muun muassa sensorit, tunnistus- ja torjuntateknologiat, integraation, johtamisjärjestelmät ja palvelut.¹⁷

Siviilimarkkinalla kasvua tukevat erityisesti kriittiseen infrastruktuuriin, lentoasemiin ja korkean profiilin tapahtumiin kohdistuvat drooniuhkat. Droonien tunnistus- ja torjuntaratkaisusta on tulossa yhä keskeisempi osa kriittisen infrastruktuurin suojausta droonien lisäessä turvallisuusriskejä muun muassa energia- ja satamainfrastruktuurin, julkisten kohteiden, rajojen ja muiden yhteiskunnan toiminnan kannalta tärkeiden kohteiden ympärillä. Siviilimarkkinan ennustetaan kasvavan noin 1,7 miljardin euron markkinasta vuonna 2025 noin 5,2 miljardin euron markkinaksi vuonna 2030 ja noin 7,5 miljardin euron markkinaksi vuonna 2035.¹⁸

Maantieteellisesti droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan kasvu on vahvaa useilla Sensofusionin kannalta keskeisillä alueilla Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Erityisesti Euroopassa ja Lähi-idässä kysyntää tukee maantieteellinen läheisyys aktiivisiin konfliktialueisiin; kaikilla alueilla kysyntää tukevat uudelleenaseistamisohjelmat, puolustusbudjettien kasvu ja tarve suojata kriittistä infrastruktuuria.

Droonien tunnistus- ja torjuntainnovaatioiden edelläkävijä

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusion on yksi droonien tunnistus- ja torjuntateknologian edelläkävijöistä, ja sen kilpailuetu perustuu erityisesti kykyyn kehittää, testata, päivittää ja kaupallistaa uusia droonien tunnistus- ja torjuntatuotteita nopeasti ja tehokkaasti. Yhtiöllä on yli kymmenen vuoden kokemus droonien tunnistus- ja torjuntateknologian kehittämisestä, ja sen tuotevalikoima on kehittynyt yksittäisistä tunnistustuotteista kohti laajaa tunnistuksesta torjuntaan -kokonaisuutta, joka kattaa droonien havaitsemisen, paikantamisen, tunnistamisen, uhan ymmärtämisen ja torjunnan. Sensofusionin teknologia-alusta rakentuu ohjelmisto- ja tekoälypohjaisen tunnistus- ja torjuntakyvyn ympärille, mikä mahdollistaa Yhtiön tuotteiden jatkuvan kehittämisen ja päivittämisen muuttuvia uhkakuvia vastaaviksi.

Sensofusionin innovaatiokyvyn keskeinen osa on sen kyky yhdistää useita tunnistusteknologioita ja torjuntamenetelmiä samaan kokonaisuuteen. Näitä kyvykkyyskäsitteitä yhdistää Yhtiön oma ohjelmisto- ja tekoälykyvykkyys, joka fuusioi tunnistustietoa, arvioi uhkia, tukee päätöksentekoa, koordinoi torjuntavaikutteita ja mahdollistaa myös kolmansien osapuolten järjestelmien integroinnin. Sensofusionin johdon näkemyksen mukaan tällainen ohjelmistopohjainen ja modulaarinen arkkitehtuuri on erityisen tärkeä droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalla, jossa uhat kehittyvät nopeasti, ja jossa yksittäinen teknologia ei riitä vastaamaan kaikkiin käyttötapauksiin.

Sensofusionilla on jo nyt vahva tuotevalikoima, jonka kautta se pystyy tarjoamaan asiakkailleen integroidun kokonaisuuden, joka kattaa sekä havainnoinnin että torjunnan. Tämän lisäksi Yhtiöllä on kymmeniä aktiivisia kehityshankkeita, joiden tarkoituksena on laajentaa sen tunnistuskyvykkyyttä ja torjuntavaihtoehtoja tulevaisuudessa. Sensofusion kehittää itse keskeiset ohjelmistot ja laitteistot, hallitsee tuotantoa, testaa ratkaisuja omilla testialueillaan ja saa jatkuvaa palautetta taistelukentiltä, testausalueiltaan sekä asiakkailtaan. Yhtiön liiketoimintamalli ei keskity räätälöityihin projekteihin, vaan valmiisiin tuotteisiin, joita myydään suoraan loppuasiakkaille kiinteällä hinnastolla. Lisäksi Yhtiön johto katsoo, että koska Yhtiö toimii itsenäisenä toimijana, se pystyy nopeampaan päätöksentekoon verrattuna alan perinteisiin toimijoihin. Kaikki tämä mahdollistaa Yhtiön

¹⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

¹⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

¹⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

¹⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

johdon näkemyksen mukaan nopeamman kehitystyön, lyhyemmät palautesykliä ja tehokkaamman skaalautuvuuden verrattuna perinteiseen projektipohjaiseen toimintamalliin.

Suorat asiakassuhteet ja vertikaalisesti integroitu liiketoimintamalli

Sensofusion on onnistunut rakentamaan vahvoja prime-asiakassuhteita puolustus- ja viranomaisasiakkaiden kanssa. Prime-asiakassuhteet koostuvat laajamittaisista, vakiintuneista asiakassuhteista suurien puolustussektorin asiakkaiden kanssa, jotka hankkivat tyypillisesti ratkaisuja pitkän aikavälin itsenäisen puolustuskyvykkyyden rakentamiseen. Yhtiön prime-asiakkuuksiin kuuluu muun muassa NATO-maiden puolustusvoimia ja muita keskeisiä puolustusalan toimijoita. Prime-asiakkaiden monivuotisten ei-sitovien puitesopimusten, joihin sisältyy tyypillisesti optio tilausvolyymin kasvattamiseen, kokonaisarvo on historiallisesti ollut kymmeniä miljoonia euroja. Yhtiön näkemyksen mukaan näillä suhteilla voi olla merkitystä Yhtiön tulevan kasvun kannalta, sillä niiden odotetaan mahdollisesti sisältävän laajamittaisia ja toistuvia tilauksia sekä tuoteportfolion laajempaa hyödyntämistä asiakkaiden eri tarpeiden osalta. Yhtiön prime-asiakassuhteiden kasvupotentiaalia tukee myös se, että Yhtiöllä on tällä hetkellä käynnissä useita pitkälle edenneitä neuvotteluja sekä nykyisten prime-asiakassuhteiden kasvattamiseksi että uusien prime-asiakassuhteiden luomiseksi.

Yhtiön vertikaalisesti integroitu liiketoimintamalli on toinen Sensofusionin liiketoiminnan keskeinen ominaispiirre. Yhtiö hallitsee itsenäisesti keskeisiä arvoketjun osia, mukaan lukien itse rahoitettu tutkimus- ja tuotekehitys, ohjelmistot, laitteistot, tuotanto, testaus, asiakastyö ja kenttätuki. Sensofusionin tuotteiden ytimessä on Yhtiön oma ohjelmistotalusta, joka tukee täyttä tunnistuksesta torjuntaan -arvoketjua. Vertikaalisen integraation ansiosta Sensofusion pystyy yhdistämään nopeuden, asiakasläheisyyden ja kustannustehokkuuden. Tämä mahdollistaa nopeamman tutkimus- ja tuotekehityksen, lyhyemmät päivityssykliä ja tiiviimmän yhteyden operatiiviseen suorituskäyttöön verrattuna malliin, jossa keskeiset teknologiat, integraatio tai asiakasrajapinta ovat hajautuneet useille toimijoille. Lisäksi Yhtiön kehityssykliä perustuvat nopeaan iterointiin, kun taas perinteisissä ohjelmissa määrittelyt voivat lukittua vuosia ennen käyttöönottoa.

Taistelukentillä todennettu suorituskäyttö ja jatkuva parannussykli

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin tuotteiden taistelukentillä todennettu suorituskäyttö on yksi sen keskeisimmistä vahvuuksista. Yhtiön tuotteita on käytetty aktiivisissa konflikteissa vuodesta 2018 lähtien, mukaan lukien Lähi-idässä viime vuosina sekä Ukrainassa helmikuusta 2022 lähtien. Yhtiöllä on tällä hetkellä satoja järjestelmiä operatiivisessa käytössä usealla eri konfliktialueella. Sensofusionin tuotteet ovat osoittaneet suorituskäytössä ympäristöissä, joissa droonit muuttuvat jatkuvasti, ja joissa järjestelmiltä vaaditaan korkeaa luotettavuutta, nopeaa reagointia ja kykyä toimia vaikeissa olosuhteissa.

Aktiivisen taistelukenttäkäytön kautta Sensofusion saa jatkuvaa palautetta tuotteidensa suorituskäytöstä todellisissa käyttötilanteissa. Yhtiön järjestelmät tuottavat jatkuvia käytännön havaintoja siitä, miten erilaiset droonit toimivat, miten uhat muuttuvat, mitä taktiikoita käytetään ja millaisia uusia torjuntakyvykkyyksiä asiakkaat tarvitsevat. Tämä luo Yhtiölle palautesyklin, jota ei Yhtiön johdon näkemyksen mukaan voida jäljitellä testikentillä laboratorioissa tai simulaatioissa.

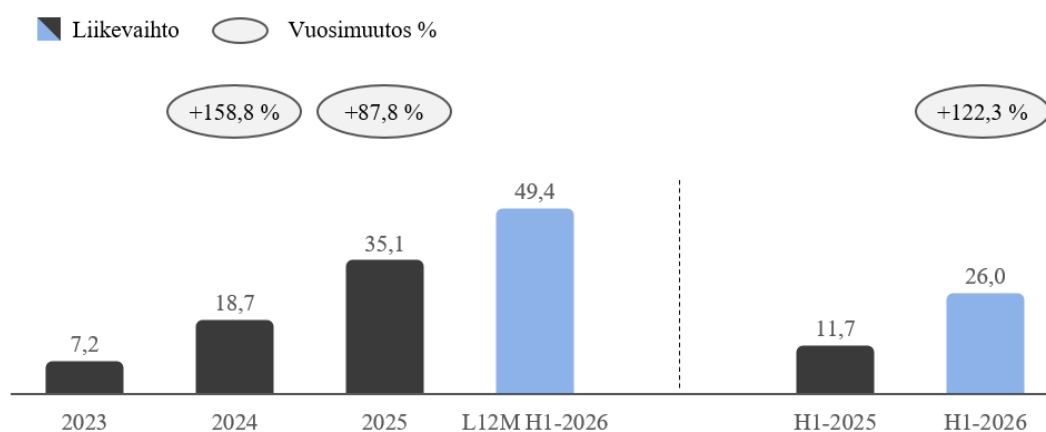
Yhtiön jatkuva parannussykli perustuu taistelukenttäsensoreihin, avoimiin lähteisiin perustuvaan tilannekuvaan, asiakaspalautteeseen sekä tekoälyavusteiseen analyysiin. Näiden perusteella Sensofusion tunnistaa uusia uhkia ja tuotteiden kehitystarpeita, suunnittelee ohjelmistopäivityksiä ja muita parannuksia sekä vie niitä nopeasti kentälle. Yhtiön mukaan sen järjestelmille on kertynyt noin 37 000 operatiivista käyttötuntia vuodesta 2022 lähtien, ja sen järjestelmät havaitsevat noin 8 000 droonia päivässä. Sensofusion on vuodesta 2022 lähtien julkaissut noin 270 langatonta ohjelmistopäivitystä, joista osalla on korjattu virheitä ja varmistettu, että toimitetut tuotteet vastaavat kaupantekohetkellä sovittua tuotespesifikaatiota jatkuvasti muuttuvassa uhkaympäristössä. 12 kuukauden takuuaajan päättymisen jälkeen uudet toiminnallisuudet ja kyvykkyydet ovat saatavilla maksullisen jälkimarkkinapalvelun kautta. Sensofusion suunnittelee ohjelmistopäivityksiä ja tuoteparannuksia ja tuo ne nopeasti uusiin tuotteisiin sekä jälkimarkkinapalvelun piiriin kuuluville asiakkaille. Lisäksi Yhtiöllä on noin kymmenen vuoden ajalta kertynyttä havaintoaineistoa droonien tunnistamisesta. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiöllä on käytössään yksi markkinoiden laajimmista droonien tunnistustietokannoista droonien havaitsemiseen.¹⁹

¹⁹ Yhtiön johdon arvio perustuu kerätyn datan määrään ja laajuuteen sekä asiakaspalautteeseen.

Yhtiön taistelukenttäpalautetta täydentää sen oma laaja ulkotestausalue, joka mahdollistaa sen, että Yhtiö voi testata uusia ohjelmistoja, sensorifuusiota ja tunnistus- ja torjuntatuotteita nopeasti ja toistettavasti eri olosuhteissa. Tämä tukee koneoppimismallien kehittämistä, parantaa tuotteiden toimintaa erilaisissa sää-, maasto- ja uhkatilanteissa sekä nopeuttaa uusien päivitysten käyttöönottoa, katso tarkemmin jäljempänä ”– Liiketoiminta ja toiminnot – Tuotanto – Testausalue”.

Vahva taloudellinen profiili ja arvonluontimalli

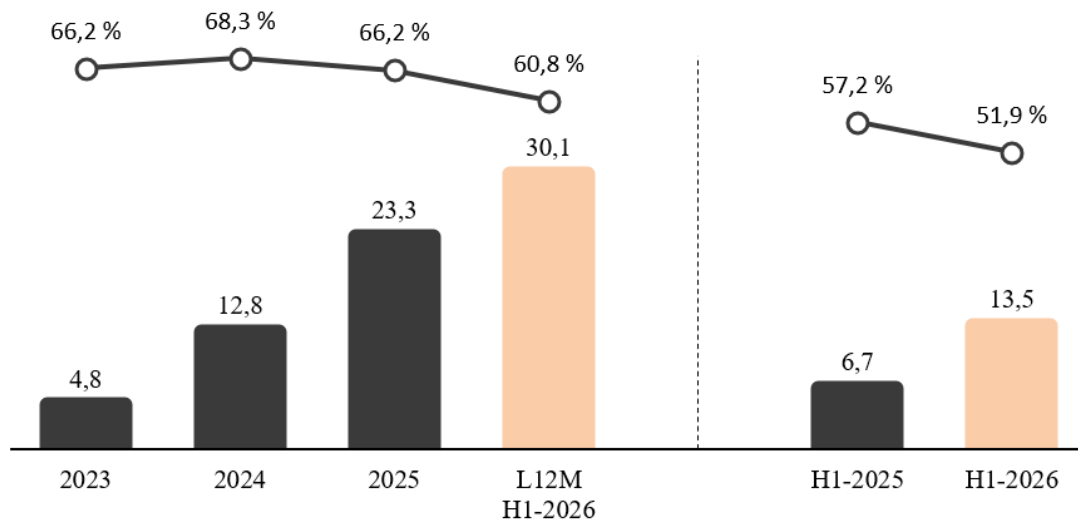
Yhtiön taloudellinen profiili on vahva ja se on kyennyt yhdistämään nopean liikevaihdon kasvun, korkean kannattavuuden, vahvan kassavirran sekä pääomatehokkaan liiketoimintamallin. Sensofusionin liikevaihto on kasvanut viime vuosina. Raportoitu liikevaihto on kasvanut 7,2 miljoonasta eurosta vuonna 2023 49,4 miljoonaan euroon 30.6.2026 päättyneellä 12 kuukauden jaksolla. Alla oleva kaavio havainnollistaa Yhtiön liikevaihdon kasvua (miljoonaa euroa).



Lähde: Yhtiön tilintarkastetut tilinpäätökset. ”H1-2025” ja ”H1-2026” luvut ovat peräisin tai ne ovat johdettu Yhtiön tilintarkastamattomista ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laadituista tiivistetyistä Konsemin taloudellisista tiedoista 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, jotka on sisällytetty viittaamalla tähän Esitteeseen. ”L12M H1-2026” perustuu Yhtiön tietoihin ja tarkoittaa 30.6.2026 edeltävää 12 kuukauden ajanjaksoa.

Nopean kasvun ohella Sensofusion on säilyttänyt korkean kannattavuuden. Yhtiön myyntikate oli 86,8 prosenttia 30.6.2026 päättyneellä 12 kuukauden jaksolla. Samalla ajanjaksolla Yhtiön liikevoittoprosentti oli 60,8 prosenttia. Johdon näkemyksen mukaan tämä erottaa Sensofusionin puolustus- ja teknologiayhtiöistä, joiden kasvuvaiheeseen liittyy usein merkittäviä etupainotteisia kustannuksia, projektikohtaisia kehityspanostuksia ja investointeja tai matalampia katteita.

■ Liikevoitto ○ Liikevoitto %



Lähde: Yhtiön tilintarkastetut tilinpäätökset. ”H1-2025” ja ”H1-2026” luvut ovat peräisin tai ne ovat johdettu Yhtiön tilintarkastamattomista ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laadituista tiivistetyistä Konsernin taloudellisista tiedoista 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, jotka on sisällytetty viittaamalla tähän Esitteeseen. ”L12M H1-2026” perustuu Yhtiön tietoihin ja tarkoittaa 30.6.2026 edeltävää 12 kuukauden ajanjaksoa.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin kyky kasvaa nopeasti ja säilyttää korkea kannattavuus on perustunut liiketoimintamalliin, jossa merkittävä osa arvosta syntyy ohjelmistosta ja tekoälystä eikä Yhtiön myymästä laitteistosta. Yhtiön tuotteiden taustalla on oma ohjelmistoydin, jota voidaan päivittää ja kehittää nopeasti ilman, että jokainen asiakastarve edellyttää kokonaan uutta, räätälöityä projektia. Näin tuotteiden arvo on suurelta osin kiinnitetty Yhtiön omaan osaamiseen, algoritmeihin, sensorifuusioon, uhka-analyysiin ja ohjelmistopäivityksiin. Tämä liiketoimintamalli erottaa Sensofusionin monista perinteisistä puolustusalan toimijoista, joiden liiketoimintamallit perustuvat usein laitteistovetoisiin, matalavolyymisiin ja asiakaskohtaisesti räätälöityihin ohjelmiin.

Yhtiön arvionluontimalli mahdollistaa myös tuotantomallin, jossa Sensofusion voi nopeasti skaalata tuotantoaan kysynnän mukaan ja ylläpitää suhteellisen matalaa pääomatarvetta. 30.6.2026 päättyneellä 12 kuukauden jaksolla Yhtiön oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 277,8 prosenttia ja kassakonversio 87,2 prosenttia, mikä kuvastaa Yhtiön kykyä muuntaa kannattavaa kasvua kassavirraksi pääomatehokkaasti.

Strategia

Sensofusionin missiona on puolustaa ihmiskuntaa autonomisia aseita vastaan. Yhtiön strategian lähtökohtana on näkemys siitä, että droonit ovat muuttaneet sodankäyntiä pysyvästi, ja että perinteiset puolustusjärjestelmät eivät yksin riitä vastaamaan nopeasti kehittyvään, kustannustehokkaaseen ja määrällisesti kasvavaan drooniuhkkaan. Sensofusionin tavoitteena on kääntää tämä asetelma puolustajan eduksi kehittämällä droonien tunnistus- ja torjuntaratkaisuja, jotka paranevat nopeammin kuin uhkaympäristö muuttuu. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan nopeasti kehittyvällä markkinalla kilpailuetua ei luo ainoastaan tämän hetken paras teknologia, vaan kyky muuntaa pääomaa, operatiivista palautetta ja teknologista osaamista uusiksi tuotteiksi sekä tuoteparannuksiksi kilpailijoita nopeammin.

Sensofusionin kasvustrategia perustuu kolmeen keskeiseen strategiseen painopisteeseen:

- 1) integroidun tunnistuksesta torjuntaan -tuoteportfolion laajentamiseen;
- 2) itsenäisten puolustuskyvykkyyksien kasvattamiseen suorien asiakassuhteiden kautta; sekä
- 3) kurinalaiseen ja kannattavaan liiketoiminnan skaalaamiseen.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan näitä painopisteitä tukevat Sensofusionin keskeiset mahdollistajat: vahva insinööriosaaminen, tekoälyn hyödyntäminen työn ja tutkimus- ja tuotekehityksen tehostajana sekä nopean päätöksentekokyvyn omaava kevyt organisaatio. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan näiden elementtien yhdistelmä mahdollistaa Yhtiön strategisen tavoitteen olla toimialan nopeimmin kehittyvä ja teknologisesti johtava droonientorjuntayhtiö.

Integroidun tunnistuksesta torjuntaan -tuoteportfolion laajentaminen

Sensofusionin strategian keskeinen osa on integroidun tunnistuksesta torjuntaan -tuoteportfolion jatkuva laajentaminen. Yhtiön tavoitteena on tarjota asiakkailleen kokonaisvaltainen droonien tunnistus- ja torjuntakyvykkyys, joka kattaa droonien havaitsemisen, paikantamisen, tunnistamisen, tilannekuvan muodostamisen, päätöksenteon tukemisen sekä torjunnan. Yhtiön johto katsoo, että droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalla yksittäinen sensori tai torjuntamenetelmä ei riitä vastaamaan nopeasti kehittyviin ughiin. Vaikka Yhtiön tuotteet ovat itsessään toimintakykyisiä myös ilman Yhtiön tarjoamia takuupäivityksiä tai sen jälkeen tarjottavaa jälkimarkkinapalvelua, Yhtiön näkemyksen mukaan asiakkaat tarvitsevat integroidun, modulaarisen ja jatkuvasti päivitetävän järjestelmäkokonaisuuden.

Sensofusion pyrkii pitämään kaikki keskeiset kyvykkyudet omassa hallinnassaan. Yhtiön tuotteiden toiminnallisuus on rakennettu ohjelmisto- ja tekoälypohjalle, ja Yhtiön tuotteiden ytimessä on oma ohjelmistoalusta, joka yhdistää sensorit, uhka-analyysin, johtamisjärjestelmät ja torjuntavaikutteet. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan oma ohjelmisto- ja tekoäly-ydin mahdollistaa tuotteiden nopean päivittämisen, sensorifuusion kehittämisen ja uusien torjuntamenetelmien liittämisen samaan kokonaisuuteen ilman raskaita integraatiohankkeita.

Tuoteportfolion laajentaminen perustuu sekä lähiajan tutkimus- ja tuotekehityspotken kaupallistamiseen että jatkuvaan nopeaan innovointiin. Yhtiöllä on käynnissä useita kehityshankkeita, joiden arvioidaan tulevan kaupalliseen myyntiin lähivuosina. Näitä kehityshankkeita ovat muun muassa Airfence Live -ohjelmistopäivitys uusi sukupolvi, Airfence Mini 2, Sensofusion Swift -lentokone, akustiset sensorit, aktiivinen tutka, HiveMind-parviohjaus, NanoEMP, laser- ja suunnatun energian ratkaisut sekä avaruuspohjaiset kyvykkyudet, mukaan lukien Fennec-satelliittihanke (katso kehityshankkeista tarkemmin kohdasta ”– Liiketoiminta ja toiminnot – Tutkimus- ja tuotekehitys”). Lisäksi Yhtiöllä on käynnissä monia salaiseksi luokiteltuja kehitysprojekteja.

Yhtiön tuotteisiin ja toimintaan kohdistuu kuitenkin sääntelyä, ja Yhtiön epäonnistuminen sääntelyn noudattamisessa voi muun muassa rajoittaa tuotteiden markkinoille pääsyä (katso tarkemmin kohta ”Riskitekijät – Sensofusionin sääntely- tai oikeudelliseen ympäristöön liittyviä riskejä – Jos Sensofusion ei kykene täyttämään siihen kohdistuvia sääntelyyn liittyviä vaatimuksia, tämä voi johtaa taloudellisiin seuraamuksiin ja vahingoittaa Sensofusionin mainetta”).

Pidemmällä aikavälillä Yhtiön innovointimallissa korostuu sen nopea syklinomainen kehitys. Sensofusion saa palautetta aktiivisista operatiivisista ympäristöistä, testialueilta ja asiakkailta, minkä perusteella Yhtiö tunnistaa uusia uhkia, priorisoi tutkimus- ja tuotekehitystä ja tuo päivityksiä kentälle nopeasti. Tämä eroaa perinteisestä puolustusteknologian ohjelmamallista, jossa kehitysohjelmat voivat kestää vuosia ja vaatimusmäärittelyt lukittuvat aikaisin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionilla on kilpailuetu tulevaisuuden innovaatioissa, koska se pystyy joustavasti muuttumaan markkinan mukana.

Itsenäisten puolustuskyykyksien kasvattaminen suorien asiakassuhteiden kautta

Toinen Sensofusionin kasvustrategian keskeinen painopiste on asiakkaiden itsenäisten puolustuskyykyksien kasvattaminen suorien asiakassuhteiden kautta. Yhtiön tavoitteena on syventää nykyisiä prime-asiakassuhteitaan, luoda uusia pitkäaikaisia asiakassuhteita sekä tukea asiakkaiden omien droonien tunnistus- ja torjuntakyvykkyysien rakentamista lähellä niiden operatiivisia tarpeita. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan puolustus- ja viranomaisasiakkaat haluavat yhä useammin ratkaisuja, jotka tukevat kansallista toimitusvarmuutta, paikallista tuotantoa, omaa päätöksentekokykyä ja suvereniteettia kriittisissä puolustusjärjestelmissä.

Sensofusionin kaupallinen malli perustuu lähtökohtaisesti suoriin suhteisiin loppuasiakkaiden ja keskeisten päätöksentekijöiden kanssa. Yhtiö ei keskity välikäsien tai laajojen myyntiorganisaatioiden kautta tapahtuvaan myyntiin, vaan sen myyntimalli perustuu teknologiajohtajuuteen, tuotteiden välittömään saatavuuteen, luottamukseen sekä pitkäaikaisiin suhteisiin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tämä kaupallinen malli luo pohjan myös tulevaisuuden asiakaskasvulle.

Yhtiön tavoitteena on kasvattaa nykyisiä prime-asiakassuhteita ja rakentaa pitkäaikaisia ja monipuolisia asiakassuhteita uusien asiakkaiden kanssa. Yhtiö arvioi, että kun Yhtiön tuotteet on kerran otettu käyttöön vaativassa operatiivisessa ympäristössä, kasvava tuoteportfolio tarjoaa mahdollisuuden laajentaa asiakkuutta uusilla sensoreilla, torjuntaratkaisilla, komentojärjestelmillä, kenttäpäivityksillä ja jälkimarkkinapalveluilla.

Itsenäisten puolustuskyvykkyyksien rakentaminen lähellä asiakkaita liittyy myös Sensofusionin kansainväliseen tuotanto- ja toimintamalliin. Yhtiö pyrkii rakentamaan tuotanto- ja tukikyvyyksiä lähelle keskeisiä asiakkaitaan muun muassa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä. Tämä tukee paikallisia toimitusketjuja, lyhentää toimitusaikoja, parantaa kriittisten järjestelmien saatavuutta ja vastaa asiakkaiden kasvaviin vaatimuksiin toimitusvarmuudesta. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan kyky yhdistää paikallinen läsnäolo, suorat asiakassuhteet ja oma teknologia-alusta on tärkeä kilpailuetu markkinalla, jossa droonien tunnistus- ja torjuntakyvykkyyksistä on nopeasti tulossa osa kansallista turvallisuusinfrastruktuuria.

Kurinalainen ja kannattava liiketoiminnan skaalaaminen

Kolmas Sensofusionin kasvustrategian painopiste on kurinalainen ja kannattava liiketoiminnan skaalaaminen. Yhtiö pyrkii jatkamaan nopeaa kasvua säilyttäen samalla korkean marginaalin liiketoimintamallin, kevyen kustannusrakenteen sekä pääomatehokkaan tuotantomallin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin keskeinen ero moniin perinteisiin puolustusteknologiatoimijoihin on sen kyky skaalata tuotteistettua, ohjelmisto- ja tekoälypohjaista liiketoimintaa ilman raskasta projektiorganisaatiota tai pitkää asiakaskohtaista kehitysohjelmia.

Kannattavaa skaalaamista tukee Yhtiön liiketoimintamalli, jossa arvo syntyy merkittävältä osin ohjelmistosta ja tekoälystä, tuotteet ovat modulaarisia ja valmistettavissa sarjatuohtomaisesti ja myynti tapahtuu suoraan loppuasiakkaille. Yhtiön tavoitteena on minimoida hallinnon kustannukset ja kohdistaa resurssit ensisijaisesti tutkimus- ja tuotekehitykseen, insinööriosamiseen, tuotantoon ja asiakastukeen.

Yhtiön johto arvioi Sensofusionin tuotantostrategian jatkossakin perustuvan vähän pääomaa sitovaan tuotantotapaan, helposti varastoitaviin tuotteisiin ja tuotantokapasiteetin kasvattamiseen kysynnän mukaan. Yhtiön tavoitteena on pystyä toimittamaan tuotteita nopeasti varastosta, ylläpitää tarvittavia varastovaroja ja välttää yksittäisiä toimitusketjun riskipisteitä monitoimittajamallilla sekä siirtämällä valikoidut toiminnot Yhtiön omaan tuotantoon ulkoistamisen sijaan. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tämä tukee sekä nopeaa toimituskykyä että pääomatehokkuutta myös tulevaisuudessa.

Yhtiön kasvustrategian onnistuminen ei kuitenkaan ole varmaa, ja Yhtiön historiallinen kasvu ei ole tae tulevasta kehityksestä (katso tarkemmin kohta ”Riskitekijät – Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Sensofusionin viime vuosien vahva liikevaihdon ja liikevoiton kasvu eivät ole tae tulevasta kehityksestä, eikä Sensofusion välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa tai se voi osoittautua epäonnistuneeksi”).

Strategian keskeiset mahdollistajat

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin kasvustrategiaa tukevat kolme keskeistä mahdollistajaa: vahva insinööriosäminen, tekoälyn hyödyntäminen sekä nopean päätöksentekokyvyn omaava kevyt organisaatio.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin tekninen osaaminen on sen tärkeimpiä voimavaroja. Konsernissa oli 30.6.2026 yhteensä 111 työntekijää sekä lisäksi huomattava määrä tekoälyagentteja. Yli 80 prosenttia henkilöstöstä työskenteli tehtävissä, jotka suoraan tai epäsuorasti parantavat tuotteita, kuten ohjelmisto- ja laitekehityksessä, valmistuksessa ja kenttäoperaatioissa. Yhtiön organisaatio on siten rakennettu teknologia- ja tutkimus- ja tuotekehitysvetoisesti. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan missiolähtöinen yrityskulttuuri, vahva teknologinen visio ja mahdollisuus työskennellä nopeasti kehittyvien puolustusteknologioiden parissa auttavat houkuttelemaan ja sitouttamaan huippuosaajia.

Sensofusion hyödyntää tekoälyä laajasti koko organisaatiossa, mukaan lukien kaikissa tuotteissaan ja sisäisessä toimintamallissaan. Tuotteissa tekoäly tukee muun muassa sensorifuusiota, uhkien tunnistamista, päätöksenteon tukea, ohjelmistopäivityksiä ja torjuntavaikutteiden koordinoitua. Sisäisesti Yhtiö hyödyntää tekoälyagentteja täysivaltaisina tiimin jäseninä, jotka tukevat kehitystyötä, analyysiä ja toteutusta. Tämä parantaa Sensofusionin kehityksen nopeutta, laatua ja skaalautuvuutta sekä mahdollistaa työskentelyn perinteisiä tehokkuusmittareita korkeammalla tuottavuustasolla. Sensofusionilla on merkittävää lokaalia laskentakapasiteettia, jolla se voi ajaa edistyneimpiä tekoälymalleja (niin sanottuja frontier-malleja), joilla se käsittelee sensitiivistä dataa, jota ei voida

lähettää ulkoisten palvelujentuottajien pilvitekoälyyn. Yhtiö investoi jatkuvasti parhaaseen saatavilla olevaan lokaalin tekoälyn laskentakapasiteettiin.

Sensofusionin toimintamalli perustuu kevyeen organisaatioon, autonomisiin tiimeihin ja suoraan yhteyteen johdon sekä toteuttavien tiimien välillä. Johto määrittää vision ja tavoitetilän, minkä jälkeen autonomiset ja tekoälyavusteiset tiimit voivat edetä nopeasti kohti parasta ratkaisua. Yhtiön kulttuurissa korostuu ajatus siitä, että paras idea voittaa riippumatta kenen se on. Tämä toimintatapa mahdollistaa kehityksen nopeuden, toteutuksen laadun maksimoinnin ja organisaation kyvyn skaalautua ilman raskaiden hallinnollisten rakenteiden syntymistä.

Taloudelliset tavoitteet

Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, eivätkä ne ole takuita tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä. Yhtiön todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti tällaisissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai niistä ilmenevistä tuloksista lukuisten tekijöiden johdosta, joita käsitellään muun muassa jaksoissa ”Tärkeää tietoa”, ”Riskitekijät”, ”Toimintakertomus” ja ”Taloudelliset tiedot”. Kaikki tässä Esitteessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita, eivätkä ne ole Yhtiön tulevaa suorituskkyä koskevia ennusteita tai arvioita, eikä niitä tule sellaisina pitää.

Yhtiön hallitus on asettanut Yhtiölle seuraavat taloudelliset tavoitteet:

Kasvu: Innovointivauhdin kiihdyttäminen ja liikevaihdon kasvun jatkaminen (tilikauden 2024 ja 30.6.2026 päättyneen 12 kuukauden jakson (LTM) liikevaihtojen välinen keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR): 91,1 prosenttia).

Kannattavuus: Korkeakatteisen liiketoimintamallin ylläpitäminen samalla, kun Yhtiö jatkaa investointeja tuoteinnovaatioihin ja kasvuun (30.6.2026 päättyneen 12 kuukauden jakson liikevoittoprosentti: 60,8 prosenttia).

Yhtiön johdon arvion mukaan sen taloudelliset tavoitteet perustuvat kolmeen keskeiseen tekijään. Ensinnäkin Yhtiö pyrkii muuttamaan pääomaa alan johtaviksi tuotteiksi nopeaan tahtiin nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Toiseksi Yhtiön integroitu liiketoimintamalli pyritään suuntaamaan loppuasiakkaille kevyellä kustannusrakenteella ja ohjelmistoperustaisella arvonmuodostuksella. Kolmanneksi Yhtiön tavoitteena on laajentaa jatkuvasti tuotevalikoimaa ja rakentaa itsenäistä osaamista Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä.

Liiketoiminta ja toiminnot

Yleistä

Sensofusion on Yhtiön johdon näkemyksen mukaan menestyvä²⁰ suomalainen kansainvälisesti toimiva puolustusvälinevalmistaja, joka on erikoistunut droonien tunnistus- ja torjuntateknologiaan. Yhtiö tutkii kattavasti kaikkia relevantteja drooniteknologioita, mukaan lukien radio- ja tutkateknologiaa sekä häirintäjärjestelmiä, ja hyödyntää laajaa tunnistustietokantaansa tuotteidensa kehittämisessä. Droonien tunnistamisella tarkoitetaan droonin havaitsemista, seurantaa ja tunnistamista siten, että mahdollistetaan suojautuminen ja tarvittavat varoitustoimet. Droonien torjunnalla puolestaan tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla estetään, häiritään tai lamautetaan droonin toiminta tai sen aiottu käyttötarkoitus, esimerkiksi radiohäirinnän tai torjuntadroonien avulla. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön Airfence 7:n sotilasmalleissa on käytössä droonien radiotaajuushäirintäominaisuus, katso Yhtiön tuotetarjoamasta ja niiden ominaisuuksista tarkemmin jäljempänä, ”– Tarjoama”. Yhtiön missiona on suojata ihmisiä autonomisilta aseilta. Sensofusion on vertikaalisesti integroitunut, mikä tarkoittaa, että se omistaa ja hallinnoi itse koko arvoketjunsä tutkimuksesta ja tuotekehityksestä valmistukseen, asiakassuhteisiin ja jälkimarkkinapalveluihin asti.

Tämän Esitteen päivämääränä satoja Yhtiön Airfence 7 ja Airfence Mini -tuotteita on operatiivisessa käytössä ympäri maailmaa. Yhtiön tuotteet ovat osoittaneet toimintakykynsä taistelukentillä. Asiakaspalautteen ja kenttäkokemuksen perusteella Sensofusion on Yhtiön johdon arvion mukaan yksi ainoista länsimaisista toimijoista, jonka tuotteet ovat käytössä kahdella droonientorjunnan kannalta merkittävällä konfliktialueella, eli

²⁰ Sensofusionilla on merkittävä maantieteellinen läsnäolo sekä Ukrainassa että Lähi-idässä, minkä lisäksi Yhtiöllä on arvionsa mukaan yksi markkinoiden kattavimmista tunnistustietokannoista, katso myös ”Taloudelliset tiedot”.

Ukrainassa ja Lähi-idässä. Lisäksi merkittävä osa Yhtiön tuotteista on myyty asiakkaille rauhanajan puolustuskäytön kehittämiseen.

Tämän Esitteen päivämäärään mennessä Yhtiön liikevaihto on kertynyt pääasiallisesti kahdesta tuotteesta, Airfence 7:stä ja Airfence Ministä (vuodesta 2025 alkaen), ja suurin osa Airfence 7:stä. Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 98 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta kertyi tuotemyynnistä.

Tilikaudella 2025 87,2 prosenttia Sensofusionin liikevaihdosta kertyi EMEA-alueelta²¹, 9,1 prosenttia Pohjois-Amerikasta ja 3,7 prosenttia muualta maailmasta. Sensofusionin liikevaihto ei ole olennaisilta osin sidottu aktiivisiin konflikteihin, ja esimerkiksi vuonna 2025 vain 7 prosenttia liikevaihdosta kertyi Ukrainasta. Tilikaudella 2025 liikevaihto keskittyi vahvasti puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkaisiin, joiden osuus liikevaihdosta oli 98,5 prosenttia, kun siviiliasiakkaiden osuus oli 1,5 prosenttia.²²

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon maantieteellinen jakauma esitetyiltä ajanjaksoilta. EMEA on Yhtiön suurin markkina, ja Pohjois-Amerikan merkitys on kasvanut EMEA-alueen ohella. Vahva kasvu EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa on johtunut pääosin uusista suurista asiakkaista. Pohjois-Amerikan kasvua odotetaan jatkossa tukevan Kanadan tuotannon täysimääräinen käynnistyminen vuoden 2026 toisella puoliskolla.

EUR (miljoonaa)	31.12. päättynyt tilikausi		
	2025 (tilintarkastettu)	2024 (tilintarkastettu)	2023 (tilintarkastettu)
EMEA	30,6	16,1	6,6
Pohjois-Amerikka	3,2	0,9	0,3
Muu maailma	1,3	1,6	0,3
Konserni yhteensä	35,1	18,7	7,2

Historia

Yhtiö perustettiin vuonna 2016, ja se on koko toimintansa ajan keskittynyt drooniteknologiaan ja siihen liittyviin turvallisuusratkaisuihin. Toimintaa on kehitetty johdonmukaisesti vastaamaan markkinoiden ja turvallisuusympäristön muuttuvia tarpeita, ja Yhtiön droonien tunnistusteknologia on kehittynyt siviili- ja harrastelijadroonien tunnistamisesta sotilasdroonien tunnistamiseen. Yhtiön tytäryhtiö Yhdysvalloissa²³ perustettiin toiminnan alkuvaiheessa vuonna 2016.

Toimintansa alkuvuosina Yhtiö kehitti järjestelmiä droonien tunnistamiseen ja torjuntaan siviiliviranomaisille kansainvälisillä markkinoilla. Ensimmäisiä asiakkaita olivat muun muassa erään valtion ilmailuviranomainen (2016) ja avaruusviranomainen (2017). Tämän jälkeen toiminta laajeni kattamaan henkilösuojaamisen droonihaltijalta, ja ensimmäiset käyttöönotot Lähi-idässä toteutuivat vuonna 2018, jolloin Yhtiö julkisti kuudennen sukupolven Airfence-järjestelmänsä.

Merkittävin muutos Yhtiön kehityksessä tapahtui vuonna 2022, kun Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan muutti perusteellisesti eurooppalaista turvallisuuspoliittista toimintaympäristöä ja kasvatti puolustusvälineiden kysyntää voimakkaasti. Yhtiön tuotteet otettiin käyttöön Ukrainassa pian sodan alettua, ja samana vuonna Yhtiö julkisti seitsemännen sukupolven Airfence-järjestelmänsä. Tämän murroksen myötä Yhtiö suuntasi toimintansa puolustusvälineiden valmistukseen.

Vuonna 2023 Yhtiö toteutti Airfence-järjestelmänsä integraation, joka mahdollistaa sen käytön yhdessä kolmansien osapuolten tutkajajärjestelmien kanssa, ja Yhtiö on siitä lähtien jälleenmyynyt useiden valmistajien tutkajajärjestelmiä täydentäen omaa tuotetarjoamaansa. Yhtiö on viimeisten viiden vuoden aikana tuonut vuosittain markkinoille uusia tuotteita, sensoreita ja toiminnallisuksia laajentaen tuotetarjoamaansa. Katso tarkemmin Yhtiön tuotetarjoamasta jäljempänä ”– Tarjoama”.

²¹ EMEA-alue sisältää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan.

²² Siviiliasiakkaisiin kuuluvat esimerkiksi julkinen sektori, kriittisen infrastruktuurin ylläpitäjät ja lainvalvontaviranomaiset.

²³ Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhdysvaltalaisella tytäryhtiöllä ei ole aktiivista toimintaa eikä työntekijöitä.

Vuonna 2025 Yhtiö laajensi maantieteellistä läsnäoloaan perustamalla tytäryhtiöt Kanadaan, Israeliin ja Yhdistyneeseen kuningaskuntaan. Vuodesta 2025 lähtien Suomen lisäksi Yhtiön tuotteita on valmistettu Kanadassa.

Vuonna 2026 Yhtiö on laajentanut toimintaansa ilmailu- ja avaruussektorille. Osana tätä laajentumista, Sensofusion hankki lentokonetehtas Scandinavian Seaplanes Oy:n keväällä 2026.

Tarjoama

Airfence 7

Airfence 7 on vuonna 2022 esitelty seitsemännen sukupolven passiivinen²⁴ radiotaajuustunnistinjärjestelmä, joka tunnistaa sekä droonin että sen ohjaajan reaaliaikaisen sijainnin, lähtöpaikan, sarjanumeron sekä muita tietoja droonista. Järjestelmä integroituu Yhtiön SensoC2-järjestelmään ja hyödyntää koneoppimispohjaista analyysiä havaintojen luokitteluissa ja hälytysten priorisoinnissa. Järjestelmä kykenee havaitsemaan uhkia jopa yli 10 kilometrin etäisyydeltä riippuen kytketyistä sensoreista ja antennista. Airfence 7:ää käytetään pääasiassa droonien tunnistamiseen, mutta sotilasmalleissa on käytössä myös droonien häirintäominaisuus ja tuote on aktiivisessa käytössä taistelukentillä. Airfencen tekemät havainnot päivittävät Yhtiön tunnistustietokantaa jatkuvasti kaikkien tärkeimpien kaupallisesti saatavilla olevien droonien osalta.

Airfence 7 koostuu sensoryyksiköstä ja suunta-antennista.



Airfence 7 on kompakti ja helppo asentaa esimerkiksi rakennuksen katolle tai ajoneuvoon nopeimmillaan muutamassa minuutissa. Käyttöönotto tapahtuu kytkemällä virta-, antenni- ja verkkokaapelit sotilastason liittimiin, minkä jälkeen järjestelmä on toimintavalmis. Järjestelmässä voidaan käyttää eri tarkoituksiin soveltuvia antennejä: suuremmat suunta-antennit takaavat pitkän kantaman ja luotettavan tunnistussuorituskyvyn, kun taas pienemmät antennit ovat kevyitä ja soveltuvat ajoneuvokäyttöön. Airfence 7:n veroton listahinta on tämän Esitteen päivämääränä noin 160 000 euroa.

²⁴ Passiivinen järjestelmä tarkoittaa järjestelmää, joka ei lähetä itse radiosignaalia vaan ainoastaan vastaanottaa ja analysoi droonien ja niiden ohjainten lähettämiä signaaleja, minkä vuoksi sitä ei voida havaita.

Tekniset tiedot	
Tunnistusteknologia	Passiivinen radiotaajuustunnistaminen
Käyttölämpötila	-30°C - +50°C
Mitat	240mm x 65 mm x 410mm
Paino	5kg
Tulojännite	100-240V
Liitännät	ANT, RX, TX, USB, ETH, PWR
Käyttöjärjestelmä	Selain (matkapuhelin, tabletti, kannettava tietokone)
Tunnistusetäisyys	Jopa 10km liitetyistä anturiyksiköistä ja antennista riippuen
Toimintataajuus	70 MHz - 6 GHz

Lähde: Yhtiön tiedot.

Airfencen käyttöliittymä SensoC2 on verkkosovellus, joka toimii sekä mobiililaitteilla ja tableteilla että tietokoneilla ja tarjoaa kartat, reaaliaikaisen tilannetietokuvan sekä historian aiemmista havainnoista. Järjestelmä valvoo suojattua aluetta automaattisesti ja antaa audiovisuaalisen hälytyksen ei-toivotun droonin saapuessa valvonta-alueelle. Hälytys voidaan toimittaa myös tekstiviestillä tai sähköpostilla. Järjestelmään voidaan liittää helposti useimpiin sotilastilannekuvajärjestelmiin standardirajapintojen kautta. Järjestelmä toimii sekä verkossa että ilman verkkoyhteyttä; offline-tilassa käyttöliittymä toimii suoraan anturiyksiköltä.

Yhtiön Airfence-järjestelmää on kehitetty ja käytetty droonien tunnistamiseen vuodesta 2016 lähtien (mukaan lukien aiemmat sukupolvet) yhteistyössä viranomaisten ja puolustusvoimien kumppaneiden kanssa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Lähi-idässä ja Aasiassa. Tuotteen lisäksi Yhtiö tarjoaa siihen liittyvää koulutus- ja asennuspalvelua.

Airfence Mini

Airfence Mini on vuodesta 2025 alkaen tarjoamassa ollut kädessä pidettävä passiivinen radiotaajuustunnistin, joka on suunniteltu kenttätiedusteluun ja ilmatilan suojaukseen sekä taistelukentillä että siviilisovelluksissa. Se on kannettava Airfence-ratkaisu ja soveltuu käytettäväksi kaikissa ympäristöissä. Tuote soveltuu yksittäisten henkilöiden ja pienryhmien suojaamiseen vihamielisiltä droneilta. Kuten Airfence 7, myös Airfence Mini kykenee havaitsemaan paitsi droonit, myös niiden ohjaajat ja on aktiivisessa käytössä taistelukentillä sekä siviilisovelluksissa.

Järjestelmä tunnistaa droonit passiivisesti ja tarjoaa reaaliaikaisen sijaintitiedon jopa kahden kilometrin kantamalla yhdellä laitteella. Kantamaa voidaan laajentaa ulkoisella antennilla. Airfence Mini tarjoaa kattavan näkymän radioympäristöön, varoittaa tiedusteludroonauksesta ja ilmaisee ilmatilan turvallisuustilanteen. Myös Airfence Minin tekemät havainnot päivittävät Yhtiön tunnistustietokantaa jatkuvasti kaikkien tärkeimpien kaupallisesti saatavilla olevien droonien osalta.

Airfence Mini on säänkestävä, ja Airfence 7:ää vastaavasti se on suunniteltu toimimaan matalissa ja korkeissa lämpötiloissa (-30 – +50 astetta). Laite toimii ulkoisella akulla, ja jatkuva toiminta mahdollistetaan akun vaihdolla. Käyttöliittymänä toimii laitteen oma näyttö sekä Airfence-verkkosovellus laajennettua toiminnallisuutta varten. Airfence Mini integroituu saumattomasti muihin Sensofusionin tuotteisiin, mukaan lukien suuremmat antenniratkaisut. Airfence Minin veroton listahinta on tämän Esitteen päivämääränä noin 42 500 euroa.

Yhtiö on viemässä tuotantoon Airfence Minin seuraavaa sukupolvea, Airfence Mini 2 -tuotetta.

Tutkimus- ja tuotekehitys

Yhtiö pyrkii aktiiviseen tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Vuoden 2026 loppuun mennessä Yhtiö pyrkii lanseeraamaan markkinoille Asymmetric Jammerin ja Optical Perimeter Systemin.

Asymmetric Jammer (viimeistelyvaiheessa)

Asymmetric Jammer on valikoiva monikanavainen häirintäjärjestelmä, joka toimii kahdeksan kanavan kautta. Toimiminen kahdeksan kanavan kautta mahdollistaa sen, että laite voi häiritä samanaikaisesti kahdeksaa eri taajuusaluetta, mikä kattaa kaikki merkittävät droonien ohjaus-, video- ja navigointitaajuudet. Siirrettävää Asymmetric Jammeria käytetään droonien torjuntaan häiritsemällä niiden ohjaus-, navigaatio- ja viestintäsignaaleja. Droonin ja ohjaajan välistä viestintää ja eri droonien välistä keskinäistä viestintää voidaan häiritä lähettämällä voimakkaita signaaleja samalla taajuudella. Asymmetric Jammer kattaa kaikki merkittävät droonitaajuudet ja mahdollistaa samalla omien droonien toiminnan, sillä järjestelmä erottaa omat ja vihamieliset järjestelmät toisistaan varmistaen omien droonien ja järjestelmien häiriöttömän toiminnan myös epävakaisissa toimintaympäristöissä.

Järjestelmä toimii 300 megahertsin ja 6 gigahertsin (UHF+) taajuusalueella, ja sen häirintäteho on 800 wattia. Järjestelmä kattaa GNSS-taajuusalueet L1, L2 ja L5. Asymmetric Jammer on tämän Esitteen päivämääränä viimeistelyvaiheessa ja toimitukset on tarkoitus aloittaa vuoden 2026 aikana. Asymmetric Jammerin veroton listahinta on tämän Esitteen päivämääränä noin 40 000 euroa.

Optical Perimeter System (ennakkomyyntivaiheessa)

Optical Perimeter System on seuraavan sukupolven optinen järjestelmä, joka perustuu tapahtumakamerateknologiaan²⁵. Järjestelmä on erittäin herkkä valolle ja kykenee siten erittäin nopeaan kuvaamiseen korkealla tarkkuudella niin päivällä kuin yöllä, ja Yhtiön mukaan tarkkuus on riittävä jopa luodin lentoradan seuraamiseen. Optical Perimeter System käyttää kuvantamisessaan näkyvän valon spektriä.

Optical Perimeter System -järjestelmän tarkoituksena on mahdollistaa täysin passiivisen droonien tunnistuksen myös silloin, kun kohde ei lähetä radiosignaaleja, tarjoten tutkatasoisen tunnistuskyvyn, jolloin myös vaikeasti havaittavat ja radiotaajuuksilla näkymättömät uhat pystytään havaitsemaan. Yhdistämällä optisen datan KELA-antennin radiotaajuustiedusteluun mahdollistetaan ristianalyysi, jatkuva oppiminen ja uusien tunnistimien tuottaminen. Optical Perimeter System toimii myös osana Yhtiön monikerroksista havainnointijärjestelmää ja täydentää muita tunnistuskerroksia, rikastaa yhteistä tilannekuvaa, parantaa havaintojen luotettavuutta ja tukee nopeampaa päätöksentekoa. Optical Perimeter Systemin veroton listahinta on tämän Esitteen päivämääränä noin 220 000 euroa. Yhtiö arvioi tämän Esitteen päivämääränä, että Optical Perimeter Systemin ensimmäiset toimitukset tehtäisiin vuoden 2026 aikana.

Sensofusion Aerospace (kehitysvaiheessa)

Sensofusion Aerospace kehittää ilmassa olevia ja orbitaalisia järjestelmiä signaalivalvontaan ja droonien torjuntaan tavoitteenaan laajentaa Sensofusionin maapohjainen toimintakyky ilmaan ja maan kiertoradalle. Sensoreiden lähettäminen korkeammalle ilmaan lisää niiden toimintasädettä niiden radiohorisontin ulottuessa kauemmas. Ilmasta käytettävän sensorin kantama on tyypillisesti kolmesta viiteen kertaa suurempi kuin vastaavan maapohjaisen sensorin.

Sensofusion Aerospace koostuu ilmailu- ja avaruussektoreista. Sensofusion Aerospaceella ei ole tällä hetkellä kaupallista toimintaa, mutta sen aktiivisiin tutkimus- ja tuotekehitysprojekteihin lukeutuvat Sensofusion Swift -valvontalentokone sekä Yhtiön satelliittihanke, Sensofusion Fennec-1. Yksikön tavoitteena on kattaa koko prosessi tutkimuksesta ja tuotekehityksestä valmistukseen, ja tarkoituksena on, että Yhtiön toimipisteissä tapahtuu sekä lentokoneiden tuotanto että satelliittien hyötykuorman ja alustojen kehittäminen.

²⁵ Tapahtumakamera (*event camera*) tarkoittaa kameraa, joka ei kuvaa tavanomaisia kuvaruutuja vaan rekisteröi kunkin kuvapisteen valoisuuden muutokset erikseen ja lähes viiveettä, minkä ansiosta se havaitsee myös erittäin nopeita ja pieniä liikkuvia kohteita.

Sensofusion Aerospacen lippulaivatuote on yleisilmailulentokone Sensofusion Swift, johon on integroitu radiotiedustelukyky. Lentokone on lisäksi varustettu Airfence-droonintorjuntajärjestelmällä, tutkalla sekä droonien torjuntakyvyllä. Tämän Esitteen päivämääränä Sensofusion Swift on kehitysvaiheessa.

Swift on tarkoitus valmistaa hankittavaksi ja käytettäväksi joko miehitettynä yleisilmailukoneena tai miehittämättömänä järjestelmänä.

Swift perustuu Atol Aurora -lentokonemalliin, jota on valmistanut Scandinavian Seaplanes Oy ja jonka Sensofusion hankki keväällä 2026. Swift-lentokoneet on valmistettu²⁶ ja on tarkoitus jatkossakin valmistaa Hallin lentokentällä, joka on entinen Suomen ilmavoimien tukikohta.

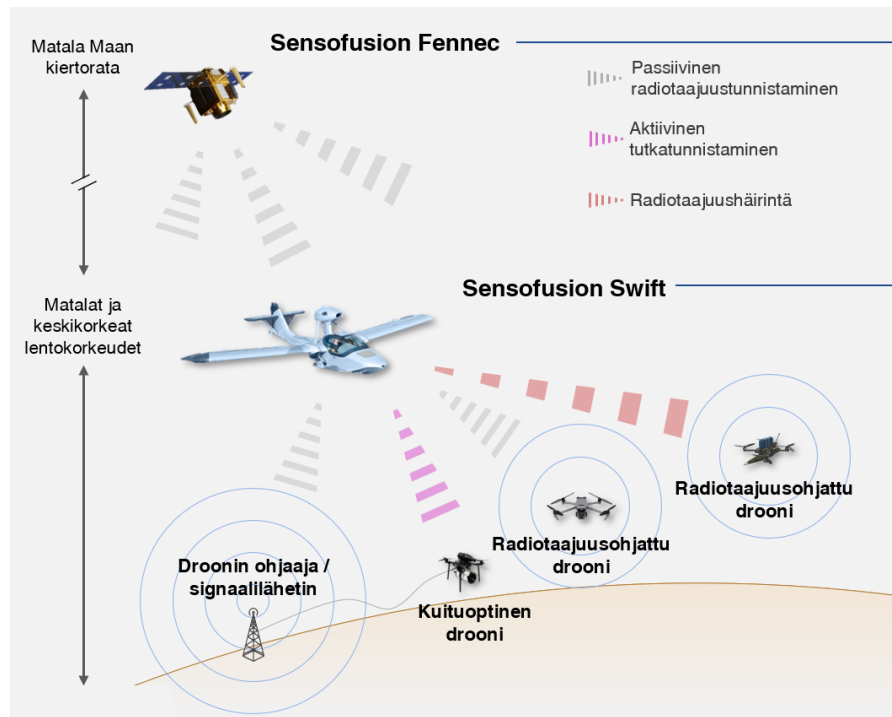
Tekniset tiedot	
Siipiväli	9.0m
Pituus	7.3m
Tyhjäpaino	380kg
Istuinpaikat	2, vierekkäin
Matkanopeus	160km/h
Kantama	800km / 432 nm nopeudella 140km/h
Toiminta-aika	5h 30min + 30-minuutin varareservi
Polttoaineenkulutus	16l/h nopeudella 167km/h
Polttoainekapasiteetti	90 litraa

Lähde: Yhtiön tiedot.

Fennec-satelliittiohjelmalla pyritään tuomaan Sensofusionin valvontakyky maan kiertoradalle. Tavoitteena on, että Fennec-1 mahdollistaisi maanpäällisten signaalien havainnoinnin avaruudesta. Yhtiö arvioi tämän Esitteen päivämääränä, että Fennec-1 laukaistaan kiertoradalle SpaceX:n raketilla vuoden 2027 loppuun mennessä, katso edellä myös ”Riskitekijät – Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Laajentuminen uusille liiketoimintalueille sisältää merkittäviä teknologiaan, sääntelyyn ja aikatauluihin liittyviä riskejä”.

Alla oleva kuva esittää Sensofusion Swift ja Fennec -hankkeiden toimintakenttää ja kyvykkyyksiä.

²⁶ Tämän Esitteen päivämääränä Swift-lentokoneita on valmistettu vain kehitysprojekteja varten.



Lähde: Yhtiön tiedot.

Tactical Drone Factory (testausvaiheessa)

Tämän Esitteen päivämääränä testausvaiheessa oleva Tactical Drone Factory ilmentää Yhtiön nopeaa tuotannollista innovointikykyä. Perinteiset torjuntaratkaisut perustuvat valmiiden torjuntadroonien varastointiin, mikä on logistisesti epäkäytännöllistä ja teknologisesti haavoittuvaa, sillä uhkakuvat kehittyvät nopeammin kuin varastoja ehditään päivittää.

Tactical Drone Factory on torjuntadroonien tuotantojärjestelmä. 3D-tulostimilla ja tarvittavilla raaka-ainevarastoilla varustetuissa merikonteissa voidaan kolmen henkilön toimesta tuottaa yli 30 droonia päivässä. Valmistettavat torjuntadroonit ovat täysin autonomisia: torjuntadroonit käyttävät sisäisiä sensoreitaan ja tekoälyä havaitakseen, seurataksaan ja neutraloidakseen ilmauhat. Noin 6 metrin mittainen kontti voidaan sijoittaa suoraan tarvepaikalle esimerkiksi konfliktialueella, ja se voidaan kuljettaa tavallisilla logistisilla ratkaisuilla maa-, rautatie-, meri- tai ilmakuljetuksin mihin tahansa maailmassa. Sama tuotantojärjestelmä voi valmistaa torjuntadroonien lisäksi myös muita vastaavan kokoluokan droonityyppejä tai kokonaan uusia droonimalleja. Tekoälypohjaisen suunnittelun avulla uudet droonimallit voidaan kehittää tunneissa uuden uhan ilmaannuttua, jotta teknologia ei pääse vanhentumaan. Tuotantojärjestelmä perustuu avoimeen suunnittelumalliin, jossa asiakkaat voivat jakaa todennettuja droonimalleja verkoston kesken kaikkien käyttäjien hyödyksi.

Torjuntadroonien tavoiteltu maksiminopeus on yli 350 km/h ja veroton tuotantokustannus on noin 500 euroa. Tactical Drone Factory on ISO 668 -standardin mukainen ja STANAG-yhteensopiva²⁷. Tuote on tämän Esitteen päivämääränä testausvaiheessa, eikä Yhtiö ole vielä myynyt yhtään tuotantojärjestelmää. Tactical Drone Factory -tuotantoyksikön arvioitu veroton listahinta on noin 2,1 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi tämän Esitteen päivämääränä, että Tactical Drone Factoryn ensimmäiset toimitukset tehtäisiin vuoden 2026 aikana.

Muut kehityshankkeet

Edellä kuvattujen lisäksi Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitysportfolio sisältää kymmeniä muita aktiivisia kehityshankkeita, joiden odotetaan tulevaisuudessa laajentavan Yhtiön tuotteiden droonintunnistuskkyä ja torjuntakeinovalikoimaa.

²⁷ STANAG on Naton jäsenmaiden hyväksymä standardisointisopimus, jonka mukaisesti maat noudattavat yhteistä menettelyä, laitevaatimusta tai teknistä määrittelyä.

Lyhyen aikavälin hankkeet ovat pidemmällä kehityksessä, mukaan lukien:

- Airfence Live -ohjelmistopino, seuraavan sukupolven ratkaisu, joka on esijulkaisutestausvaiheessa.
- Airfence Mini 2, seuraavan sukupolven Mini-laite, on siirtymässä tuotantoon.
- Akustinen sensori ja aktiivinen tutka ovat prototyyppivaiheessa.
- Laser- ja suunnattuun energiaan²⁸ perustuva ratkaisu on kehitysvaiheessa.
- NanoEMP, lähietäisyyden EMP-ratkaisu, jonka prototyyppi testattiin tammikuussa 2026.

Keski- ja pitkän aikavälin hankkeisiin kuuluu muun muassa:

- HiveMind-parvionjohto, jonka iteratiiviset lentotestit ovat käynnissä.

Lisäksi Yhtiöllä on käynnissä salaiseksi luokiteltuja kehityshankkeita.

Laajennukset

KELA-suunta-antenni

KELA-suunta-antenni on suunniteltu vaativiin ympäristöihin, joissa tarvitaan pitkää kantamaa ja luotettavaa tunnistussuorituskykyä. KELA-antennilla varustettuna Airfence-järjestelmä saavuttaa yli 10 kilometrin tunnistuskantaman, mikä mahdollistaa varhaisen varoituksen ja tehokkaan tilannetietoisuuden kaukaisia drooniuhkia vastaan.

Satelliittitunnistus

KELA-satelliittilaajennus mahdollistaa SAR-satelliittitutkasignaalien²⁹ tunnistamisen ja varoittaa operaattoreita, kun he saattavat olla satelliittivalvonnan kohteena. SensoC2-järjestelmän kautta käyttäjät saavat välittömän tilannetietoisuuden mahdollisesta tiedustelutoiminnasta.

Tutka – aktiivisen ja passiivisen teknologian yhdistelmä

Aktiivinen tutka täydentää passiivista järjestelmää lisäämällä reaaliaikaisen havaintokyvyn myös kohteisiin, jotka eivät lähetä radiosignaaleja. Tutka parantaa droonien seurannan päivitystiheyttä ja tarkkuutta. Monipuolinen tutkatarjoama mahdollistaa kulloiseenkin operatiiviseen tarpeeseen parhaiten sopivan järjestelmän valinnan.

Kumppanuudet

Yhtiö voi myös hyödyntää valikoivasti kumppaneita kasvun vauhdittamisessa. Mahdollisiin kumppanuusmuotoihin lukeutuvat esimerkiksi yhteisyritysten muodostaminen valituilla alueilla tai toimialoilla laajojen maa-alueiden tai kriittisen infrastruktuurin turvaamiseksi. Kumppanuuksia voidaan myös muodostaa pääurakoitsijatasolla muiden kuin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden tarjoajien kanssa sotilaskaluston täydentämiseksi Sensofusionin droonien tunnistus- ja torjuntakyvyllä. Lisäksi Yhtiö voi hyödyntää kumppanuuksia tekemällä yhteistarjouksia suurissa puolustushankintakilpailuissa ratkaisusta, joissa droonien tunnistus- ja torjuntakyvykkydet yhdistetään muihin kyvykkyyksiin.

Tästä ensimmäinen esimerkki on Sensofusionin ja suomalaisen teleoperaattorin vuonna 2026 solmima yhteistyö, jonka tavoitteena on parantaa suomalaisen turvallisuusviranomaisen havainnointikykyä yhdistämällä suomalaisen teleoperaattorin mastoverkko Kaakkois-Suomessa Sensofusionin droonien tunnistus- ja torjuntateknologiaan. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tämä on esimerkki strategisesta kumppanuudesta, joka auttaa Sensofusionia houkuttelemaan merkittäviä asiakkaita aiempaa laajemmalla ratkaisukokonaisuudella. Koekäyttöön perustuva

²⁸ Suunnatulla energialla tarkoitetaan elektromagneettista pulssia.

²⁹ SAR-satelliitti tarkoittaa Small Aperture RADAR -tyyppistä tutkasatelliittia, joka paljastaa vihollisen asemat.

yhteistyö perustui 30.9.2026 päättyvään määräaikaiseen sopimukseen, ja sen mahdollisesta jatkamisesta päätetään erikseen.

Jälkimarkkinapalvelu

Yhtiö on ottamassa käyttöön vuosittaiseen laskutukseen perustuvaa jälkimarkkinapalvelua. Malliin sisältyvät tuotteen alkuperäisen spesifikaation ylittävät ohjelmistopäivitykset, jotka tuovat tuotteeseen uusia kyvykkyyksiä, mahdollistavat uusien droonityyppien tunnistamisen ja ylläpitävät tuotteen toimivuutta, sekä tukipalvelu. Asiakas voi ylläpitää ja täydentää laitteidensa tunnistustietokantaa myös itse, eikä tuotteiden perustoiminta edellytä Yhtiön toimittamia tunnistuskirjastopäivityksiä. Yhtiö tarjoaa tuotteilleen lisäksi mahdollisuuden laajennettuun takuuseen. Jälkimarkkinapalvelu sisältyy valinnaisena palveluna suurimpaan osaan Yhtiön tekemistä tarjouksista, ja sitä toimitetaan palvelun tilanneille asiakkaille 12 kuukauden takuuajan päätyttyä. Palvelun myynti on toistaiseksi ollut vähäistä, ja Yhtiö on ottamassa käyttöön palvelun systemaattisen vuosilaskutuksen. Yhtiön johdon arvion mukaan vuosittaiset jälkimarkkinapalvelumaksut olisivat tyypillisesti noin 5–13 prosenttia tilauksen arvosta. Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 98 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta kertyi tuotemyynnistä ja 1 prosentti jälkimarkkinamyynnistä.³⁰

Henkilö-, tapahtuma- ja infrastruktuurisuojaus (siviilimarkkina)

Airfence soveltuu lisäksi sekä liikkuvien kohteiden että kiinteiden kohteiden suojaamiseen. Liikkuvien tai julkisissa ulkoilmatapahtumissa esiintyvien korkea-arvoisten virkamiesten ja muiden tärkeiden henkilöiden suojaaminen on muodostunut merkittäväksi haasteeksi turvallisuusviranomaisille, sillä drooni voi tehdä haavoittuvaksi jopa kaikkein tiukimmin suojatun kohteen. Airfence suojaa autonomisten ja ennalta ohjelmoitujen droonien aiheuttamilta uhilta, luvattomalta tiedustelulta sekä laajamittaisilta hyökkäyksiltä, ja se soveltuu niin henkilösuojauksen kuin kriittisen infrastruktuurin, lentoasemien ja yleisötapahtumien turvaamiseen.

Teknologian kulmakivet

Yhtiön näkemyksen mukaan kerroksittainen tunnistus- ja torjuntajärjestelmä on välttämätön tehokkaalle droonintorjunnalle. Integroitu arkkitehtuuri yhdistää tunnistuksen, päätöksenteon ja torjunnan useiden toisiaan täydentävien teknologioiden avulla. Sensofusionin teknologiastrategia rakentuu tämän kolmikerroksisen ketjun varaan ja sitä tukee läpileikkaava ohjelmisto- ja tekoäly-ydin. Tämä rakenne tukee Yhtiön strategisia painopisteitä ja keskeisiä vahvuuksia, katso tarkemmin edellä ”– Yhtiön liiketoiminta, strategia ja tavoitteet – Keskeiset vahvuudet” ja ”– Strategia”.

Kolmikerroksisen ketjun rinnalla Yhtiön kilpailukykyä tukee kaksi muuta tekijää: toimialaa uudistavat tuotteet, joiden avulla Yhtiö pyrkii säilyttämään kontrollin kyvykkyyksiensä kehittämisestä ja kykenee sopeuttamaan tuotteitaan nopeammin kuin ratkaisuissa, jotka on koottu erillisistä, yhteensopimattomista järjestelmistä sekä nopea innovaatiotoiminta, joka konkretisoituu Yhtiön kehitysorganisaation rakenteessa. 12 kehitystiimiä kirjoittaa kuukausittain yli miljoona riviä lähdekoodia. Esimerkiksi akustinen sensori ja aktiivinen tutka etenivät konseptista prototyyppiin noin 30 ja 60 päivässä, mikä havainnollistaa kehitysnopeutta käytännössä.

Tunnistuserros

Tunnistuserros muodostaa koko droonintunnistusprosessin kulmakiven. Tunnistus itsessään on erittäin arvokasta taistelukentällä ja siviilikäytössä, koska se antaa siviileille ja operaattoreille mahdollisuuden suojautua. Ensimmäisessä vaiheessa uhat havaitaan, niitä seurataan ja ne tunnistetaan useiden eri tunnistusteknologioiden avulla. Yhtiön tällä hetkellä käytössä olevia teknologioita ovat passiivinen radiotaajuushavainnointi sekä tällä hetkellä kehitysvaiheessa olevat tapahtumakamerateknologia, tutkatunnistus ja akustiset anturit, joiden käyttöönottoa Yhtiö tavoittelee tulevaisuudessa. Yhtiö kehittää myös ilmassa käytettäviä tunnistusratkaisuja tulevaisuuden tarpeisiin.

Tunnistuserroksen ytimessä on Yhtiön tunnistustietokanta, joka kattaa 545 erilaista droonityyppiä, jotka Airfence-järjestelmät tunnistavat radiotaajuustunnistimien avulla. Tunnistustietokantaan sisältyy sotilaskäytössä olevia droonimalleja, sekä siviilikäytössä olevia drooneja ja niissä käytettyjä radiojärjestelmiä, joiden valmistajia ovat esimerkiksi Parrot, 3DR, Autel Robotics, Futaba, Walksnail, Yuneec, DJI, Hubsan, Walkera, SwellPro ja CubePilot. Tunnistustietokannan toiminta perustuu kolmivaiheiseen prosessiin. Ensin kenttähavainnot droonista,

³⁰ Yhtiö saa myös vähäisiä vuokratuottoja järjestelmien vuokraamisesta asiakkaille.

sen ohjaajasta ja ympäristöstä muunnetaan todellisista käyttötilanteista strukturoiduksi tunnistusdataksi. Uudet havainnot tarkentavat uhkien tunnistetietoja, luokittelulogiikkaa ja varmuusarvioita muuttuvissa olosuhteissa ja tunnistustulokset, tapaushistoria ja tukiaineisto tuodaan ohjelmiston kautta näkyviin, mikä tukee nopeampia operatiivisia päätöksiä kentällä. Kirjasto myös vähentää epävarmuutta taistelukentällä, kun se antaa järjestelmälle vahvemman vertailupohjan droonimallien erottamiseksi toisistaan. Väärien hälytysten määrä on alhainen, ja järjestelmät tukevat sekä täysin autonomisia että manuaalisia vastatoimia. Yhtiön järjestelmät voivat mahdollistaa aikaisen, pitkän kantaman tunnistuksen jopa yli 100 kilometrin etäisyydelle operatiivisen käytön perusteella tehtyjen havaintojen mukaan. Kerätty tieto muodostaa perustan Yhtiön omien droonintorjuntatuotteiden kehittämiselle, ja se analysoidaan tekoälyavusteisesti, mistä seuraa nopea ohjelmistopäivitys ja sen vienti kenttäkäyttöön. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiöllä on käytössään yksi markkinoiden laajimmista droonien tunnistustietokannoista.

Päätöksentekokerros

Päätöksentekokerros muodostaa torjunta- ja tunnistusketjun komento- ja johtamisosan, jossa tunnistuksen ja seurannan tuottama tieto arvioidaan nopeiden ja perusteltujen torjuntapäätösten tueksi. Tässä kerroksessa tilannekuva esitetään sekä operaattoreille että autonomisille järjestelmille.

SensoC2 on Yhtiön komento- ja valvontaohjelmisto, joka yhdistää kaikkien anturien tuottaman tiedon yhdeksi toiminnalliseksi kuvaksi ja esittää sen operaattoreille ja autonomisille järjestelmille. SensoC2-järjestelmän komento- ja johtamistoiminnot tarjoavat karttalähtöisen käyttöliittymän sekä rajapinnan kolmansien osapuolien järjestelmiin. SensoC2 on kerros, jonka asiakkaat näkevät ja jossa ne operoivat, sekä jossa päivittäinen asiakassuhde tapahtuu.

SensoC2 kokoaa tilannekuvan, hälytykset ja päätöksenteon yhdeksi työnkuluksi ja kykenee korvaamaan erilliset valmistajakohtaiset konsolit. Kokonaisuutta täydentävät Spectrosense, joka muuttaa havainnot operaattorille näkyviksi suuntimiksi ja jonka parannukset otetaan käyttöön kaikissa tuotteissa, HiveMind, joka koordinoi torjuntadroonien lennon- ja tehtävänohjausta havainnoinnista osumaan, SensoOSINT, joka tuo avoimen lähdetiedon pohjalta uudet lentolaitteet ja niiden käyttäytymismallit tunnistustietokantaan, sekä Sensobase, joka mahdollistaa varmenteisiin perustuvan käyttöänoton ja langattomat päivitykset ilman erillisiä huoltokäyntejä.

SensoC2 on yhteentoimiva muiden järjestelmien kanssa, mikä auttaa luomaan yhtenäisen kuvan taistelukentän tilanteesta. SensoC2 vastaanottaa ja lähettää tietoa niin Sensofusionin omista laitteista ja ohjelmistoista kuin kolmansien osapuolien järjestelmistäkin ohjelmointirajapintojen avulla. Järjestelmä pystyy olemaan yhteydessä useisiin järjestelmiin, kuten NFFI (NATO Friendly Force Information), EUROCONTROL, ASTERIX, TAK (Team Awareness Kit) ja SAPIENT (Sensing for Asset Protection with Integrated Electronic Networked Technology). Yhteentoimivuus toimii molempiin suuntiin. SensoC2 kokoaa kentältä saatavan tiedon sensoreista, laitteista ja kolmansien osapuolien järjestelmistä yhdeksi näkymäksi, ja toisaalta se välittää omat havaintonsa ja tilannetietonsa edelleen muihin käytössä oleviin komentojärjestelmiin. Näin asiakkaat voivat jakaa yhteisen tilannekuvan eri yksiköiden, toimipaikkojen ja kumppanijärjestelmien välillä.

Yhtiö uskoo, että SensoC2 erottuu toimialalla useilla ominaisuuksilla, mukaan lukien sen saatavuus ja helppokäyttöisyys. Järjestelmä voidaan asentaa suoraan radiotaajuusanturiin kevyeksi ja kenttävalmiiksi ratkaisuksi paikallisille, verkosta täysin eristetyille (ilmarakoeristetyille) palvelimille turvaluokiteltua tai offline-tilassa tapahtuvaa toimintaa varten. Järjestelmä voidaan asentaa myös asiakkaan omaan infrastruktuuriin ja komentoympäristöön itsenäisesti isännöitäville palvelimille, tai Sensofusion Cloud -pilvipalveluun, joka tarjoaa turvallisen pilvilyhteyden, keskitetyn hallinnan ja etäkäytön. SensoC2:n karttakerros SensoMaps kokoaa tunnistukset, ilmatilan ja usean toimipaikan näkymät yhdeksi kuvaukseksi useiden erillisten näyttöjen sijaan, ja sisältää maailmanlaajuisen kolmiulotteisen karttatiedon, mukaan lukien maaston ja rakennukset, minkä ansiosta näkymä mukautuu mihin tahansa tilanteeseen.

SensoC2 toimitetaan osana Sensofusionin tuotteita, ja se on asiakkaan käytettävissä toimitushetkestä lukien. Takuuaikana Yhtiö toimittaa SensoC2:een virheitä korjaavia ja sovitun toiminnallisuuden varmistavia päivityksiä, ja kahdentoista kuukauden takuun jälkeen SensoC2:n päivitykset sisältyvät erikseen tilattavaan, vuosittain veloitettavaan jälkimarkkinapalveluun. Yhtiö julkaisee uusia SensoC2-versioita tiheällä syklillä osana tutkimus- ja tuotekehitystään. Käyttäjien tukena on asiakastuki sekä erillinen tutkimus- ja kehityskanava. SensoC2:n käyttö ei edellytä aiempaa sähköisen sodankäynnin osaamista, sillä se on Yhtiön näkemyksen mukaan helppo ja intuitiivinen käyttää. Kyseessä on yksi opittava työkalu, sillä SensoC2 on identtinen eri toimintaympäristöissä, ja

operaattorit ovat todenneet sen taistelukentillä toimivaksi. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan useat suuret asiakkaat ovat pitäneet SensoC2:ta ensisijaisena valintanaan droonintorjuntajärjestelmien alustaksi.

Torjuntakerros

Torjuntakerros muodostaa tunnistus-torjunta-ketjun viimeisen osan, kyvyn pysäyttää, häiritä tai neutraloida havaittu uhka ennen kuin se aiheuttaa vahinkoa. Kerroksittaiset torjuntakeinot mahdollistavat droonien kohdennetun neutraloinnin modulaaristen vaikuttimien avulla, mikä tukee joustavia vastatoimia eri uhkatyypeissä ja toimintaympäristöissä. Tämä tarkoittaa sitä, että mikäli torjuttava drooni selviää yhdestä torjuntakeinosta, voidaan se pyrkiä eliminoimaan toisella torjuntakeinolla. Yhtiön tuotteet on suunniteltu kestämaan vaativia taistelukenttäolosuhteita³¹, ja kenttäpalautusten osuus on ollut alle 2 prosenttia toimitetuista tuotteista. Yhtiön tuotteissa ei ole havaittu systemaattisia vikoja, jotka olisivat estäneet käytön kategorisesti.

Radiotaajuushäirintä on keskeinen torjuntateknologia, joka häiritsee ja katkaisee vihamielisten droonien radiotaajuusyhteydet ja viestinnän. Radiotaajuusteknologian häirintäkyvyn ansiosta sitä voidaan käyttää sekä havainnointiin että torjuntaan, ja uusia radiotaajuusteknologioita kehitetään ja optimoidaan edelleen erityisesti vaikuttimissa. Airfence 7:n tunnistus- ja häirintäominaisuuksilla varustettu sotilasversio tarjoaa useita elektronisia torjuntakeinoja, mukaan lukien radiotaajuushäirintä sekä GPS-häirintä. Airfence Mini on tarkoitettu uhkien tunnistamiseen.

Yhtiö kehittää myös muita torjuntakeinoja. Esimerkkinä pehmeästä torjuntakeinosta on viimeistelyvaiheessa oleva Asymmetric Jammer, joka häiritsee droonin ohjaus-, navigaatio- ja viestintäsignaaleja lähettämällä korkeaintensiteettisiä signaaleja samalla taajuudella, kattaa kaikki merkittävät droonien käyttämät ISM-taajuusalueet, tarjoaa laajakaistaisen ja tehokkaan häirinnän kahdeksalla samanaikaisella kanavalla, ja pystyy erottamaan omat ja vihamieliset järjestelmät toisistaan säilyttäen näin oman joukon viestintäkyvyn myös kiistanalaisissa ympäristöissä. Kovan torjunnan puolella testausvaiheessa oleva Tactical Drone Factory tuottaa täysin autonomisia torjuntadrooneja, jotka tunnistavat, seuraavat ja neutraloivat ilmauhkia itsenäisesti. Samaa tuotantolaitosta voidaan käyttää torjuntadroonien, tiedustelulennokkien tai kokonaan uusien mallien valmistamiseen, ja uuden uhan ilmetessä tekoäly voi suunnitella vastadroonin, jonka tuotanto voidaan käynnistää tuntien sisällä. Yhtiön torjuntadroonit tavoittelevat kineettistä osumaa yli 350 km/h tavoitellulla maksiminopeudella. Yhtiön pyrkimyksenä on, että tulevaisuudessa torjuntakeinoihin lukeutuu myös sähkömagneettinen pulssi (EMP). Sensofusionin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden kustannusrakenne on mahdollistanut alhaisen torjuntakohtaisen kustannuksen verrattuna perinteisiin ilmatorjuntajärjestelmiin, ja Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tuotteiden hinnoittelu on kilpailukykyinen suhteessa muihin markkinalla toimiviin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden tarjoajiin.³²

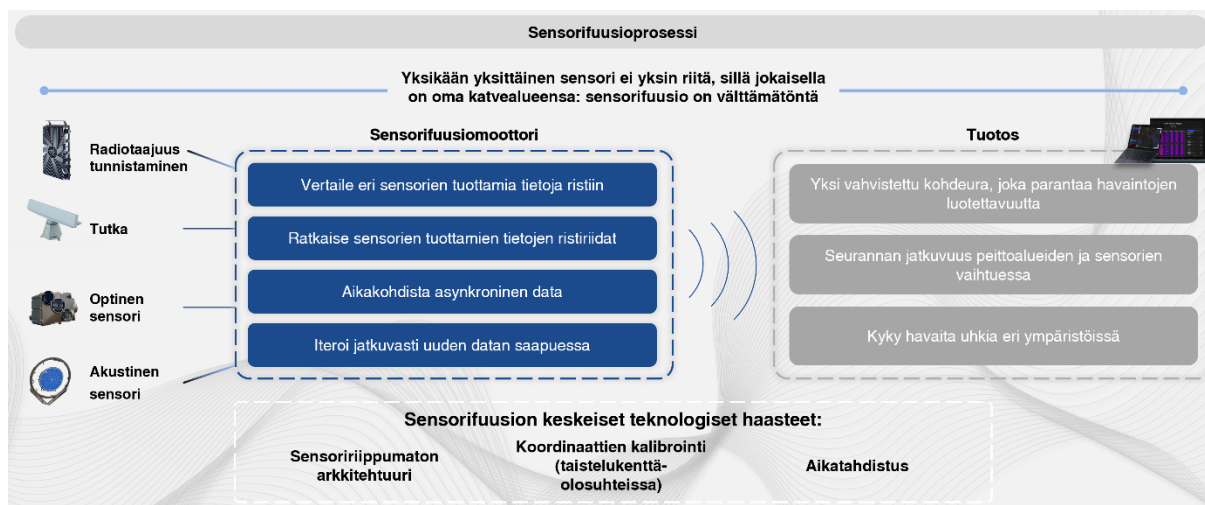
Sensorifuusio: kerrokset yhdistävä ohjelmisto- ja tekoäly-ydin

Edellä kuvattuja kerroksia yhdistää läpileikkaava sensorifuusio- ja tekoäly-ydin, jonka avulla kaikkien sensorien tuottama data yhdistetään yhdeksi yhtenäiseksi tilannekuvaksi ja integroidaan Sensofusionin omaan SensoC2-järjestelmään. Sensorifuusio muuttaa yksittäiset sensorit yhdeksi vahvistetuksi ja toimintavalmiiksi järjestelmäkokonaisuudeksi, jonka pohjalta operaattori voi tehdä päätöksiä. Sensorifuusio tapahtuu paikallisessa tekoälyn laskentakeskuksessa, Hub 2:ssa. Kullakin sensorityypillä on omat katvealueensa, minkä vuoksi useiden sensoreiden yhdistäminen on välttämätöntä. Sensorifuusioon yhdistetään tietoa radiotaajuushavainnoinnista, tutkasta, optisesta ja akustisesta havainnoinnista, ja järjestelmässä on riittävästi CPU-, GPU- ja NPU-kapasiteettia³³ sensorifuusion toteuttamiseksi ja koneoppimismallien ajamiseksi.

³¹ Perustuu Yhtiön tuotteiden kestävyyyteen taistelukentillä (mm. energianhallinnan ja vaikuttimien täydennyksen perusteella).

³² Perustuu Yhtiön tuotteiden hintoihin, mutta merkittävänä tekijänä on kustannus per droonin tuhoaminen.

³³ CPU (Central Processing Unit) tarkoittaa pääprosessoria, GPU (Graphics Processing Unit) grafiikkasuoritinta ja NPU (Neural Processing Unit) neuroprosessoria.



Lähde: Yhtiön tiedot.

Sensorifuusiomoottori vertailee eri sensorien tuottamia tuloksia, ratkaisee niiden välillä ilmenevät ristiriidat, aikatahdistaa asynkronisen datan ja päivittää tuloksia jatkuvasti uuden tiedon saapuessa. Tämän prosessin tuloksena syntyy yksi vahvistettu ja luotettavuudeltaan parannettu polku, jonka seuranta jatkuu keskeytyksettä kattavuusalueiden ja anturien välisten siirtymien yli, mikä mahdollistaa havainnoinnin eri uhkatyypeissä ja toimintaympäristöissä. Sensorifuusion keskeisiin teknologisiin haasteisiin kuuluvat sensoririippumaton arkkitehtuuri, koordinaattien kalibrointi taistelukenttien olosuhteissa sekä aikatahdistus. Haastetta tuo käytettävissä olevien sensorien yhdistäminen siten, että sensorit toimivat yhdessä taisteluolosuhteissa. Jos esimerkiksi kaksi sensoria ottaa saman signaalin vastaan eri paikoissa, signaalin saapumisajasta voidaan pyrkiä päättämään signaalilähteen sijainti. Tällöin aikatahdistus on oleellisen tärkeää.

Tuotanto

Yhtiön tuotteet valmistetaan pääosin Vantaalla. Lisäksi osa tuotteista valmistetaan Ottawassa, Kanadassa. Yhtiön tuotteita myös varastoidaan näissä toimipaikoissa. Yhtiö voi tulevaisuudessa laajentaa tuotantotoimintaansa myös muihin maihin paikallisten hankintavaatimusten ja asiakkaiden toiveiden täyttämiseksi.

Vantaalla valmistetaan Airfence 7- ja Airfence Mini -tuotteita, ja samassa toimipisteessä on myös Asymmetric Jammerin, Optical Perimeter Systemin ja Tactical Drone Factoryn tuotanto- ja testauskapasiteetti kunkin tuotteen kehitysvaiheen mukaisesti. Kanadassa valmistetaan Airfence 7:ää ja siellä on tuotantokapasiteettia valmistaa myös muita tuotteita, joita Vantaalla valmistetaan. Tämän Esitteen päivämääränä Kanadassa ei kuitenkaan voida valmistaa vielä kaikkia tuotteita, joita Vantaalla valmistetaan, sillä tuotantoa ajetaan ylös vaiheittain tuote kerrallaan. Scandinavian Seaplanes Oy:n hankinnan myötä Hallin toimipisteessä on tarkoitus valmistaa Sensofusion Swift -lentokonetta. Tämän Esitteen päivämääränä Hallin toimipisteessä kehitetään Sensofusion Swift -lentokonetta.

Yhtiön tuotantomalli perustuu kevyeen ja ketterään massavalmistusprosessiin, jossa tuotteita valmistetaan varastoon ilman asiakaskohtaisesti räätälöityjä tuotteita. Tuotantomallin tarkoituksena on tukea nopeaa toimitusaikaa ja skaalautumista. Yhtiöllä on käytössä kuukausittainen tuotantosuunnitteluprosessi, jonka avulla tuotantoa suunnitellaan ennakoitun kysynnän mukaisesti. Yhtiöllä on tuotannon lisäksi tuotevarasto, joka tukee toimituskykyä sekä normaalitilanteessa mahdollistamalla myynnin suoraan varastosta ilman toimitusaikaa, että osittain äkillisten tilauspiikkien tasaamisessa.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tuotantokapasiteetti tai sen laajentaminen ei rajoita Sensofusionin kasvua. Esimerkiksi Airfence 7:n tuotantomääriä olisi mahdollista moninkertaistaa jo nykyisissä tuotantotiloissa. Lisäksi Vantaan tuotantolaitoksella on mahdollisuus siirtyä kolmivuorotyöhön, mikä kasvattaisi kapasiteettia. Myös Airfence Minin tuotantomääriä voidaan moninkertaistaa nykyisen tuotantotilan rajoissa. Asymmetric Jammerin tuotantokapasiteetti vastaa Airfence 7:n kapasiteettia riippuen siitä, kumman tuotteen valmistusta halutaan priorisoida. Optical Perimeter Systemin tuotantokapasiteetti määräytyy tulevan myyntivolyymien mukaan. Tactical

Drone Factoryn osalta nykyiset tilat mahdollistavat neljän yksikön rinnakkaisen kokoonpanon sisätiloissa, ja ulkotiloissa kapasiteettia voidaan kasvattaa tätä suuremmaksi.

Kaikki keskeiset toiminnot, eli tutkimus ja innovaatio, tuote- ja ohjelmistokehitys, kokoonpano, testaus, asiakassuhteet sekä jälkimarkkinapäivitykset ovat integroitu vertikaalisesti omaan toimintaan, mikä mahdollistaa Yhtiön johdon näkemyksen mukaan maksimaalisen toimintanopeuden. Laitteistovalmistus koostuu pääosin pääomakeyvistä kokoonpanoprosesseista, ja Yhtiöllä on omat testauskapasiteetit nopeaa iterointia varten. Massavalmistettava ja kestävä laitteisto yhdistetään jatkuvasti kehittyvään ohjelmistoon.

Tuotannon laajentaminen

Sensofusionin tavoitteena on luoda globaali tuotantoverkko, jossa tuotanto sijoitetaan tärkeiden asiakkaiden läheisyyteen.

Ottawan tuotantolaitoksen käynnistys Kanadassa toimii esikuvana käynnissä oleville ja mahdollisille tuleville tuotannon laajennuksille, ja se on osoittanut Yhtiön kyvyn perustaa uusi tuotantopaikka nopeasti ja kustannustehokkaasti. Vuokrasopimuksen allekirjoittamisesta ensimmäiseen asiakastoimitukseen kului alle 12 kuukautta. Tämä kuvastaa Yhtiön kykyä viedä uusi tuotantopaikka nopeasti käyttövalmiuteen ja vahvistaa toimintamallin ajallista tehokkuutta. Tuotannon käynnistämiseen tarvittava investointitarve oli noin 0,5 miljoonaa euroa, mikä kattoi rakennuksen, tilavuokran, vuokravakuuden ja muutostyöt sekä laitteiston ja alkuvaiheen käyttöpääoman.

Tämän Esitteen päivämääränä uutta tuotantokapasiteettia rakennetaan myös Tewkesburyyn, Yhdistyneeseen kuningaskuntaan, jossa rekrytointi on käynnissä ja tuotannon on tarkoitus käynnistyä vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä. Tuotanto on tarkoitus aloittaa Airfence 7 -tuotteella, minkä jälkeen Yhtiön tarkoituksena on laajentaa kapasiteetti kattamaan samat tuotteet, joita valmistetaan Vantaalla. Yhtiön johdon arvion mukaan Yhdistyneen kuningaskunnan toimipisteen avaamisessa voidaan hyödyntää toimivaksi todettua toimintamallia, jonka odotetaan nopeuttavan toimeenpanoa. Yhtiö arvioi, että Tewkesburyn tuotantolaitoksen kunnostus- ja käyttöönottoinvestointi on noin 0,5 miljoonaa euroa.

Lisäksi Yhtiö selvittää mahdollisuutta avata tuotantopaikkoja alustavasti Pohjois-Amerikkaan ja Lähi-itään asiakaskysynnän täyttämiseksi.

Testausalue

Yhtiön oma ulkotestausalue täydentää taistelukentiltä saatavaa palautetta ja nopeuttaa tutkimusta ja tuotekehitystä. Todellisten käyttötilanteiden simuloiminen edellyttää suuria testausalueita, ja Yhtiö suunnittelee avaavansa niitä lisää. Ensimmäinen oma ulkotestausalue avattiin itäisellä Uudellamaalla vuonna 2026. Kyseessä on automatisoitu testausalueen konsepti, jonka tavoitteena on täysin autonomisten droonintorjuntatestien suorittaminen. Yhtiön toiminnan laajentuessa vastaavaa mallia on tarkoitus toistaa muilla Yhtiön kannalta keskeisillä maantieteellisillä alueilla.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan ulkotestausalue tuottaa kolme keskeistä hyötyä. Ensinnäkin se parantaa tuotteiden tunnistuskykyä: kehittyneemmät koneoppimismallit varmistavat tuotteiden toimivuuden kaikissa olosuhteissa ja kaikenlaisia drooneja vastaan. Toiseksi se nopeuttaa ohjelmistopäivitysten julkaisua, mikä mahdollistaa jatkuvan päivitysvirran. Kolmanneksi kontrolloitu testaus vauhdittaa iteraatiota tutkimus- ja tuotekehitysvaiheessa, mikä nopeuttaa prosessia kokonaisuudessaan.

Toimittajat ja hankinta

Sensofusionin valmistusprosessi tukeutuu monipuolisiin globaaleihin komponenttihankintakanaviin, jotka jakautuvat kolmeen keskeiseen kategoriaan. Strategisesti tärkeimpiä ovat tunnistusjärjestelmien komponentit, kuten radiotaajuusantennit, kamerat ja mikrofonit. Toisen keskeisen ryhmän muodostaa mikroelektroniikka, kuten laskenta- ja muistikomponentit. Kolmannen kategorian muodostavat tavanomaiset sähköiset ja mekaaniset komponentit. Vuonna 2025 kahden suurimman toimittajan osuus 20 suurimman toimittajan kokonaisostoista oli 48,4 prosenttia, ja viiden suurimman toimittajan osuus vastaavasti 71,4 prosenttia.

Hankintaketjun strategiaa riskejä hallitaan useilla toisiaan täydentävillä keinoilla. Yhtiö käyttää pääosin standardielektroniikkaa ja muita laajasti saatavilla olevia komponentteja, mikä parantaa hankintojen joustavuutta

ja toimitusketjun häiriönsietokykyä. Hankintaketju on myös vahvasti suunnattu maantieteellisesti matalan riskin maihin. Hankinnat painottuvat Yhdysvaltoihin ja Suomeen, kun loput hankinnat jakautuvat kymmenen muun maan kesken. Keskittymisestä huolimatta Yhtiö pyrkii monipuolistamaan hankintaketjua edelleen geopolittisten riskien hallitsemiseksi, muun muassa suuntaamalla hankintoja kotimaisille ja eurooppalaisille toimittajille. Lisäksi strategisesti tärkeitä komponentteja hankitaan useilta toimittajilta, millä pyritään välttämään riippuvuus yksittäisestä toimittajasta ja varmistamaan useiden pätevien toimittajien saatavuus. Yhtiön näkemyksen mukaan se ei ole riippuvainen yhdestä toimittajasta. Yhtiö ylläpitää myös varmuusvarastoja lyhytaikaisten häiriöiden varalta, ja kriittistä tuotantoa siirretään oman tuotannon piiriin toimitusvarmuuden vahvistamiseksi. Lisäksi Yhtiön Suomen ja Kanadan tuotantolaitosten toimitusketjut ovat erillisiä ja toisistaan riippumattomia, mikä vahvistaa entisestään toimitusvarmuutta, ja Yhtiö tutkii aktiivisesti myös vaihtoehtoisia suunnitteluratkaisuja mahdollisten komponenttien saatavuusongelmien hallitsemiseksi. Yhtiö hyödyntää hankinnoissaan sekä avaintoimittajien kanssa solmittuja hankintasopimuksia että toimittajien vakioehtoja.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkaiden ostokäyttäytymiselle on tyypillistä, että asiakkaat odottavat nopeita toimituksia, kun yksittäinen suuri tilaus on tehty. Tämän vuoksi Yhtiö ylläpitää suhteellisen korkeaa komponentti- ja tuotevarastoa, minkä Yhtiön vahva kassavirta ja tuotteiden korkea katerakenne mahdollistavat.

Asiakkaat ja myynti

Seuraavassa taulukossa esitetään liikevaihdon jakauma asiakastyypin mukaan esitetyiltä ajanjaksoilta.

EUR (miljoonaa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Puolustus	25,9	11,5	34,6	18,1	6,8
Siviili	0,1	0,2	0,5	0,6	0,4
Konserni yhteensä	26,0	11,7	35,1	18,7	7,2

Sensofusionin asiakaskunta koostuu ensisijaisesti kansainvälisistä puolustus- ja turvallisuusalan johtavista asiakkaista, kuten puolustusvoimista ja muista kansallisista turvallisuusviranomaisista eri maissa, jotka hankkivat Yhtiön droonien tunnistus- ja torjuntatuotteita osana omaa puolustus- ja turvallisuuskapasiteettiaan, sekä siviiliasiakkaista, kuten julkisen sektorin toimijoista, kriittisen infrastruktuurin ylläpitäjistä ja lainvalvontaviranomaisista, jotka käyttävät Yhtiön tuotteita esimerkiksi energiantuotanto- ja jakelulaitosten, satamien ja lentokenttien suojaamiseen. Yhtiön asiakaskunta on maantieteellisesti laaja. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa asiakkaina on esimerkiksi useiden maiden puolustusvoimia ja muita viranomaisorganisaatioita. Lähi-idässä asiakaskuntaan kuuluu muun muassa turvallisuusvirasto ja rajapoliisi, sekä muita puolustusvoimia ja viranomaisia.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin suorat asiakassuhteet globaalien suurten loppuasiakkaiden kanssa mahdollistavat tuotteiden jatkuvan yhteiskehittämisen kenttäpalautteen pohjalta, ja asiakkaiden, kenttäoperaatioiden sekä Sensofusionin tutkimus- ja tuotekehityksen välillä vallitsee tiivis yhteys. Sensofusionin toiminta perustuu suoriin asiakassuhteisiin loppuasiakkaiden kanssa, ja Yhtiö on tietoisesti valinnut rajata maahantuontiverkostoaan säilyttääkseen kontrollin tuotteidensa loppukäytöstä. Yhtiöllä on käytössään vain rajallinen määrä maahantuonti- ja jälleenmyyntisopimuksia tietyillä markkinoilla, ja tällaisiin sopimuksiin sisältyy loppukäyttöä koskevia ehtoja ja hyväksyntämenettelyjä.

Tilikaudella 2025 Yhtiöllä oli kolme asiakasta, joiden osuus Yhtiön liikevaihdosta ylitti kukin 10 prosenttia, ja näiden asiakkaiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 71 prosenttia. Tilikaudella 2024 vastaavia asiakkaita oli kaksi, ja niiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 65 prosenttia. Tilikaudella 2023 tällaisia asiakkaita oli kolme, ja niiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 46 prosenttia. Yhtiön liikevaihto on painottunut tarkastelukausilla voimakkaasti EMEA-alueelle. Tilikaudella 2025 87,2 prosenttia Sensofusionin liikevaihdosta kertyi EMEA-alueelta³⁴, 9,1 prosenttia Pohjois-Amerikasta ja 3,7 prosenttia muualta maailmasta. Tilikauden 2023 ja 30.6.2026 päättyneen 12 kuukauden jakson (LTM) liikevaihtojen välinen keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti oli EMEA-alueella 120 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 96 prosenttia kun muun maailman liikevaihto on samalla ajanjaksolla supistunut 0,3 miljoonasta eurosta 0,2 miljoonaan euroon. Yhtiö tavoittelee

³⁴ EMEA-alue sisältää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan.

asiakkuksiensa kasvattamista lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä kolmella tavalla. Yhtiö pyrkii ensinnäkin kasvattamaan olemassa olevia prime-asiakkuuksiaan. Yhtiö tavoittelee myös uusien prime-asiakkaiden hankkimista ja näiden asiakkuuksien kasvattamista. Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä neuvotteluja käynnissä sekä nykyisten prime-asiakkuuksien laajentamiseksi että uusien prime-asiakassuhteiden solmimiseksi. Lisäksi Yhtiö jatkaa muiden asiakassuhteiden kasvattamista, missä tukena on vakaa operatiivinen asiakaskunta, jolta odotetaan tulevan toistuvia yksittäistilauksia. Historiallisesti prime-asiakkaiden puitesopimusten kokonaisarvo on ollut kymmeniä miljoonia euroja, kun taas muiden asiakkaiden yksittäiset tilaukset ovat tyypillisesti olleet arvoltaan enintään miljoona euroa.

Puolustus- ja turvallisuusviranomaisten kanssa käytävät hankintaprosessit voivat kestää useita kuukausia ja edellyttävät luottamuksen rakentamista, tuotteen teknisen yhteensopivuuden selvittämistä ja sen suorituskyvyn todentamista. Sensofusion erottuu kilpailijoista vahvalla suorituskyvyllä kaikissa asiakkaiden keskeisissä ostopäätöskriteereissä eli operatiivisessa suorituskyvyyssä, kustannustehokkuudessa, kestävyyydessä, taistelukentillä todistetussa luotettavuudessa, yhteentoimivuudessa ja toimituskyvyyssä.³⁵ Yhtiöllä on vahva neuvotteluasema asiakkaisiinsa nähden. Yhtiö ei ole velvollinen hyväksymään kaikkia potentiaalisia asiakkaita, ja se on myös kieltäytynyt tilauksista, kun niiden ehdot eivät ole olleet sen kannalta hyväksyttävissä.

Sääntelyllinen toimintaympäristö

Yhtiön toimintaan sovelletaan useita EU-tason sekä kansallisia lakeja ja säännöksiä. Yhtiöön sovelletaan muun muassa yhtiö-, verotus-, tietosuoja-, kyberturvallisuus-, arvopaperimarkkina-, FDI-, työ-, työturvallisuus-, vientisääntelyä ja julkisia hankintoja koskevaa lainsäädäntöä sekä radiolaitteita ja -lupia, ympäristöä, sähkö- ja elektroniikkalaiteromua ja akkuja koskevaa sääntelyä. Sensofusionin pyrkiessä laajentumaan ilmailu- ja avaruussektorille Sensofusion Aerospace -yksikön kautta Yhtiöön voidaan soveltaa Sensofusion Swiftin kehityssuunnasta riippuen esimerkiksi lentokoneiden valmistamiseen ja käyttöön liittyvää sääntelyä sekä avaruustoimintaan, kuten laukaisu- ja taajuuslupiin, liittyvää sääntelyä.

Sensofusionin puolustustuotteiden myyntiin ja vientiin ja valmistustietotaidon vientiin kohdistuu vientivalvontaa ja lupavaatimuksia. Yhtiö on hankkinut valmistustietotaidon vientiin tarvittavan vientiluvan Kanadaan. Osa Yhtiön tuotteista on luokiteltu EU:n yhteiseen puolustustarvikeluetteloön sisältyviin tuoteluokkiin, ja niihin sovelletaan Vientisääntelyä. Tuotteiden vientiin soveltuu EU:n, Yhdysvaltojen, Yhdistyneen kuningaskunnan, Yhdistyneiden kansakuntien ja muiden toimivaltaisten viranomaisten asettamaa pakotesääntelyä ja tuotteiden vientiin voi lisäksi soveltaa Kaksikäyttöasetuksen mukainen sääntely, mikäli tuote luokitellaan kaksikäyttötuotteeksi.

Yhtiön hyödyntäessä laajasti tekoälyä toiminnassaan siihen voidaan soveltaa Tekoälyasetusta. Kyberturvallisuuden osalta osaan Yhtiön tuotteista sovelletaan Kyberkestävyysäädöstä, kun sen sijaan NIS2-direktiivi ei Yhtiön arvion mukaan tällä hetkellä sovellu Yhtiöön. Yhtiön tutkimus- ja tuotekehityksessä noudatetaan myös muun muassa KATAKRI-vaatimusten mukaista turvallisuuskäytäntöä. Yhtiön kansainvälisen laajuuden takia siihen sovelletaan useamman maan työläinsäädäntöä.

Tiettyihin Sensofusionin tuotteisiin sovelletaan tai voidaan soveltaa alakohtaisia sääntelyvaatimuksia, kuten tuoteturvallisuutta ja ympäristöä koskevia sertifiointi- ja säädösvaatimuksia, mukaan lukien CE-merkintä, RoHS-, WEEE- ja Akkuasetus sekä Radiolaitedirektiivi, sekä radiotaajuuksien käyttöön liittyviä lupavaatimuksia. Yhtiö on arvioinut, että CE-merkintä tarvitaan sen siviilikäyttöön tarkoitetuille tuotteille, ja Yhtiöllä on sisäisesti käynnissä kuhunkin tuotteeseen sovellettavan CE-merkintäsääntelyn mukaiset toimenpiteet merkinnän hankkimiseksi. Yksinomaan yleisen turvallisuuden varmistamiseen, maanpuolustukseen, valtion muihin turvallisuusasioihin tai valtion toimintaan rikosoikeuden alalla käytettävät radiolaitteet sekä radiohäirintään tarkoitettut laitteet jäävät Yhtiön arvion mukaan radiolaitteiden vaatimustenmukaisuutta ja CE-merkintää koskevan sääntelyn soveltamisalan ulkopuolelle.

Osallistuessaan julkisten hankintojen kilpailutuksiin, Yhtiön tulee noudattaa soveltuvaa hankintamenettelyjä koskevaa sääntelyä.

³⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa (ESG)

Sensofusion pyrkii minimoimaan ympäristöjalanjälkensä ja tukemaan kestäväää toimintaa, mikä on keskeinen periaate Yhtiön päivittäisessä toiminnassa. Tähän sisältyvät luonnonvarojen vastuullinen käyttö, korkealaatuisten ja kestävien tuotteiden valmistaminen, ympäristölainsäädännön noudattaminen sekä aktiiviset toimet päästöjen ja saastumisen vähentämiseksi. Yhtiö pyrkii aktiivisesti entistä resurssi- ja energiatehokkaampiin ratkaisuihin liiketoiminnassaan, ja se ottaa ympäristövaikutuksensa huomioon esimerkiksi kierrättämällä jätteet ja vähentämällä ylimääräistä matkustusta suosimalla virtuaalikokouksia.

Sensofusion huolehtii oikeudenmukaisista työllistämiskäytännöistä, järjestäytymisvapaudesta sekä pakko- ja lapsityövoiman kieltämisestä ja edellyttää toimittajiltaan vastaavia periaatteita. Yhtiö tarjoaa henkilöstölleen turvallisen ja terveellisen työympäristön ja edistää monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta ilman syrjintää tai häirintää.

Yhtiö sitoutuu hyvään hallintotapaan noudattamalla kaikessa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä sekä toteuttamalla 30.6.2026 voimaan tulleen Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaiseman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Yhtiön yhtiöjärjestyä, Suomen lainsäädäntöä, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia ja arvopaperimarkkinalainsäädäntöä, sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä säädöksiä ja määräyksiä. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruptiota ja lahjontaa kohtaan, ja sen käytössä on selkeät ohjeet niiden välttämiseksi. Katso myös ”Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Corporate Governance”.

Riskienhallinta

Sensofusionin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida, käsitellä, rekisteröidä ja raportoida Yhtiön liiketoiminnan olennaiset riskit siten, ettei mikään yksittäinen riski toteutuessaan vaaranna Yhtiön toiminnan jatkuvuutta. Yhtiö ottaa liiketoiminnassaan tietoisia riskejä, kun tavoiteltu hyöty on merkittävä, mutta riskin enimmäisvaikutus rajataan tasolle, jonka Yhtiö kestää myös epäsuotuisassa tilanteessa. Yhtiön omista valinnoista aiheutuvia, toiminnan jatkuvuutta uhkaavia terminaaliriskejä pyritään välttämään tai rajaamaan tiukasti, kun taas toimialalle tyypillisiä riskejä, joita ei voida kokonaan poistaa, vähennetään kohtuullisin toimenpitein ja hyväksytään tietoisesti osana liiketoiminnan luonnetta. Riskienhallintatoimenpiteitä käytetään vain silloin, kun niiden hyöty ylittää selvästi niistä aiheutuvat kustannukset.

Hallitus vastaa riskienhallinnan järjestämisestä, vahvistaa riskienhallintapolitiikan ja arvioi vuosittain keskeisimmät riskit ja niiden hallintatoimenpiteet. Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan operatiivisesta toteutuksesta ja riskirekisterin ylläpidosta, kun taas päivittäinen riskienhallinta on delegoitu asianomaiselle toiminnolle. Esimerkiksi talousjohtaja vastaa taloudellisten riskien hallinnasta ja henkilöstöhallinto henkilö- ja työturvallisuusriskien hallinnasta. Riskienhallinta on osa Yhtiön strategista ja taloudellista suunnittelua, ja sitä täydentävät sisäinen valvonta sekä tarvittaessa ulkoistettu sisäinen tarkastus. Riskienhallintapolitiikka tarkistetaan ja päivitetään tarpeen mukaan, vähintään kerran vuodessa.

Immateriaalioikeudet

Sensofusionin liiketoiminta perustuu merkittävässä määrin Yhtiön omaan teknologiaan, ohjelmistoon, tunnistustietokantaan sekä muuhun Yhtiön kehittämään aineettomaan omaisuuteen, ja näiden suojaaminen on Yhtiön kilpailukyvyyn kannalta olennaista. Toisin kuin monet perinteiset puolustusteollisuuden toimijat, joiden liiketoimintamallissa asiakas usein pidättää itsellään laajat data- ja immateriaalioikeudet, Sensofusion omistaa itse kehittämänsä immateriaalioikeudet, mikä Yhtiön näkemyksen mukaan tukee sen kykyä hyödyntää ja kehittää teknologiaansa itsenäisesti.

Yhtiöllä on rekisteröity tavaramerkkisuoja SENSOFUSION- ja AIRFENCE-merkeille tietyillä lainkäyttöalueilla, mukaan lukien EU:ssa, ja sillä on vireillä olevia tavaramerkkihakemuksia muilla lainkäyttöalueilla ja lisäksi vireillä olevia uutuustutkimuksia. Yhtiöllä on vireillä olevat patenttihakemukset kahdelle keksinnölle, radiotaajuussignaalien tunnistusjärjestelmälle ja KELA-antennille. Molemmista keksinnöistä on jätetty kansalliset patenttihakemukset Suomessa sekä kansainväliset PCT-patenttihakemukset. Patentti- ja rekisterihallitus on antanut radiotaajuussignaalien tunnistusjärjestelmää koskevasta suomalaisesta hakemuksesta hyväksyvän välipäätöksen, ja Yhtiö saattaa lisäksi jättää hakemuksesta jaetun hakemuksen. KELA-antennia koskeva suomalainen hakemus on edelleen käsittelyssä. PCT-hakemusten kansallisiin vaiheisiin siirtymistä ei ole vielä vahvistettu. Yhtiö hyödyntää patenttihakemusprosessissaan ulkopuolista IPR-asiantuntija-apua.

Tämän Esitteen päivämääränä vireillä olevien patenttihakemusten lisäksi Yhtiö suojaa liiketoimintansa kannalta keskeistä osaamistaan, kuten teknologiaansa ja tuotantoprosessejaan koskevia liikesalaisuuksia, fyysisin, teknisin ja sopimuksellisin keinoin. Yhtiön tärkeät liikesalaisuudet liittyvät muun muassa asiakastietoihin, tunnistustietokantaan sekä Yhtiön omistamaan lähdekoodiin. Liikesalaisuudet muodostavat yhdessä tekijänoikeussuojan kanssa Yhtiön tuotteiden ja teknologian tärkeän immateriaalioikeussuojan muodon tulevaisuudessa mahdollisesti myönnettävän patenttisuojan ohella. Yhtiön tutkimus- ja tuotekehityssalaisuudet, nopea tuotekehityssykli sekä dataetu täydentävät Yhtiön immateriaalioikeussuojaa.

IT-järjestelmät

Sensofusionin toiminta nojaa useisiin pilvipalvelupohjaisiin SaaS-järjestelmiin sekä hyperscaler-palveluntarjoajien infrastruktuuriin. Yhtiön käytössä olevat keskeiset tietojärjestelmät kattavat muun muassa toiminnanohjauksen, tutkimus- ja tuotekehityksen hallinnan ja Airfence-tuotteisiin liittyvän pilvipalvelun. Yhtiö hyödyntää useiden eri palveluntarjoajien pilvipalveluita sekä varmuuskopiointiratkaisuja, ja Yhtiöllä on käytössä palveluntarjoajakohtaiset palvelutasosopimukset. Yhtiö säilyttää lisäksi varmuuskopioita Suomessa.

Vakuutukset

Sensofusionin vakuutuspolitiikan mukaan Yhtiö hankkii lähtökohtaisesti vain lakisääteiset tai asiakkaiden vaatimat vakuutukset. Yhtiö arvioi tapauskohtaisesti vakuutussuojan tarpeen muiden mahdollisten kriittisiksi arvioimiensa vakuutusten osalta potentiaaliset riskit huomioiden, muttei hanki kattavaa vakuutussuojaa kaikkien potentiaalisten liiketoimintariskiensa varalta. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiöllä on tämän vakuutuspolitiikan mukainen ja toimialalla tavanomainen vakuutusturva. Voimassa oleva vakuutusturva kattaa muun muassa omaisuusvakuutuksen, liiketoiminnan keskeytysvakuutuksen sekä johdon vastuuvakuutuksen. Vakuutusturvan laajuus ja kattavuus voivat vaihdella maantieteellisesti, katso myös edellä ”Riskitekijät – Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Sensofusionin vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia mahdollisia riskejä, ja riittävän vakuutussuojan hankkiminen voi tietyissä tilanteissa osoittautua tavanomaista haasteellisemmaksi tai kalliimmaksi”.

Liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä

Tätä osiota tulee lukea yhdessä tämän Esitteen jaksojen ”Toimintakertomus” ja ”Taloudelliset tiedot” sekä Esitteeseen sisällytettyjen Yhtiön tilintarkastettujen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti 31.12.2023, 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneiltä tilikaudilta laadittujen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten sekä vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta IAS 34 - standardin mukaisesti laadittujen Yhtiön tilintarkastamattomien tiivistettyjen konsernin osavuositietojen kanssa.

Tämä osio sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin väistämättä liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteutuvat tulokset voivat poiketa olennaisesti näissä tulevaisuutta koskevissa lausunnoissa esitetystä, katso myös ”Tärkeää tietoa” sekä ”Riskitekijät”.

Keskeisiä tekijöitä, jotka ovat vaikuttaneet Sensofusionin liiketoiminnan tulokseen, ja jotka voivat tulevaisuudessa vaikuttaa Sensofusionin liiketoiminnan tulokseen, ovat muun muassa:

- Liikevaihtorakenne, merkittävien tilausten ajoittuminen ja hankintaprosessien kehitys
- Droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan ja puolustusbudjettien kehittyminen
- Droonisodankäynnin kehitys globaaleissa konflikteissa ja globaali puolustusteknologian kehitys
- Kulurakenne ja operatiivinen tehokkuus
- Henkilöstökulujen kehitys
- Investoinnit kasvuun ja tutkimus- ja tuotekehitykseen
- Vaihto-omaisuuden hallinta ja käyttöpääoman sitoutuminen
- Valuuttakurssien vaihtelu

Koska osa näistä tekijöistä on Sensofusionin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, Sensofusionin tulevan tuloksen ennustaminen on vaikeaa, eivätkä Sensofusionin aikaisemmat tulokset välttämättä anna viitteitä sen tulevasta kehityksestä.

Liikevaihtorakenne, merkittävien tilausten ajoittumisen vaikutukset liikevaihdon kehitykseen ja kassavirtaan sekä hankintaprosessien vaikutus liikevaihdon kertymiseen

Tämän Esitteen päivämäärään mennessä Yhtiön liikevaihto on kertynyt pääasiallisesti kahdesta tuotteesta, Airfence 7:stä ja Airfence Ministä (vuodesta 2025 alkaen), ja suurin osa Airfence 7:stä. Yhtiön uudet tuotteet, kuten Asymmetric Jammer, Tactical Drone Factory ja Optical Perimeter System eivät ole tarkastelujaksolla kerryttäneet liikevaihtoa. Niiden kaupallistamisen onnistuminen voi vaikuttaa olennaisesti Yhtiön tulevan liikevaihdon kehittymiseen. Vastaavasti Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitys ja laajentuminen uusiin liiketoiminta-alueisiin vaikuttavat onnistuessaan tuoteportfolion laajentumiseen, mikä voi vaikuttaa liikevaihtoon ja sen jakautumiseen tuotteiden kesken, katso myös edellä ”– Liiketoiminta ja toiminnot – Tarjoama” ja ”– Tutkimus- ja tuotekehitys”.

Yhtiön jälkimarkkinapalvelumyynti kattaa tuotteiden myynnin jälkeen kertyvän, toistuvan palvelutulon, joka koostuu tuotteen alkuperäisen spesifikaation ylittävistä ohjelmistopäivityksistä, tukipalvelusta ja erikseen ostettavasta laajennetusta takuusta. Jälkimarkkinapalvelumyynnin osuus kokonaisliikevaihdosta on toistaiseksi ollut pieni (1 prosenttia liikevaihdosta 30.6.2026 päättyneellä kuuden kuukauden ajanjaksolla), mutta sen odotetaan kasvavan tuotekannan kasvaessa ja Yhtiön neuvotellessa palvelusopimuksista olemassa olevien asiakkaiden kanssa. Pääosaan Yhtiön sopimuksia sisältyy oikeus 12 kuukauden takuuajan päätyttyä laskuttaa tästä jälkimarkkinapalvelusta, joka tuo tuotteeseen uusia kyvykkyys- ja mahdollistaa uusien droonityyppien tunnistamisen, alkuperäisen tilauksen myyntihinnasta laskettavalla noin 5–13 prosentin maksulla. Asiakas voi ylläpitää ja täydentää laitteidensa tunnistustietokantaa myös itse, eikä tuotteiden perustoiminta edellytä Yhtiön toimittamia tunnistuskirjastopäivityksiä. Tuotteen hankintahintaan sisältyy 12 kuukauden takuu aika, jonka aikana Yhtiö korjaa mahdolliset virheet ja saattaa tuotteen vastaamaan kaupantekohetkellä sovittua spesifikaatiota. Vuosittaiseen veloitukseen perustuva jälkimarkkinapalvelu sisältyy valinnaisena suurimpaan osaan Yhtiön tarjouksia, ja sen laskutus alkaa palvelun tilanneilta asiakkailta 12 kuukauden takuuajan päätyttyä.

Sensofusionin liikevaihto on tähän mennessä kertynyt merkittävässä määrin prime-asiakkaiden kanssa solmituista monivuotisista puitesopimuksista, joiden puitteissa tilaukset ovat toistuvia ja perustuvat vakiintuneeseen asiakassuhteeseen. Puitesopimukset eivät velvoita asiakkaita tiettyihin tilausmääriin, jolloin niiden piirissä tehtävien tilausten toteutuksesta, laajuudesta tai ajoituksesta ei ole varmuutta. Näiden rinnalla muut puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkaat tekevät tyypillisesti välittömään operatiiviseen tarpeeseen perustuvia yksittäisiä, kertaluonteisia tilauksia. Tilikaudella 2025 Yhtiöllä oli kolme asiakasta, joiden osuus Yhtiön liikevaihdosta ylitti kukin 10 prosenttia, ja näiden asiakkaiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 71 prosenttia. Tilikaudella 2024 vastaavia asiakkaita oli kaksi, ja niiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 65 prosenttia. Tilikaudella 2023 tällaisia asiakkaita oli kolme, ja niiden yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta oli 46 prosenttia. Näiden seikkojen johdosta Yhtiön liikevaihto voi vaihdella merkittävästi yksittäisten suurten tilausten ajoituksesta riippuen, vaikka Yhtiön vuositason liikevaihdon kasvutrendi on ollut voimakas. Koska yksittäiset tilaukset ovat arvoltaan suuria, myyntisaamisten kotiutumisen ajoituksella on myös olennainen vaikutus Yhtiön operatiivisen kassavirran kehitykseen kausittaisesti. Merkittävien tilausten maksujen jaksottuminen odotettua myöhemmäksi tai epätasaisesti voi edelleen lisätä vaihtelua tilikausien välillä ja sisällä. Jälkimarkkinapalvelumyynnillä pyritään pidemmällä aikavälillä tukemaan liikevaihdon jakautumista tasaisemmin tilikauden sisällä.

Yhtiö pyrkii jatkossa tasoittamaan liikevaihdon jakautumista tilikauden sisällä myös asiakaskannan laajentamisella ja sen monipuolistamisella. Puolustus- ja turvallisuusviranomaisten hankintaprosessit ovat tyypillisesti kuitenkin pitkäkestoisia ja ennakoimattomia, sillä uuden markkina-alueen ensimmäisen hankinnan voittaminen edellyttää muun muassa luottamuksen rakentamista, asiakkaan teknistä hyväksyntää ja voi kestää useita vuosia. Tällaiset hankintaprosessit voivat olla pitkäkestoisia projekteja, jotka edellyttävät Yhtiöltä merkittävää resursointia ennen kuin niihin liittyvä liikevaihto alkaa kertyä.

Droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan ja puolustusbudjettien kehittyminen

Globaalin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan ennustetaan kasvavan huomattavasti nopeammin kuin puolustusmenojen yleisesti. Markkinan koko oli 4,4 miljardia euroa vuonna 2025, ja sen ennustetaan kasvavan noin 15 miljardiin euroon vuoteen 2030 mennessä, noin 29 prosentin vuosivauhtia, mikä on moninkertaisesti nopeampaa kuin globaalien puolustusmenojen ennustettu noin 6 prosentin vuosikasvu.³⁶ Sensofusionin liikevaihdon kasvu on tarkastelukausiin johtunut merkittävässä määrin tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan kasvusta sekä laajemmasta puolustusbudjettien kasvusta. Eurooppalaisten NATO-

³⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

maiden puolustusbudjetit kasvoivat noin 268 miljardista eurosta vuonna 2020 noin 383 miljardiin euroon vuonna 2025. Kasvua ajoivat erityisesti Euroopan pyrkimys puolustukselliseen omavaraisuuteen, EU:n SAFE-rahoitusmekanismi ja valtioiden halu suosia kotimaisia puolustustuotteita.³⁷ Katso lisätietoja droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinasta jäljempänä kohdassa ”– Päämarkkinat”. Sensofusionin liikevaihto oli 7,2 miljoonaa euroa tilikaudella 2023 ja 35,1 miljoonaa euroa tilikaudella 2025. Liikevaihto oli 26,0 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevaihdon vuosittainen kasvuvauhti tilikausien 2023 ja 2025 välillä oli 120,5 prosenttia. Kasvu on jatkunut voimakkaana myös vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla, jolloin liikevaihto kasvoi 122,3 prosenttia verrattuna vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon, katso myös edellä ”Riskitekijät – Sensofusionin liiketoimintaan liittyviä riskejä – Sensofusionin viime vuosien vahva liikevaihdon ja liikevoiton kasvu eivät ole tae tulevasta kehityksestä, eikä Sensofusion välttämättä onnistu toteuttamaan kasvustrategiaansa tai se voi osoittautua epäonnistuneeksi”.

Vaikka Sensofusionin liikevaihto on historiallisesti kertynyt pääosin puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkailta (tilikaudella 2025 98,5 prosenttia), myös siviilipuolen liikevaihto on kasvanut hieman tilikaudesta 2023 tilikauteen 2025 (2023: 431 tuhatta euroa, 2024: 563 tuhatta euroa ja 2025: 529 tuhatta euroa), joskin kehitys ei ole ollut suoraviivaista. Siviilipuolen kasvua on ajanut kriittisen infrastruktuurin, lentoasemien ja yleisötapahtumien suojaamiseen liittyvän droonintorjuntatarpeen lisääntyminen. Yhtiö arvioi, että siviilipuolen kysynnän kasvu voi jatkossa tukea liikevaihdon kasvua ja monipuolistumista puolustusmarkkinan kysynnän ohella, katso markkinakehityksestä tarkemmin jäljempänä ”– Päämarkkinat”.

Yhtiön liikevaihto on painottunut tarkastelukausilla voimakkaasti EMEA-alueelle. Tilikaudella 2025 87,2 prosenttia Sensofusionin liikevaihdesta kertyi EMEA-alueelta³⁸, 9,1 prosenttia Pohjois-Amerikasta ja 3,7 prosenttia muualta maailmasta. Tilikauden 2023 ja 30.6.2026 päättyneen 12 kuukauden jakson (LTM) liikevaihtojen välinen keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti oli EMEA-alueella 120 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 96 prosenttia kun muun maailman liikevaihto on samalla ajanjaksolla supistunut 0,3 miljoonasta eurosta 0,2 miljoonaan euroon. Vahva kasvu EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa selittyy pääosin uusilla prime-asiakkuuksilla tarkastelujakson aikana. Myös tuotannon käynnistyminen Kanadassa on vaikuttanut Pohjois-Amerikan liikevaihtoon positiivisesti vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana, vaikka tuotannon on määrä käynnistyä täysimääräisesti vasta vuoden 2026 toisella puoliskolla.

Droonisodankäynnin kehitys globaaleissa konflikteissa ja globaali puolustusteknologian kehitys

Droonien tunnistus- ja torjuntamarkkinaan vaikuttavat useat tekijät sekä puolustus- että siviilisovelluksissa. Droonit ovat muuttaneet sodankäyntiä merkittävästi, ja niiden merkitys on kasvanut nopeasti sekä tiedustelussa, maalinosoituksessa että hyökkäyskäytössä, katso tarkemmin jäljempänä ”– Päämarkkinat”. Samalla teknologian nopea kehitys on tehnyt drooneista perinteisiin asejärjestelmiin verrattuna huomattavasti edullisempia, älykkäämpiä ja määrällisesti laajemmin käytettäviä, mikä on kasvattanut droonintorjuntaratkaisujen kysyntää aktiivisissa konflikteissa.

Droonien käyttöönoton laajentuminen sodankäynnissä on vaikuttanut myönteisesti Sensofusionin liikevaihtoon tarkastelujaksolla. Kasvu on ollut pääasiallisesti seurausta myytyjen tuotteiden määrän kasvusta tuotteiden hintojen pysyessä vakaina. Yhtiö on määritellyt tuotteilleen listahinnat, joita se tarkistaa tarpeen mukaan. Merkittävät muutokset komponenttien hinnoissa voivat vaikuttaa tuotteiden hinnoitteluun.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan varautuminen droonisodankäyntiin ajaa monivuotista tunnistus- ja torjuntakapasiteetin rakentamista, joka on lyhyellä aikavälillä pitkälti riippumaton yksittäisistä tulitauoista, joten Yhtiö arvioi droonien tunnistus- ja torjuntakapasiteetin tarpeen jatkuvan myös geopoliittisten jännitteiden lieventyessä.

Kulurakenne ja operatiivinen tehokkuus

Sensofusionin tuoterakenne ja ohjelmistovetoinen liiketoimintamalli ovat tukeneet historiallisesti korkeaa myyntikatetta, koska materiaali- ja palvelukulut ovat muodostaneet pienen osan Yhtiön tuotteiden myyntihinnasta. Yhtiön myyntikate on kasvanut voimakkaasti liikevaihdon kasvun myötä. Myyntikate oli 6,4 miljoonaa euroa

³⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. SAFE (Security Action for Europe) on EU:n uusi rahoitusinstrumentti, joka on suunniteltu tarjoamaan taloudellista tukea jäsenvaltioille niiden puolustusvalmiuden nopeuttamiseksi.

³⁸ EMEA-alue sisältää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan.

(88,8 prosenttia liikevaihdosta) tilikaudella 2023, 15,6 miljoonaa euroa (83,6 prosenttia liikevaihdosta) tilikaudella 2024 ja 31,3 miljoonaa euroa (89,2 prosenttia liikevaihdosta) tilikaudella 2025, ja myyntikateprosentti on pysynyt johdonmukaisesti korkealla tasolla, keskimäärin 87,2 prosentissa tilikausina 2023–2025. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan korkea myyntikate perustuu rakenteellisesti tuotteiden korkeaan jalostusarvoon ja ohjelmistovetoiseen luonteeseen, minkä ansiosta materiaali- ja palvelukulujen osuus tuotteiden myyntihinnasta on pieni. Vastaavasti jälkimarkkinapalvelumyynnin liikevaihdolla on korkea myyntikate, koska se koostuu pääosin matalakustanteisista ohjelmistopäivityksistä. Sensofusion ei erikseen seuraa suoraa valmistusvoimaa osana hankinnan ja valmistuksen kuluja, mutta se on vähäinen tekijä suhteessa tuotteiden myyntihintoihin. Koska myyntikate on rakenteellisesti korkealla tasolla, Yhtiö on keskittänyt resurssinsa erityisesti uusille markkinoille laajentumiseen sekä tutkimukseen ja tuotekehitykseen, minkä johdosta tuotannon tehokkuudessa arvioidaan olevan edelleen merkittävää optimointipotentiaalia. Matalat materiaalikustannukset mahdollistavat myös sen, että Yhtiö voi valmistaa tuotteita varastoon korkean toimitusvarmuuden turvaamiseksi.

Materiaalit ja palvelut -kuluerä on kasvanut Yhtiön liikevaihdon kasvun myötä, mutta on pysynyt suhteellisen vähäisenä suhteessa liikevaihtoon. Materiaalit ja palvelut olivat 0,8 miljoonaa euroa tilikaudella 2023 (11,2 prosenttia liikevaihdosta) ja 3,8 miljoonaa euroa tilikaudella 2025 (10,8 prosenttia liikevaihdosta). Poistot ja arvonalentumiset muodostavat toistaiseksi vain pienen osan Yhtiön kokonaiskustannuspohjasta.

Sensofusion valmistaa tuotteensa varastoon ilman asiakaskohtaista räätälöintiä, mikä tukee osaltaan katerakenteen säilymistä. Droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalle on viime vuosina virrannut merkittävästi pääomaa ja uusia toimijoita, mikä on kiihdyttänyt kilpailua ja voi ajan myötä näkyä hintapaineena markkinalla. Katerakenteen säilyminen riippuu siten osaltaan siitä, miten yleinen kilpailutilanne kehittyy Yhtiön toimialalla, katso edellä myös ”Riskitekijät – Sensofusionin toimintaympäristöön liittyviä riskejä – Kiristynyt kilpailu droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinalla puolustusteollisuudessa ja muutokset markkinan kehityksessä voivat vaikuttaa haitallisesti Sensofusionin liiketoimintaan”. Katerakenteen säilymisen kannalta keskeisin tekijä on kuitenkin se, että Yhtiön tuotteet pysyvät toimintakykyisinä muuttuvia uhkakuvia vastaan, mikä on edellytys sille, että Yhtiö pystyisi ylläpitämään hinnoittelunsa nykyisen korkean myyntikatteen tasolla. Vaikka Yhtiön kustannuspohja kasvaisi esimerkiksi komponenttien hintojen nousun seurauksena, Yhtiön näkemyksen mukaan sen lähtökohtaisesti korkea kate tarjoaa riittävää puskuria tällaisia kustannuspaineita vastaan, eikä yksittäinen kustannustason nousu heikentäisi katerakennetta merkittävästi.

Henkilöstökulujen kehitys

Yhtiön kiinteä kustannuspohja on kasvanut henkilöstömäärän kasvun mukana Yhtiön investoidessa operatiiviseen kapasiteettiin mahdollistaakseen kasvun myös tulevaisuudessa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat 0,7 miljoonasta eurosta tilikaudella 2023 4,1 miljoonaan euroon tilikaudella 2025 henkilöstömäärän (kokoaikaisiksi muutettuna³⁹) kasvaessa keskimäärin noin 11:sta noin 49 työntekijään samalla ajanjaksolla. Konsernissa oli 111 työntekijää 30.6.2026. Yhtiön kasvustrategian toteuttaminen tulee kasvattamaan henkilöstökuluja tulevaisuudessa. Muut liiketoiminnan kulut (koneisiin ja kalustoon liittyvät kulut sekä hallintokulut) taas ovat kasvaneet henkilöstökuluja maltillisemmin, mikä kuvastaa niiden parempaa skaalautuvuutta. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat palkoista ja palkkioista, lakisääteisistä eläkekuluista sekä muista henkilösivukuluista, ja niitä täydentävät osakeperusteiset kannustinjärjestelyt, joita Yhtiö on tarjonnut avainhenkilöilleen vuodesta 2024 lähtien osana henkilöstön sitouttamista ja motivointia. Palkat ja palkkiot olivat 3,4 miljoonaa euroa, eläkekulut 0,6 miljoonaa euroa ja muut henkilösivukulut 0,1 miljoonaa euroa tilikaudella 2025, ja osakeperusteisiin kannustinjärjestelyihin liittyvät kulut olivat 0,1 miljoonaa euroa samana tilikautena. Yhtiön kasvustrategian toteuttaminen edellyttää edelleen uusien osaavien työntekijöiden rekrytoimista erityisesti tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä kansainväliseen laajentumiseen liittyen. Kilpailu radiotaajuusteknologian, tekoälyn ja ohjelmistokehityksen osajista on toimialalla kovaa, mikä vaikuttaa osaltaan henkilöstökulujen tasoon ja niiden kehitykseen.

Investoinnit kasvuun ja tutkimus- ja tuotekehitykseen

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin tuotteiden tärkein ominaisuus on tunnistamis- ja torjuntatehokkuus, eli tuotteiden pitää pysyä kehityksen kärjessä. Yhtiö on investoinut merkittävästi tutkimus- ja tuotekehitykseen ja uusiin liiketoiminta-alueisiin, mukaan lukien käynnissä oleva laajentuminen ilmailu- ja avaruussektorille Sensofusion Aerospace -yksikön kautta. Tämä panostus on toteutunut pääosin

³⁹ Englanniksi vakiintunut termi on Full-Time Equivalent (FTE).

henkilöstöresurssien kautta osana Yhtiön liiketoiminnan kuluja, kun taas Yhtiön taseeseen aktivoitavien investointien taso on historiallisesti ollut matala liiketoiminnan kevyen pääomarakenteen vuoksi. Yhtiö ei ole aktivoinut tuotekehitysmenoja taseeseen konsernitason IFRS-tilinpäätöksissä tilikausina 2023–2025. Siltä osin kuin tuotekehitysmenot tulevaisuudessa täyttävät IFRS:n mukaisesti aineettomien hyödykkeiden aktivoinnin edellytykset, ne tullaan kirjaamaan taseeseen kehittämismenoina, jolloin niiden vaikutus tulokseen jaksotetaan tuleville tilikausille poistoina hankintahetken kuluksi kirjaamisen sijaan. Muut kuin aktivointikelpoiset tuotekehitysmenot kirjataan suoraan kuluksi sille tilikaudelle, jolla ne syntyvät. Aktivointiratkaisut perustuvat johdon arvioon hankkeiden teknisestä toteutettavuudesta ja odotettavissa olevasta taloudellisesta hyödyistä, ja arvioiden muuttuminen voi vaikuttaa raportoituun tulokseen ja taseen loppusummaan tulevilla tilikausilla.

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,9 prosenttia liikevaihdesta) tilikaudella 2023, 0,2 miljoonaa euroa (1,2 prosenttia liikevaihdesta) tilikaudella 2024 ja 1,4 miljoonaa euroa (4,1 prosenttia liikevaihdesta) tilikaudella 2025. Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin kasvoivat 3,1 miljoonaan euroon (12,0 prosenttia liikevaihdesta), mikä ylitti selvästi Yhtiön tavanomaisen investointitason yksittäisten kertaluonteisten kasvuinvestointien seurauksena, mukaan lukien tonttien hankinnat ja investointi laskentakapasiteettiin. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden investointien lisäksi taseen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kasvoivat vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 0,6 miljoonaa euroa Scandinavian Seaplanes Oy:n hankinnan myötä. Yhtiö on aiemmin myös saanut julkista tutkimus- ja kehitysrahoitusta tutkimus- ja tuotekehitystoimintansa tukemiseksi. Business Finlandilta saadut avustukset olivat 0,2 miljoonaa euroa tilikaudella 2024 ja 0,9 miljoonaa euroa tilikaudella 2025, kun vastaavaa avustusta ei saatu tilikaudella 2023. Yksittäiset kasvuun liittyvät investoinnit voivat ajoittain kasvattaa investointitasoa tavanomaista korkeammaksi. Esimerkiksi toimitilakapasiteetin kasvu näkyy Yhtiön vuokrasopimusvelan kasvuna. Vuokrasopimusvelka kasvoi 48 tuhannesta eurosta tilikaudella 2023 0,1 miljoonaan euroon tilikaudella 2024 ja 3,1 miljoonaan euroon tilikaudella 2025, mikä heijastaa erityisesti Suomessa sijaitsevien toimitilojen laajentumista.

Investointien laajuus ja ajoitus vaikuttavat siten olennaisesti Yhtiön tulevaan kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan. Merkittävien investointien osuminen ajankohtaan, jolloin liikevaihtoa kertyy vähemmän yksittäisten tilausten ajoituksen ennakoimattomuudesta johtuen, voisi heikentää Yhtiön operatiivista kassavirtaa tavanomaista enemmän. Myös käyttöpääoman voimakas kasvu voi ajoittua samaan aikaan korkeiden investointien kanssa riippumatta liikevaihdon tasosta. Esimerkiksi tilikaudella 2025 käyttöpääoman kasvu, joka johtui huomattavan suuresta tilausmäärästä ja ajoituksesta, yhdistyi poikkeuksellisen korkeisiin investointeihin, minkä seurauksena operatiivisen kassavirran suhde käyttökatteeseen laski selvästi verrattuna aiempiin vertailukausiin. Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla operatiivisen kassavirran suhde käyttökatteeseen on sen sijaan palautunut vahvasti, kun aiemmin sitoutunut käyttöpääoma alkoi vapautua.

Yhtiön kannattavuus on kuitenkin pysynyt vahvalla tasolla merkittävistä tutkimus- ja tuotekehitysinvestoinneista ja kasvuinvestoinneista huolimatta, minkä ansiosta korkeat myyntikatteen ja kevyt kustannuspohja ovat johtaneet johdonmukaisesti korkeaan kannattavuuteen. Kasvuinvestointien kiihtyneen tahdin vuoksi kannattavuus on laskenut hieman ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2026, mutta on pysynyt korkealla tasolla (käyttökate 54,3 prosenttia).

Vaihto-omaisuuden hallinta ja käyttöpääoman sitoutuminen

Sensofusion pitää strategisena valintana suhteellisen korkeaa valmiiden tuotteiden varastotasoa varmistaakseen hyvän toimituskyvyn ja lyhyet toimitusajat asiakkailleen. Tuotantomalli perustuu valmistukseen varastoon ilman asiakaskohtaista räätälöintiä. Koska Yhtiön tuotteiden materiaalikustannukset ovat pieni osa myyntihintaa, varaston ylläpitämisestä aiheutuva pääomakustannus on ollut rajallinen. Yhtiöllä on käytössä kuukausittainen tuotantosuunnitteluprosessi, jonka avulla tuotantoa ja varastotasoa suunnitellaan ennakoidun kysynnän mukaisesti, ja onnistunut varastonhallinta tukee Yhtiön kykyä vastata äkillisiin tilauspiikkeihin, mikä on olennainen osa Yhtiön kilpailukykyä puolustus- ja turvallisuusviranomaisasiakkaiden keskuudessa. Yhtiön korkea toimitusvarmuus näkyy käytännössä kykyinä toimittaa tuotteita varastosta tuntien sisällä tilauksesta, minkä Yhtiö arvioi olevan merkittävä kilpailuetu markkinalla, jossa toimitusnopeus on asiakkaille tärkeä valintakriteeri. Yhtiö ylläpitää myös strategista puskurivarastoa mahdollisten lyhytaikaisten toimitusketjun häiriöiden varalta.

Käyttöpääoman kehitys, erityisesti myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden osalta, voi vaihdella yksittäisten tilausten ajoituksesta johtuen ja vaikuttaa siten Yhtiön kassavirran kehitykseen kausittaisesti. Yhtiön nettokäyttöpääoman keskeisin ajuri on myyntisaamiset ja muut saamiset, kun taas vaihto-omaisuuden osuus on pienempi, koska se on kirjattu taseeseen hankintamenoona, joka on pieni osa tuotteiden myyntihinnasta. Käyttöpääoman kehitys on vaihdellut voimakkaasti: myyntisaamiset ja muut saamiset kasvoivat 3,4 miljoonasta

eurosta tilikaudella 2023 22,7 miljoonaa euroon tilikaudella 2025, laskien tämän jälkeen 10,8 miljoonaa euroon 30.6.2026, ja vaihto-omaisuus kasvoi 0,6 miljoonasta eurosta tilikaudella 2023 5,4 miljoonaa euroon 30.6.2026 mennessä. Vaihto-omaisuuden myyntihinta listahinnoin arvostettuna vastaisi noin 45 miljoonaa euroa 30.6.2026, mikä havainnollistaa Yhtiön kevyttä pääomasidonnaisuutta suhteessa liikevaihtoon. Nettokäyttöpääoma suhteessa liikevaihtoon vaihteli 14,4 prosentista tilikaudella 2024 50,7 prosenttiin tilikaudella 2025. Myyntisaamisten poikkeuksellisen korkea taso vuoden 2025 lopussa johtui huomattavan suuresta tilausmäärästä ja liikevaihdosta vuoden viimeisellä neljänneksellä, mikä havainnollistaa, miten yksittäisten suurten tilausten ajoitus voi kasvattaa käyttöpääoman sitoutumista tilapäisesti merkittävästi. Myyntisaamiset kotiutuvat Yhtiölle pääsääntöisesti kohtuullisessa ajassa, mutta sovittu maksuaika ei aina toteudu täsmälleen sopimuksen mukaisena, kun otetaan huomioon, että merkittävä osa Yhtiön asiakkaista on valtiollisia toimijoita. Tämä voi vaihdella yksittäisten tilausten ajoituksesta johtuen ja vaikuttaa siten Yhtiön kassavirran kehitykseen.

Valuuttakurssien vaihtelu

Sensofusion raportoi tuloksensa euroissa, mutta sillä on liiketoimintaa myös muilla valuutta-alueilla. Yhtiö altistuu liiketoiminnassaan valuuttakurssien vaihteluille erityisesti suhteessa Yhdysvaltain dollariin, Britannian puntaan ja Kanadan dollariin. Yhtiön toiminnan mahdollisesti laajentuessa edelleen uusille maantieteellisille alueille sen valuuttariskit voivat kasvaa entisestään. Yhtiö ei tällä hetkellä aktiivisesti suojaa valuuttakurssipositioitaan. Yhtiön johdon arvion mukaan tulevaisuudessa osittainen suoja syntyy kuitenkin siitä, että osa kuluista ja tuotoista ovat samassa valuutassa, jolloin valuuttakurssien muutokset vaikuttavat niihin samansuuntaisesti ja tasaavat näin vaikutusta tulokseen. Yhtiö lisäksi seuraa ja monitoroi aktiivisesti valuuttakursseihin liittyviä riskejä. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa siten Yhtiön liikevaihdon, kustannusten ja tuloksen euromääräiseen kehitykseen.

Päämarkkinat

Tässä osiossa Sensofusion esittää tiettyjä lausumia markkinoista, joilla se tällä hetkellä toimii, näiden markkinoiden odotetusta kasvusta sekä Sensofusionin kilpailu- ja markkina-asemasta. Ellei toisin mainita, nämä tiedot perustuvat Sensofusionin arvioihin ja/tai analyyseihin, jotka perustuvat useisiin lähteisiin, mukaan lukien NATO-maiden julkistamiin tietoihin, Sensofusionin omiin tietoihin sekä Kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen. Katso kohta ”Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot”.

Johdanto

Sensofusion toimii maailmanlaajuisilla droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinoilla, jotka ovat osa laajempaa puolustusteollisuuden markkinaa. Markkinoiden arvioidaan kasvavan maailmanlaajuisesti geopolittisen epävarmuuden lisääntyessä ja valtioiden vahvistaessa puolustuskykyään.⁴⁰

Droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinoiden odotetaan kasvavan voimakkaasti sodankäynnin nopean muutoksen sekä drooniteknologian viimeaikaisen kehityksen seurauksena. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan on osoittanut droonien kasvaneen merkityksen nykyaikaisessa sodankäynnissä. Joidenkin lähteiden mukaan jopa arviolta 75–85 prosenttia tappioista on droonien aiheuttamia.⁴¹ Tämä on käynnistänyt investointitrendin, jonka myötä valtiot kehittävät uusia kyvykkyyksiä vastatakseen nykyisiin ja muuttuviin sodankäynnin vaatimuksiin.⁴²

Perinteiset ilmatorjuntajärjestelmät, kuten ohjusjärjestelmät, voivat maksaa useita miljoonia euroja kappaleelta. Tämä luo merkittävän kustannusepäsyyntä tilanteissa, joissa niitä käytetään torjumaan drooneja, joiden yksikkökustannus voi olla vain muutamista tuhansista kymmeniin tuhansiin euroihin.⁴³ Lisäksi perinteiset ilmatorjuntajärjestelmät eivät tyypillisesti sovellu tehokkaasti drooniparviin torjuntaan, ja niiden tuotantokapasiteetti sekä toimitusajat voivat muodostaa rajoitteita nopeasti muuttuvassa uhkaympäristössä.⁴⁴

⁴⁰ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁴¹ Lähde: Council on Foreign Relations: “How Ukraine’s Drone Innovation Reversed Russia’s Momentum” (12.6.2026).

⁴² Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁴³ Lähde: Drone Warfare Research Desk, “Countering the Shahed-136” (16.4.2026) & Congressional Research Service, “PATRIOT Air and Missile Defense System for Ukraine” (17.7.2025) Drone Warfare Research Desk, “Countering the Shahed-136” (16.4.2026) & Congressional Research Service, “PATRIOT Air and Missile Defense System for Ukraine” (17.7.2025).

⁴⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Samanaikaisesti myös siviilipuolella varaudutaan erilaisiin drooniuhkiin, kuten terrorismiin, vakoiluun sekä kriittiseen infrastruktuuriin kohdistuviin häiriöihin ja hyökkäyksiin. Tämä laajentaa droonientorjuntaratkaisujen kysyntää puolustussektorin lisäksi muun muassa lentokentille, energiainfrastruktuuriin, viranomaiskäyttöön sekä muihin korkean turvallisuustason toimintaympäristöihin.⁴⁵

Moderneihin drooniuhkiin vastaaminen edellyttää Yhtiön johdon näkemyksen mukaan merkittäviä muutoksia puolustustarvikkeisiin ja niiden käyttöprosesseihin. Ensinnäkin torjuntaratkaisujen on käännettävä kustannusyhtälö puolustajan eduksi: tähän tarvitaan ohjelmistomääritteistä elektronista sodankäyntiä ja yksinkertaisempia kineettisiä ratkaisuja kalliiden ohjusjärjestelmien sijaan. Toiseksi korkea torjuntatodennäköisyys ei yksin riitä, vaan torjuntaratkaisujen on oltava myös massavalmistettavia ja uudelleenkäytettäviä, jotta ne kykenevät vastaamaan drooniparviin muodostamaan määrälliseen haasteeseen. Kolmanneksi ihmisriippuvainen puolustus on rakenteellisesti alivoimainen autonomisia uhkia vastaan, minkä vuoksi tekoälypohjainen sensorifuusio ja uhkien priorisointi ovat nykyaikaisen droonitorjuntajärjestelmän välttämättömiä osia.

Useat Euroopan maat sekä Yhdysvallat ovat julkistaneet merkittäviä droonipuolustukseen liittyviä ohjelmia ja investointisuunnitelmia. Esimerkiksi NATO-maat ovat sopineet yhteensä noin 40 miljardin dollarin droonientorjuntainvestoinneista viiden vuoden aikajänteellä sekä asettaneet tavoitteen viisinkertaistaa droonioperaattoreiden määrää NATO-voimissa vuoden 2027 loppuun mennessä.⁴⁶ Lisäksi Yhdysvaltojen puolustusministeriön vuoden 2027 talousarvioesitykseen sisältyi noin 54 miljardin dollarin investoinnit autonomisiin järjestelmiin, droonialustoihin ja vaativissa toimintaympäristöissä toimivaan logistiikkaan. Tämän lisäksi noin 21 miljardia dollaria kohdistui ampumatarvikkeisiin, droonientorjuntateknologioihin ja kehittyneisiin järjestelmiin.⁴⁷

Markkina- ja kasvunäkymät

Globaalin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan, joka kattaa sekä puolustus- että siviilimarkkinan, kooksi arvioitiin vuonna 2025 noin 4,4 miljardia euroa.⁴⁸ Historiallisesti markkina on kasvanut voimakkaasti, noin 32 prosenttia vuodessa vuosina 2020–2025. Kasvua on vauhdittanut erityisesti Venäjän Ukrainaan kohdistuvan hyökkäyssodan alkaminen vuonna 2022, mikä lisäsi merkittävästi kysyntää sekä kiihdytti markkinan investointi- ja hankintatarpeita.⁴⁹

Alla olevassa kuvaajassa esitetään globaalin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan historiallinen kehitys vuosien 2020–2025 välillä⁵⁰:

⁴⁵ Lähde: NATO, “NATO Allies invest 40 billion dollars in counter-drone capabilities and drone training” (7.7.2026).

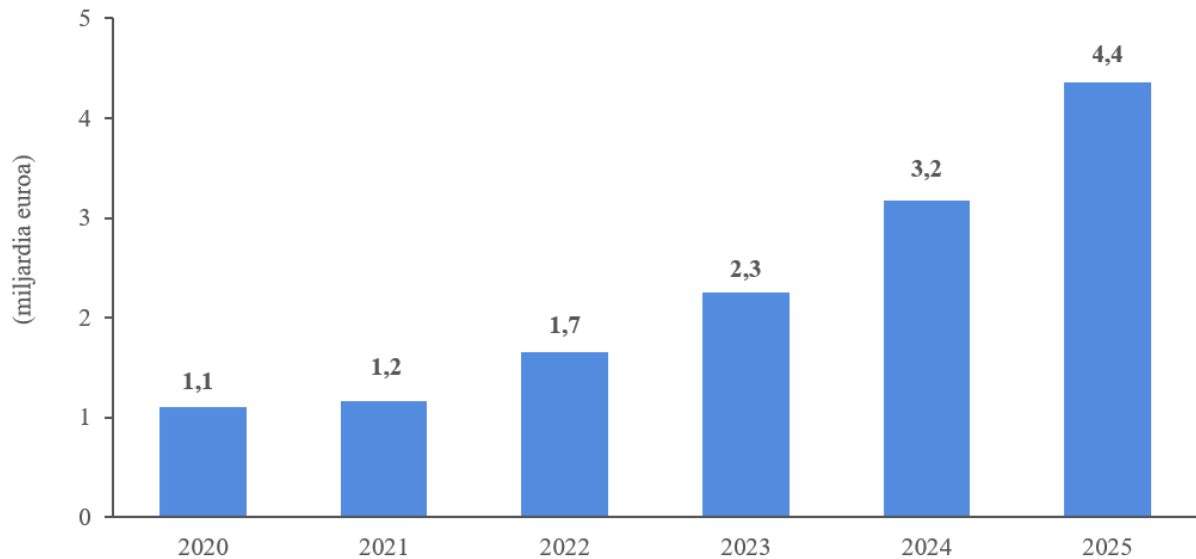
⁴⁶ Lähde: U.S. Department of Defence: FY 2027 Department of War Budget Overview (12.6.2026).

⁴⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁴⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

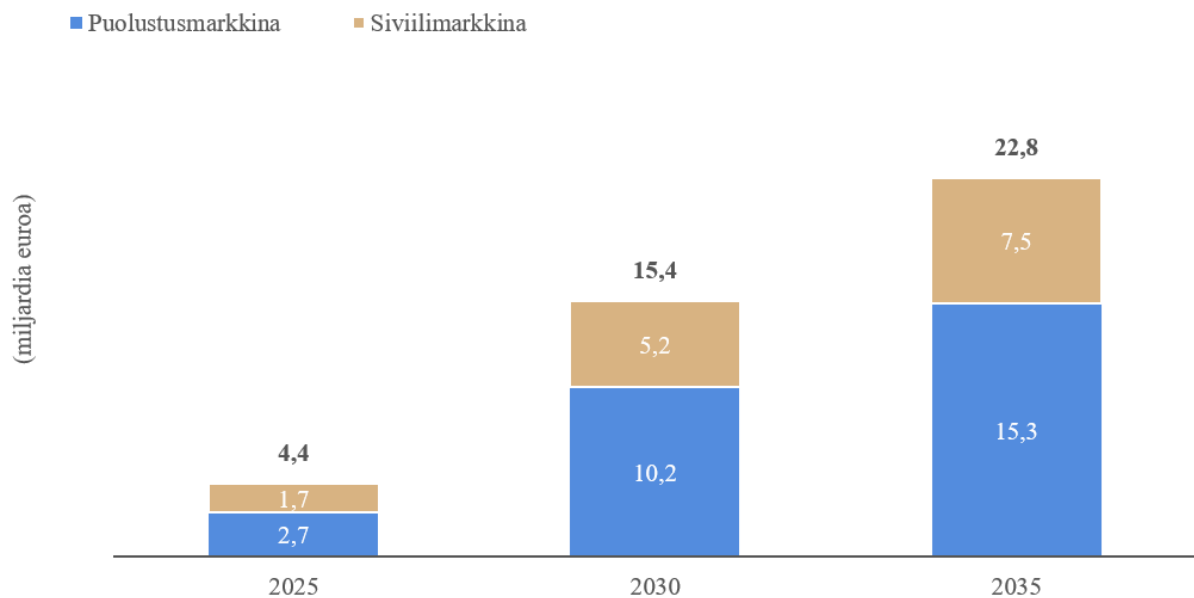
⁴⁹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁵⁰ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.



Markkinan ennustetaan kasvavan noin 29 prosenttia vuodessa vuosina 2025–2030 ja noin 8 prosenttia vuodessa vuosina 2030–2035. Markkinan arvioidaan saavuttavan noin 15 miljardin euron koon vuonna 2030 ja puolestaan noin 23 miljardin euron koon vuonna 2035. Puolustusmarkkinan arvioitiin muodostavan noin 61,2 prosenttia kokonaismarkkinasta vuonna 2025 ja kasvavan noin 31 prosenttia vuodessa vuosina 2025–2030 sekä noin 8 prosenttia vuodessa vuosina 2030–2035. Siviilimarkkinan puolestaan arvioitiin muodostavan noin 38,8 prosenttia kokonaismarkkinasta vuonna 2025 ja kasvavan noin 25 prosenttia vuodessa vuosina 2025–2030 sekä noin 8 prosenttia vuodessa vuosina 2030–2035.⁵¹

Seuraavassa kaaviossa esitetään globaalin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan ennustettu koko ja kehitys jaoteltuna puolustus- ja siviilikäyttöön.⁵²



Sensofusionilla on tällä hetkellä liiketoimintaa kolmella keskeisellä maantieteellisellä markkina-alueella: Pohjois-Amerikassa, Euroopassa sekä Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan alueella. Yhtiö toimii tällä hetkellä viidessä maassa: Suomessa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa, Ukrainassa, Israelissa ja Kanadassa. Kolmannen osapuolen

⁵¹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁵² Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

markkinatutkimuksen mukaan Sensofusion on siten läsnä vuoden 2025 arvioidulla markkinakoolla mitattuna maailman suurimmilla ja täten strategisesti merkittävimmillä droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinoilla.

Markkinoiden kasvodynamiikat eroavat alueittain, ja Sensofusion on läsnä kaikilla suurimmilla globaaleilla droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinoilla. Eurooppa on selvityksen mukaan suurin droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkina, mitä selittää erityisesti maantieteellinen läheisyys aktiiviseen sotatoimialueeseen Ukrainassa sekä puolustus- ja siviilisektorin kasvavat investoinnit drooniuhkien torjuntaan.⁵³ Euroopan droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan arvioidaan kasvavan noin 2,5 miljardista eurosta vuonna 2025 noin 6,2 miljardiin euroon vuonna 2030 sekä edelleen noin 9,1 miljardiin euroon vuonna 2035.⁵⁴ Tämä vastaa noin 20 prosentin keskimääräistä kasvua vuodessa vuosina 2025–2030 ja noin 8 prosentin keskimääräistä kasvua vuodessa vuosina 2030–2035, mikä tekee Euroopasta selvästi suurimman alueellisen markkinan. Kasvua tukevat erityisesti vahvistuvat investoinnit sekä sotilaallisissa kohteissa että siviilikäyttökohteissa.⁵⁵

Pohjois-Amerikka on puolestaan maailman suurin puolustusmarkkina kokonaisuutena, mutta etäisyys aktiivisista konflikteista on toistaiseksi rajoittanut droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden kysyntää suhteessa Eurooppaan. Alueen droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan arvioidaan kuitenkin kasvavan noin 0,9 miljardista eurosta vuonna 2025 noin 3,6 miljardiin euroon vuonna 2030 ja noin 5,5 miljardiin euroon vuonna 2035. Tämä tarkoittaa noin 33 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuosina 2025–2030 ja noin 9 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuosina 2030–2035. Kysynnän odotetaan vahvistuvan Lähi-idän konfliktin myötä. Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan alue muodostaa vuoden 2025 markkinakoolla mitattuna kolmanneksi suurimman droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan.⁵⁶ Alueen droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan arvioidaan kasvavan noin 0,6 miljardista eurosta vuonna 2025 noin 2,5 miljardiin euroon vuonna 2030 ja noin 2,9 miljardiin euroon vuonna 2035. Tämä vastaa noin 34 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuosina 2025–2030 ja noin 2 prosentin keskimääräistä vuosivauhtia vuosina 2030–2035.⁵⁷ Kysyntää tukevat aktiiviset konfliktit, laajat puolustusinvestoinnit sekä siviilipuolen kasvava tarve suojata kaupunkialueita, kriittistä infrastruktuuria ja muita korkean turvallisuustason kohteita drooniuhkilta.

Näiden tekijöiden seurauksena droonien tunnistus- ja torjuntatuotteiden markkinan kasvu painottuu erityisesti alueille, joilla geopoliittinen epävarmuus, aktiiviset konfliktit ja kriittisen infrastruktuurin suojaustarpeet ovat korostuneita muun muassa kohonneen terroriuhan takia.

Puolustusinvestoinnit ja Euroopan uudelleenaseistautuminen

Euroopan turvallisuusympäristö on muuttunut merkittävästi Venäjän vuonna 2022 Ukrainaa vastaan aloittaman hyökkäyssodan seurauksena. Muuttunut turvallisuustilanne on johtanut puolustusmenojen ja puolustuskyykykkyyksien vahvistamiseen laajasti eri puolilla Eurooppaa.

Tämän kehityksen seurauksena NATO-maat ovat sitoutuneet merkittäviin yhteisiin puolustusinvestointeihin, joita on osaltaan tukenut erityisesti Yhdysvaltojen poliittinen painotus liittolaisten puolustusmenojen kasvattamiseen. Tavoitteena on nostaa varsinaiset puolustusmenot 3,5 prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2035 mennessä.⁵⁸

Seuraavassa kaaviossa esitetään valikoitujen eurooppalaisten NATO-maiden ennustettu varsinaisten puolustusmenojen kehitys suhteessa bruttokansantuotteeseen:

⁵³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

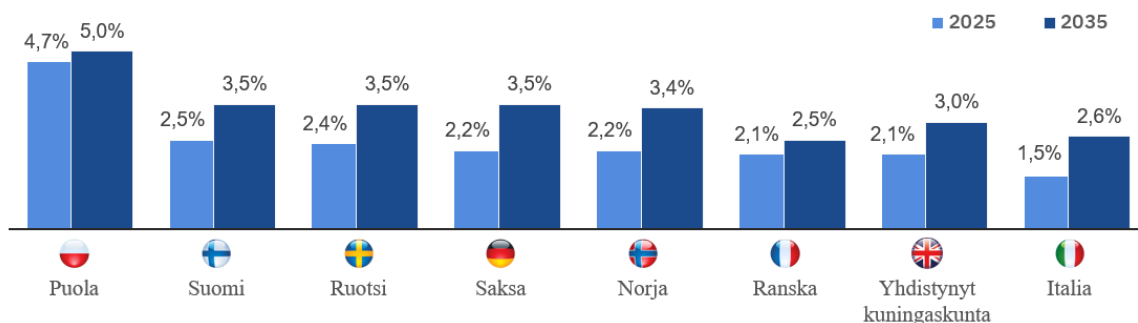
⁵⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁵⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁵⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁵⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

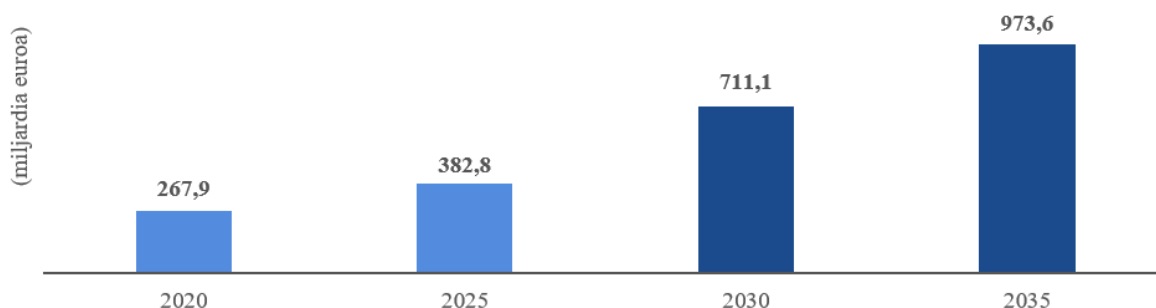
⁵⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.



Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Samanaikaisesti useiden Euroopassa sijaitsevien NATO-maiden arvioidaan painottavan hankinnoissaan aiempaa enemmän Euroopassa toimivia puolustusalan valmistajia, mikä voi luoda houkuttelevia markkinamahdollisuuksia alueen puolustusteollisuuden yhtiöille.⁵⁹

Seuraavassa kaaviossa esitetään historiallista ja ennustettua Euroopan maiden puolustusbudjettikehitystä.⁶⁰



Lisäksi EU:n jäsenvaltiot ovat sopineet SAFE-mekanismin käyttöönotosta, jonka tarkoituksena on mahdollistaa jopa 150 miljardin euron matalakorkoiset lainat yhteisten puolustushankintojen tukemiseksi.⁶¹ Puolustushankinnoissa korostuvat myös yhä enemmän huoltovarmuus, toimitusketjujen turvallisuus ja strateginen omavaraisuus, minkä seurauksena valtiot suosivat kasvavassa määrin kotimaisesti tai alueellisesti kehitettyjä puolustustuotteita ja -ratkaisuja.

Siviilimarkkina

Siviilimarkkinalla droonientorjuntaratkaisujen kysyntää tukee erityisesti kriittisen infrastruktuurin suojaamisen kasvava tarve. Droonien yleistymisen on lisännyt turvallisuusriskejä muun muassa lentokenttien, energiantuotanto- ja jakelukohteiden, satamien, viranomaisrakennusten sekä muiden yhteiskunnan toiminnan kannalta keskeisten kohteiden ympäristössä. Tämän seurauksena siviilipuolen toimijat arvioivat ja ottavat käyttöön ratkaisuja, joilla voidaan havaita, seurata ja tarvittaessa torjua luvattomia tai vihamielisiä drooneja. Lisäksi Lähi-idän käynnissä olevat konfliktit ovat lisänneet terrori-iskujen ja muiden turvallisuusuhkien riskiä konflikteihin kytkeytyvissä maissa, erityisesti Yhdysvalloissa. Tämä kehitys voi kasvattaa siviilikäyttöön tarkoitettujen droonientorjuntaratkaisujen kysyntää esimerkiksi viranomaisten, rajaturvallisuuden ja kriittisen infrastruktuurin⁶² parissa. Näissä ympäristöissä drooneihin liittyvät uhat voivat koskea esimerkiksi yleisöturvallisuutta, tapahtumien

⁵⁹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

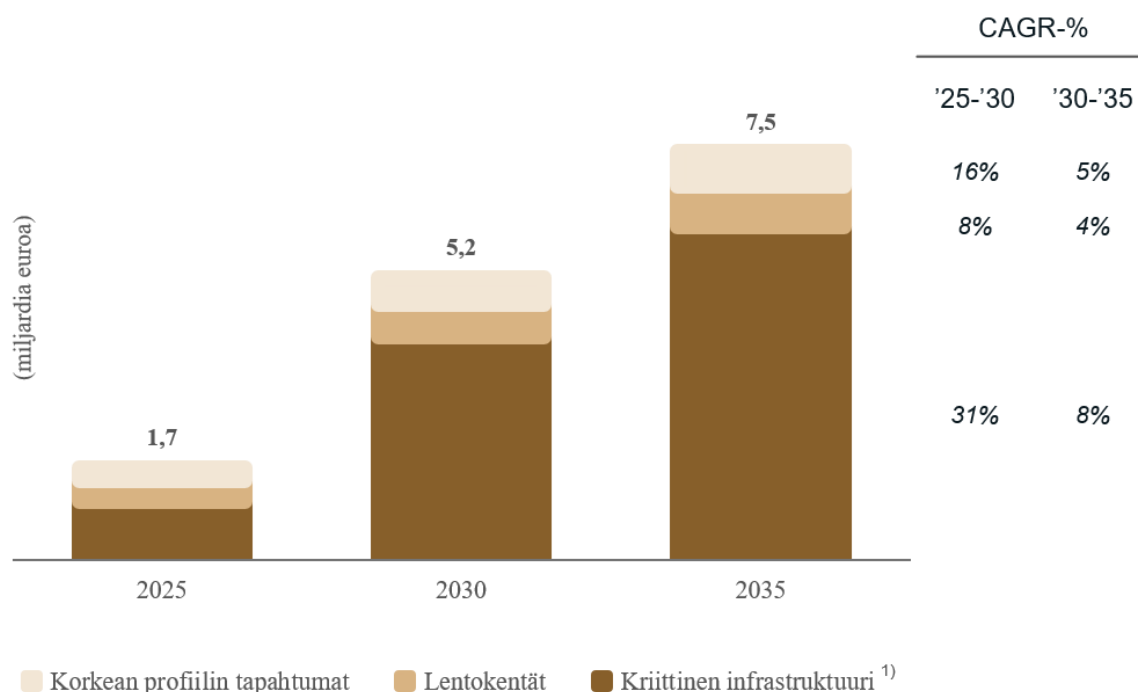
⁶⁰ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶¹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶² Kriittiseen infrastruktuuriin kuuluu esimerkiksi ydinlaitokset, vankilat sekä kaikki voimalaitokset, mukaan lukien kaasun-, tuuli-, hiili- ja aurinkovoimalat.

häirintää, valvontaa tai luvattomia kuvaus- ja tiedustelutoimia. Tämä laajentaa siviilimarkkinan kysyntää perinteisten viranomais- ja infrastruktuuri-kohteiden ulkopuolelle.⁶³

Seuraavassa kaaviossa esitetään siviilimarkkinan ennustettu kehitys käyttökohteittain.⁶⁴



¹⁾ Kriittiseen infrastruktuuriin kuuluu esimerkiksi ydinlaitokset, vankilat sekä kaikki voimalaitokset, mukaan lukien kaasun-, tuuli-, hiili- ja aurinkovoimalat.
CAGR tarkoittaa keskimääräistä vuosikasvua.

Euroopan ilmatila on muuttunut aiempaa alttiimmaksi droonien luvattomille tunkeutumisille, mikä on lisännyt droonientorjuntaratkaisujen merkitystä sekä puolustus- että siviilikäytössä. Viimeisen vuoden aikana Euroopassa on raportoitu useita droonihavaintoja erityisesti lentoasemien, sotilaskohteiden, kriittisen infrastruktuurin sekä yleisen ilmatilan yhteydessä. Havainnot ovat painottuneet erityisesti Euroopan itäosiin ja Itämeren alueen läheisyyteen, mikä heijastaa Venäjän Ukrainaan kohdistuvan hyökkäyssodan maantieteellistä läheisyyttä ja siihen liittyvää konfliktin leviämistä.⁶⁵

Droonihavainnoilla on ollut myös suoria yhteiskunnallisia ja operatiivisia vaikutuksia. Useita havaintoja on raportoitu merkittävien eurooppalaisten lentoasemien läheisyydessä, mikä on johtanut tilapäisiin sulkuihin, lentoliikenteen häiriöihin ja ilmatilarajoituksiin. Lisäksi havaintoja sotilaskohteiden ja kriittisen infrastruktuurin läheisyydessä on tehty erityisesti suurissa NATO-maissa, mikä on lisännyt huolia valvonnasta, tiedustelusta ja mahdollisesta vakoilusta. Kehitys korostaa tarvetta luotettaville droonien tunnistus- ja torjuntatuotteille, jotka soveltuvat sekä viranomaiskäyttöön että kriittisten siviilikohteiden suojaamiseen.⁶⁶

Tehokas droonipuolustus rakentuu useista toisiaan täydentävistä kerroksista

Tehokas droonientorjunta perustuu kerrokselliseen järjestelmäarkkitehtuuriin, joka yhdistää havaitsemisen, päätöksenteon ja torjuntakyvyn yhdeksi kokonaisuudeksi. Ensimmäinen kerros muodostuu tunnistusjärjestelmistä, joiden tehtävänä on havaita, tunnistaa ja seurata mahdollisia drooniuhkia mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Tämä voi perustua esimerkiksi tutka-, radiosignaali-, optisiin tai muihin tunnistusteknologioihin.

⁶³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁵ Lähde: The European Correspondent: "Drones are swarming Europe" (25.5.2026).

⁶⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Toinen kerros on päätöksenteko- ja johtamisjärjestelmä, joka kokoaa havaintotiedon eri lähteistä ja tukee nopeaa tilannearviota. Sen avulla viranomaiset, puolustusvoimat tai kriittisen infrastruktuurin operaattorit voivat arvioida uhan luonteen ja valita tilanteeseen sopivan vasteen.

Kolmas kerros muodostuu torjuntaratkaisuksista, joiden tavoitteena on estää, häiritä tai neutraloida havaittu uhka ennen kuin se aiheuttaa vahinkoa. Torjuntamenetelmät voivat vaihdella elektronisesta häirinnästä fyysisiin torjuntaratkaisuihin käyttökohteen, sääntelyn ja uhkatason mukaan.

Kerroksellinen lähestymistapa on erityisen tärkeä, koska drooniuhat vaihtelevat yksittäisistä harrastelijadrooneista koordinoituihin parviin ja kehittyneisiin sotilaallisiin järjestelmiin. Integroitu tunnistuksesta torjuntaan - arkkitehtuuri mahdollistaa skaalautuvan ja joustavan suojan sekä sotilaallisissa ympäristöissä että siviilikohteissa, kuten lentoasemilla, energiainfrastruktuurissa, satamissa ja muissa kriittisissä kohteissa.

Radiotaajuuksiin perustuvat ratkaisut muodostavat droonien tunnistus- ja torjuntajärjestelmien perustan.

Radiotaajuuksiin perustuva teknologia on edelleen keskeinen osa elektronista sodankäyntiä ja droonientorjuntaa. Vaikka drooniuhat kehittyvät nopeasti, merkittävä osa erityisesti lyhyen kantaman drooneista hyödyntää edelleen radiotaajuusyhteyksiä ohjaukseen, viestintään ja paikannukseen. Yhtiön näkemyksen mukaan, mikäli droonien radiovalvontaa ja häirintää ei tehtäisi, droonit siirtyisivät taas enenevässä määrin käyttämään radiokommunikaatiota, koska se on käytännöllisin kommunikaatio- ja ohjausmenetelmä. Tämä vahvistaa radiotaajuuksiin perustuvien havainto- ja häirintäratkaisujen merkitystä osana droonientorjuntajärjestelmiä.⁶⁷

Radiotaajuuksiin perustuvan havaitsemisen avulla voidaan tunnistaa ja paikantaa drooneja sekä niiden käyttämiä signaaleja laajalla alueella. Radiotaajuushäirintä puolestaan mahdollistaa droonin ohjaus- ja viestintäyhteyksien katkaisemisen, häiritsemisen tai hallinnan vaikeuttamisen ilman kineettisiä torjuntamenetelmiä. Tämän vuoksi radiotaajuuksiin perustuvat ratkaisut tarjoavat kustannustehokkaan, skaalautuvan ja operatiivisesti joustavan tavan vastata erilaisiin drooniuhkiin.⁶⁸ Radiotaajuusteknologian vahvuuksia ovat sen soveltuvuus sekä havaitsemiseen että torjuntaan, suhteellisen alhainen kustannus verrattuna kineettisiin vaihtoehtoihin sekä mahdollisuus nopeaan käyttöönottoon erilaisissa ympäristöissä. Kompaktit ja siirrettävät radiotaajuusjärjestelmät soveltuvat sekä taistelulentille että kriittisen infrastruktuurin, lentoasemien, tapahtuma-alueiden ja muiden suojattavien kohteiden valvontaan.⁶⁹

Vaikka osa uusista drooneista pyrkii vähentämään riippuvuuttaan radiotaajuuksista, radiotaajuusteknologian odotetaan säilyttävän rakenteellisen roolinsa droonientorjunnan kokonaisuudessa. Uusia radiotaajuuksiin perustuvia ratkaisuja kehitetään jatkuvasti erityisesti tehokkaampien sensorien, häirintäkyvykkyyksien ja integroitujen torjuntajärjestelmien tarpeisiin.⁷⁰

Eri tunnistusteknologiat täydentävät toisiaan

Droonien luotettava havaitseminen edellyttää useiden toisiaan täydentävien tunnistusteknologioiden hyödyntämistä, sillä yksittäisten teknologioiden suorituskyky vaihtelee muun muassa droonin ominaisuuksien ja toimintaympäristön mukaan. Keskeisiä tunnistusteknologioita ovat radiotaajuuksiin perustuva tunnistus, kamerat, akustiset sensorit sekä aktiiviset ja passiiviset tutkat.

Radiotaajuuksiin perustuva tunnistus soveltuu erityisen hyvin radioyhteyttä käyttävien droonien havaitsemiseen ja voi mahdollistaa myös droonioperaattorin tunnistamisen. Sen suorituskyky on kuitenkin rajallinen tilanteissa, joissa drooni ei lähetä havaittavaa radiosignaalia, käyttää kuituoptista tai muuten satelliittipaikannuksesta riippumatonta ohjausta taikka toimii ruuhkaisessa signaaliympäristössä. Kamerat puolestaan täydentävät havaintokykyä erityisesti signaalittomien ja matalalla lentävien kohteiden osalta, mutta niiden suorituskyky voi heikentyä huonossa säässä, pitkillä etäisyyksillä sekä tilanteissa, joissa drooni muistuttaa visuaalisesti lintua. Akustiset sensorit tarjoavat täydentävää havainnointikykyä erityisesti matalalla lentäville ja pienikokoisille drooneille sekä kohteille, jotka eivät lähetä radiosignaalia. Niiden rajoitteita ovat kuitenkin muun muassa havaintoetäisyys. Tutkateknologiat soveltuvat puolestaan erityisesti pidemmän etäisyyden seurantaan. Aktiivinen tutka tarjoaa tehokkaan havaintokyvyn useissa uhkatilanteissa, kun taas passiivinen tutka mahdollistaa kohteiden

⁶⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁰ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

havaitsemisen ilman omaa aktiivista lähetettä. Molempien tutkatyyppien suorituskky vaihtelee kuitenkin kohteen ominaisuuksien ja toimintaympäristön mukaan.⁷¹

Tunnistusteknologioiden erilaiset vahvuudet ja rajoitteet korostavat useita sensoreita yhdistävän lähestymistavan merkitystä. Radiotaajuustunnistuksen, optisten ja akustisten sensoreiden sekä aktiivisten ja passiivisten tutkien yhdistäminen mahdollistaa yksittäistä teknologiaa kattavamman tilannekuvan ja parantaa kykyä havaita erilaisia droonihkia vaihtelevissa toimintaympäristöissä.

Droonien neutralisointi vaatii useita vaikutuskeinoja eri uhkatilanteisiin

Droonien neutralisointiin voidaan käyttää useita elektronisia ja fyysisiä torjuntateknologioita, joiden soveltuvuus riippuu muun muassa kohteen nopeudesta ja liikehtimiskyvystä, sääolosuhteista, tarvittavasta vaikutusetäisyydestä sekä sivullisille aiheutuvien riskien rajoittamisesta. Keskeisiä vaihtoehtoja ovat elektroniseen häirintään perustuvat ratkaisut, torjuntadroonit, ohjatut asejärjestelmät, sähkömagneettiseen pulssiin perustuvat ratkaisut, laserit, suoratulijärjestelmät sekä verkonheittimet. Elektroniseen häirintään perustuvien ratkaisujen vahvuuksia ovat muun muassa pitkä vaikutusetäisyys, toiminta erilaisissa sää- ja valaistusolosuhteissa sekä kyky vaikuttaa nopeasti liikkuviin ja liikehtiviin kohteisiin. Niiden keskeinen rajoite on kuitenkin riippuvuus droonin käyttämisestä viestintä- tai navigointiyhteyksistä, minkä vuoksi ne eivät sovellu yhtä hyvin esimerkiksi kuituoptisesti ohjattuihin tai satelliittipaikannuksesta riippumattomiin järjestelmiin. Torjuntadroonit ja ohjatut asejärjestelmät tarjoavat puolestaan vaihtoehdon myös tällaisia kohteita vastaan, mutta niiden kyky torjua useita kohteita samanaikaisesti voi olla rajallisempi. Sähkömagneettiseen pulssiin perustuvat ratkaisut soveltuvat useiden kohteiden samanaikaiseen torjuntaan ja voivat toimia myös satelliittipaikannuksesta riippumattomia kohteita vastaan, mutta niiden suorituskky voi olla rajallisempi muun muassa sääolosuhteiden ja vaikutusetäisyyden näkökulmasta. Laserien vahvuuksia ovat tarkkuus ja vähäinen sivullisvaikutusten riski, mutta niiden käyttöä voivat rajoittaa sääolosuhteet ja kohteen ominaisuudet. Suoratulijärjestelmät ja verkonheittimet voivat puolestaan tarjota toimivan ratkaisun tietyissä lyhyen etäisyyden tilanteissa, mutta niiden soveltuvuutta rajoittavat muun muassa kohteen nopeus, liikehtimiskky ja rajoittunut useiden samanaikaisten kohteiden torjuntakky. Eri neutralisointiteknologioiden vahvuudet ja rajoitteet tukevat kerroksellista torjuntamallia, jossa käytettävä vaikutuskeino voidaan valita uhkatilanteen ja toimintaympäristön perusteella. Useiden teknologioiden yhdistäminen voi siten parantaa järjestelmän kykyä vastata sekä yksittäisiin että samanaikaisiin droonihkiin erilaisissa sotilas- ja siviiliympäristöissä. Eri tunnistusteknologiat täydentävät toisiaan.⁷²

Sensofusionin asema droonientorjunnan kilpailukentässä

Sensofusionin kilpailukenttä koostuu useista erityyppisistä toimijoista, joiden vahvuudet painottuvat eri tavoin tutkimus- ja tuotekehitysnoputeen, kustannustehokkuuteen, toimituskkyyn ja asiakasläheisyyteen. Perinteisiin puolustusteollisuuden päätoimittajiin kuuluvat esimerkiksi BAE Systems, Rheinmetall, HENSOLDT, KNDS, Rafael ja Saab, joilla on vakiintuneet asiakassuhteet ja laaja teollinen toimituskky, mutta joiden tutkimus- ja tuotekehitys on tyypillisesti uusia ohjelmistopohjaisia toimijoita hitaampaa. Nopeasti kasvavia, ohjelmistopohjaisia toimijoita ovat puolestaan esimerkiksi Anduril ja Quantum Systems, joiden vahvuuksia ovat nopea innovointi ja kyky skaalata toimintaa. Markkinalla toimii lisäksi kokonaisvaltaisiin droonien tunnistus- ja torjuntaratkaisuihin keskittyviä toimijoita, kuten DroneShield ja Roke, sekä arvoketjun yksittäisiin osiin erikoistuneita yhtiöitä, kuten MyDefence, Kvertus ja CERBAIR. Näiden toimijoiden kilpailuasemat vaihtelevat muun muassa kehitysnopuden, kustannusrakenteen, skaalautuvuuden ja loppuasiakassuhteiden osalta.⁷³

Yhtiön johdon arvion mukaan Sensofusionin kilpailuasema perustuu sen kykyyn yhdistää ohjelmistopohjaisille toimijoille tyypillinen nopea tutkimus- ja tuotekehitys sekä innovointikyky kustannustehokkaaseen ja skaalautuvaan tuoteportfolioon sekä kasvavaan kaupalliseen ja teolliseen toimituskkyyn. Lisäksi Yhtiön arvion mukaan suorat loppuasiakassuhteet ja vertikaalisesti integroitu toimintamalli tukevat nopeaa tutkimus- ja tuotekehitystä, asiakastarpeisiin vastaamista ja tuotteiden skaalaamista kasvavassa mittakaavassa.

⁷¹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷² Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Organisaatiorakenne

Henkilöstö

Sensofusionin toimintaa kuvaa tehtävälähtöinen yrityskulttuuri, jossa insinööriosaaaminen on Yhtiön arvokkain voimavara. Konsernissa oli 30.6.2026 111 työntekijää, ja yli 80 prosenttia koko henkilöstömäärästä työskentelee laitteisto-, ohjelmisto-, valmistus- tai kenttätoimintojen parissa tuotteiden kehittämiseksi. Yhtiö on rekrytoinut keskimäärin noin viisi uutta työntekijää kuukaudessa vuoden 2026 alkupuoliskolla⁷⁴, ja 30.6.2026 henkilöstöä työskentelee neljässä maassa ja koostuu noin kymmenestä eri kansallisuudesta, määrän kasvaessa edelleen. Sensofusionin henkilöstön työsuhteisiin Suomessa sovelletaan Tietotekniikan palvelualan työehtosopimusta. Ulkomailla työskenteleviin henkilöihin ei ole tunnistettu soveltuvan paikallisia työehtosopimuksia.

Seuraavassa taulukossa esitetään työntekijöiden lukumäärä kunkin ajanjakson lopussa:

	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Työntekijöiden lukumäärä (Konserni)	111	47	70	20	13

Seuraavassa taulukossa esitetään henkilöstön jakautuminen maittain 30.6.2026:

Maa ¹	Henkilöstömäärä
Suomi ²	102
Kanada	5
Israel	2
Ukraina ³	2
Yhteensä	111

¹ Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on käynnissä rekrytointi Yhdistyneen kuningaskunnan tytäryhtiöön. 30.6.2026 jälkeen Yhtiö on rekrytoinut kolme työntekijää sen Yhdistyneen kuningaskunnan tytäryhtiöön.

² Scandinavian Seaplanes Oy:n palveluksessa olleet työntekijät ovat siirtyneet Sensofusionille osana hankinnan jälkeistä integraatiota, eikä Scandinavian Seaplanes Oy:llä ole tämän Esitteen päivämääränä omia työntekijöitä.

³ Ukrainassa työntekijät työskentelevät ns. kevytyrittäjinä tai EOR-palvelun kautta siihen saakka, kunnes Yhtiö avaa tytäryhtiön Ukrainaan. EOR-palvelulla (*Employer of Record*) tarkoitetaan järjestelyä, jossa kolmas osapuoli vastaa työntekijän virallisista työnantajavelvoitteista sellaisella alueella, jossa Yhtiöllä ei ole rekisteröityä tytäryhtiötä tai omaa toimipistettä.

Organisaatio ja toiminnot

Seuraavassa taulukossa esitetään henkilöstön jakautuminen Yhtiön organisaatiossa toiminnoittain 30.6.2026:

Toiminto	Henkilöstömäärä
Ohjelmistokehitys	32
Laitekehitys	22
Valmistus ja logistiikka	32
Kenttätoiminnot	5
Johto, myynti ja tukitoiminnot	20
Yhteensä	111

Ohjelmistokehitystoiminto suunnittelee, kehittää ja ylläpitää Yhtiön järjestelmien perustana olevaa pilvipohjaista ohjelmistoa aina taustapalveluista itse käyttöliittymiin. Ohjelmistokehitystä toteutetaan Yhtiön omassa infrastruktuurissa, ja toiminto jakaantuu seitsemään eri tiimiin. Ohjelmistokehitystoiminto rakentaa myös Yhtiön tuotteissa toimivan ohjelmiston, johon Yhtiön tuotteiden toiminnallisuudet perustuvat. Laitekehitystoimintoon kuuluu viisi tiimiä ja toiminto kehittää tunnistus- ja torjuntajärjestelmien laitteistoja suunnittelun, prototyyppien valmistuksen ja testauksen kautta. Toiminto vastaa siitä, että suunnitteluvaiheen ideat saadaan muutettua tuotantokelpoisiksi tuotteiksi. Valmistus- ja logistiikkatoiminnot kokoonpanevat ja toimittavat suunnitelmien mukaisia, käyttövalmiita laitteita ja vastaavat samalla varastonhallinnasta sekä komponenttimäärien ylläpidosta toiminnallisen valmiuden varmistamiseksi. Kenttätoiminnot vastaavat järjestelmien käyttöönotosta, käyttäjien koulutuksesta sekä toimintahäiriöistä ja pienimuotoisista korjauksista varmistuen, että Yhtiön tuotteet toimivat käytännössä. Konserninlaajuinen yleishallinto tukee koko organisaatiota talous- ja henkilöstöhallinnon,

⁷⁴ Perustuu vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon keskimääräiseen rekrytointitahtiin. Laskelmassa ei ole huomioitu Scandinavian Seaplanes Oy:n hankintaa.

markkinoinnin, viestinnän, IT- ja toimituspalveluiden, lakiasioden, asiakashallinnon ja operatiivisten toimintojen kautta. Yleishallinto mahdollistaa osaltaan Yhtiön hallitun kasvun ja selkeän päätöksentekomenettelyn.

Kulttuuri, tekoäly ja skaalautuminen

Yhtiön kulttuuria kuvaa tekoälyavusteisten, autonomisten tiimien ja kevyen organisaation malli, jossa toimitusjohtaja ja johtoryhmä asettavat tavoitteen ja tiimit työskentelevät itsenäisesti parhaan ratkaisun löytämiseksi. Yhtiöllä on käytössä huomattava määrä tekoälyagentteja, jotka käyttävät lokaalia tekoälyä ja pilvitekoälyä edetäkseen nopeasti ja tehokkaasti hankkeissa, ja jotka toimivat Yhtiössä täysivaltaisina tiimin jäseninä. Yhtiö on vienyt läpi merkittävän tekoälyn käyttöönottoprojektin vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Tavoitteena on, että lähes 100 prosenttia koodista on tekoälyn kirjoittamaa. Tämä toimintamalli tuottaa merkittäviä operatiivisia hyötyjä: laatua ja johdonmukaisuutta, korkeaa kehitys- ja toteutusnopeutta (esimerkiksi noin kuukausi ideasta täyteen prototyyppiin) sekä kykyä skaalautua perinteisiä tehokkuusmittareita paremmin. Yhtiön liikevoitto per työntekijä on moninkertainen verrattuna verrokkiyhtiöihin.⁷⁵

Esimerkkinä tekoälyn käytännön hyödyntämisestä Yhtiö on automatisoinut toimintaansa keskitetyllä tekoälypohjaisella asiakaspalvelujärjestelmällä. Asiakas voi ottaa yhteyttä Sensofusioniin turvallisesti milloin tahansa ja pyytää Yhtiötä tutkimaan ja korjaamaan ongelman. Asiakaspalvelujärjestelmä analysoi asiakkaan raportoidun tunnistusdatan, ehdottaa korjauksia Yhtiön Linear-tutkimus- ja tuotekehitystyökaluun ja koodikantaan, ja laatii ehdotuksen valmiista ratkaisusta ihmisen hyväksyttäväksi. Sensofusionin työntekijä tarkistaa ja hyväksyy asiakaspalvelujärjestelmän ehdottaman ratkaisun ja toimittaa sen asiakkaalle. Vapautunut aika käytetään uudelleen Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, prosessien parantamiseen sekä koodikannan ja asiakaspalvelujärjestelmän kehittämiseen. Tällä hetkellä noin puolet asiakaspalvelun ratkaisuksista on täysin automatisoituja. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusionin työntekijä pystyy käyttämään suurimman osan vapautuneesta ajasta muuhun tuottavaan työhön, ja Yhtiön tavoitteena on, että 99 prosenttia asiakaspalvelun ratkaisuksista on täysin automatisoituja vuoden 2026 loppuun mennessä.

Yhtiön henkilöstöstrategia perustuu kolmeen periaatteeseen: keskittymiseen huippuluokan insinööriosaamiseen tutkimus- ja tuotekehityksen vauhdittamiseksi, kevyen yleiskustannusorganisaation ylläpitämiseen, ja tekoälyagenttien hyödyntämiseen.

Rekrytointi ja osaaminen

Yhtiön selkeä rekrytointistrategia, vahva missio ja inspiroiva työympäristö ovat keskeisiä tekijöitä huippuosaajien rekrytoinnissa. Tavoitteena on rekrytoida ratkaisukeskeistä ja tekevää henkilöstöä, joka pystyy viemään Yhtiön suunnitelman mukaista tutkimus- ja tuotekehitystyötä nopeasti eteenpäin. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Sensofusion houkuttelee huippuosaajia ensinnäkin tavoitteellaan suojella ihmiskuntaa autonomisia asejärjestelmiä vastaan. Yhtiö tarjoaa työntekijöilleen myös laajan vastuun koko teknologiakokonaisuudesta, mikä tuo innostavia ja kokonaisvaltaisia teknisiä haasteita, ja Yhtiön historiallinen kasvuvauhti sekä siihen liittyvät etenemismahdollisuudet tekevät Sensofusionista houkuttelevan työnantajan mahdollisten työnhakijoiden silmissä.

Sensofusion panostaa työympäristöön, jossa työntekijät saavat käyttöönsä huippuluokan työvälineet ja teknologian sekä teknisesti pätevän johdon tuen. Työntekijät saavat toimia ja innovoida itsenäisesti osana ammatillisesti yhtenäisiä tiimejä, sekä vaikuttaa Yhtiön prosesseihin, työskentelytapoihin ja vastuualueisiin edistämällä jatkuvaa oppimista ja ammatillista kasvua. Yhtiö tarjoaa työntekijöilleen kilpailukykyisen palkkauksen yhdistettynä kestävään työkuormaan, ja Yhtiön työntekijöille voidaan kohdentaa kannustinjärjestelyitä heidän sitouttamisekseen.

Sensofusion pitää korkeaa henkilöstön pysyvyyttä ja tyytyväisyyttä kriittisenä menestystekijänä. Yhtiön henkilöstöllä on laaja kirjo maailmanluokan teknistä osaamista. Yhtiön henkilöstön osaamisalueisiin kuuluvat esimerkiksi akustinen tunnistus⁷⁶, tutkajärjestelmät, neuromorfinen kuvantaminen⁷⁷, koneoppiminen, miehittämättömät ilma-alusjärjestelmät, tunnistus ja havainnointi, tekoäly, elektroniikka, aerodynamiikka,

⁷⁵ Verrokkiryhmä koostuu seuraavista yhtiöistä: Next vision, MyDefence, DroneShield, AeroVironment, Axon, Kratos, AEVEX, Kongsberg, Bittium ja Saab. Vuoden 2025 liikevoitto (miljoonaa euroa) jaettuna kauden lopun henkilötötyvuosien määrällä on Sensofusionilla noin 0,29 ja verrokkiryhmällä (mediaani) noin 0,03. Vertailuryhmän henkilötötyvuosiluvut perustuvat vuosikertomuksiin, tilinpäätöksiin ja osavuosisikatsauksiin.

⁷⁶ Akustinen tunnistus tarkoittaa kohteiden havaitsemista ja tunnistamista niiden tuottaman äänen perusteella.

⁷⁷ Neuromorfinen kuvantaminen tarkoittaa biologisen näköjärjestelmän toimintaa jäljitteleviin sensoreihin perustuva kuvantamista, jossa voidaan rekisteröidä esimerkiksi yksittäisiä muutoksia kuvan sijasta.

satelliitit, teollinen suunnittelu, käyttäjäkokemussuunnittelu (UX), materiaalitiede, ohjelmistokehitys, pilviarkkitehtuuri⁷⁸, konetekniikka ja avioniikka⁷⁹, sekä kinetiikka, GNSS⁸⁰/GPS-paikannus, satelliittiviestintä, maa-asemat, EO-IR-kuvantaminen⁸¹, järjestelmäintegraatio, ilmailu, ohjelmistomääritteinen radio, suunnanmääritys ja paikannus, lentodynamiikka, laitteistosuunnittelu ja täsmävalmistus, ja Yhtiön johdon näkemyksen mukaan se kykenee houkuttelemaan parhaita osaajia kullakin näistä osa-alueista.

Esimerkkinä osaamisen hankinnasta Yhtiö rekrytoi Aalto-yliopistosta satelliittiosaajia, joilla on näyttöjä aiemmista satelliittilaukauksista. Yhtiö on tukenut satelliittitiimin toimintaa rakentamalla sille Vantaalle uudenaikaisen Sensofusion Space Lab -tutkimustilan. Näiden toimien ansiosta Yhtiö tavoittelee ensimmäisen satelliittinsa laukaisua vuoden 2027 loppuun mennessä SpaceX:n raketilla.

Vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana Yhtiön uraverkkosivuilla kirjattiin 38 100 käyntiä, hakemuksia jätettiin 1 150 kappaletta ja uusia työntekijöitä rekrytoitiin 30, eli hakijoista palkattiin noin 2,6 prosenttia.

Henkilöstön kasvu ja pysyvyys

Henkilöstön määrä on kasvanut muun muassa Yhtiön pyrkiessä laajentamaan toimintaansa ilmailu- ja avaruussektorille Sensofusion Aerospace -yksikkönsä kautta. Laajentumisen myötä Yhtiö on rekrytoinut työvoimaa, jolla on satelliitteihin liittyvää erityisosaamista. Henkilöstömäärä kasvoi myös Yhtiön hankkiessa lentokonetehtas Scandinavian Seaplanes Oy:n keväällä 2026. Sensofusion on laajentanut myös tutkimus- ja kehitysresurssejaan. Osana tuotantonsa laajentamista Yhtiö rekrytoi tämän Esitteen päivämääränä henkilöstöä Kanadan ja Yhdistyneen kuningaskunnan tytäryhtiöihin tuotanto- ja tutkimus- ja tuotekehitystehtäviin. Sensofusionin henkilöstön vaihtuvuusaste oli noin 0,5 prosenttia ja keskimääräinen palvelusaika oli 22 kuukautta 30.6.2026.

Konsernirakenne

Sensofusion-konsernin emoyhtiö on Sensofusion Oyj, joka omistaa 100 prosentin osuuden kaikista konsernin tytäryhtiöistä. Tämän Esitteen päivämääränä konserniin kuuluvat emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Sensofusion Canada Inc. (Kanada), Sensofusion Israel Ltd. (Israel), Sensofusion Inc. (Yhdysvallat), Sensofusion UK Ltd (Yhdistynyt kuningaskunta) sekä Scandinavian Seaplanes Oy (Suomi), joka hankittiin osana Yhtiön laajentumista ilmailu- ja avaruussektorille. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön Ukrainan tytäryhtiö on perusteilla.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön hallituksen jäsenen ja toimitusjohtajan, Tuomas Rasilan, määräysvallassa oleva yhtiö Haave Oy omistaa 81,60 prosenttia Sensofusion Oyj:stä.

Investoinnit

Sensofusion pyrkii investoimaan kasvuun ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan. Merkittävimmät käynnissä olevat hankkeet on kuvattu edellä kohdassa ”– Liiketoiminta ja toiminnot – Tutkimus- ja tuotekehitys – Muut kehityshankkeet”. Yhtiöllä on käynnissä myös Ukrainan tytäryhtiön perustaminen.

Sensofusion rahoittaa investoinnit liiketoiminnasta kertyvillä varoilla, mukaan lukien liiketoiminnan rahavirralla sekä olemassa olevilla käteisvaroilla. Osakeannista saatavia varoja on myös suunniteltu käytettäväksi investointeihin.

Kehityssuuntaukset

Tässä osiossa esitettyjä tietoja tulee lukea yhdessä ”Taloudelliset tiedot” -osion sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettujen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien Konsernin taloudellisten tietojen vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta kanssa.

⁷⁸ Pilviarkkitehtuuri tarkoittaa pilvipalveluihin perustuvien tietojärjestelmien rakenteen ja teknisten kokonaisuuksien suunnittelua.

⁷⁹ Avioniikka tarkoittaa ilma-alusten elektronisia järjestelmiä, kuten navigointi-, viestintä-, valvonta- ja ohjausjärjestelmiä.

⁸⁰ Global Navigation Satellite System, yleisnimitys maailmanlaajuisille satelliittipaikannusjärjestelmille.

⁸¹ EO-IR-kuvantaminen (sähköoptinen (*electro-optical*) ja infrapuna (*infrared*)) tarkoittaa sähköoptisen ja infrapunakuvantamisen yhdistelmää kohteiden havaitsemiseen, tunnistamiseen ja seurantaan.

Yhtiön tuotantokyky on kehittynyt sekä volyymien että laadun osalta ja Yhtiön varastotilanne on vahvistunut. Tuotantokustannusten osalta tiettyjen komponenttien, kuten prosessoreiden ja muistien, hinta on noussut globaalisti, ja muiden komponenttien hintoihin on kohdistunut normaalia inflaationousua. Kustannusnousujen vaikutus Yhtiön myyntikatteeseen on kuitenkin ollut verraten vähäinen. Myyntihinnat ovat pysyneet pitkälti ennallaan. Myynti on voimistunut ja myynnin prosesseja on parannettu.

Kehitys vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla

Liikevaihto

Sensofusionin liikevaihto oli 26,0 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevaihto kertyi pääasiallisesti kahdesta tuotteesta, Airfence 7:stä ja Airfence Ministä, ja suurin osa Airfence 7:stä. Liikevaihto kasvoi 122,3 prosenttia verrattuna vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihtoon 11,7 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa asiakkaiden varustautumisesta uudelleenlaiseen sodankäyntiin ja puolustuskyvykkyyden kasvattamisesta seuranneesta myyntivolyymien kasvusta.

Kannattavuus

Liikevoitto oli 13,5 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja se nousi 101,7 prosenttia verrattuna vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevoittoon 6,7 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu johtui pääasiassa myyntivolyymien kasvusta. Liikevoittoprosentti laski 57,2 prosentista 51,9 prosenttiin henkilöstökulujen sekä materiaalien ja palveluiden kasvettua liikevaihdon kasvua nopeammin: työsuhteetuksista aiheutuvat kulut yli kolminkertaistuivat 1,3 miljoonasta eurosta 4,2 miljoonaan euroon henkilöstömäärän (kokoaikaisiksi muutettuna⁸²) kasvaessa keskimäärin 34:stä 99:ään, ja materiaalit ja palvelut kasvoivat 1,5 miljoonasta eurosta 4,2 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 2,1 miljoonasta eurosta 3,5 miljoonaan euroon eli liikevaihdon kasvua maltillisemmin. Yhtiön tuotteiden katerakenne tuki vahvaa kannattavuustasoa volyymien kasvusta huolimatta.

Sensofusionin käyttökate kasvoi 14,1 miljoonaan euroon eli 54,3 prosenttiin liikevaihdesta vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon 6,8 miljoonaan euroon eli 58,1 prosenttiin liikevaihdesta.

Kauden tulos oli 11,2 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, kasvaen 107,9 prosenttia verrattuna vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon tulokseen 5,4 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa liikevoiton kasvusta, minkä lisäksi kasvua tuki rahoitustuottojen ja -kulujen sekä käyvän arvon muutosten kasvu 0,7 miljoonaan euroon (vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 0,1 miljoonaa euroa) pääosin rahavarojen ja rahamarkkinasijoitusten tuottojen myötä. Kasvua tasoitti osittain tuloverojen kasvu 1,3 miljoonasta eurosta 2,9 miljoonaan euroon liikevoiton kasvua vastaavasti. Rahoitustuottojen kasvu johtui pääosin sijoitusten käyvän arvon positiivisista muutoksista.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 22,8 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja 2,1 miljoonaa euroa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liiketoiminnan nettorahavirran kasvu johtui liikevoiton kasvun lisäksi käyttöpääoman vapautumisesta, kun vuoden 2025 lopun poikkeuksellisen korkeat myyntisaamiset kotiutuivat jakson aikana. Investointien nettorahavirta oli -53,2 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla (vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla -0,4 miljoonaa euroa), ja siihen vaikuttivat pääasiassa 50,0 miljoonan euron sijoitukset lyhytaikaisiin sijoituksiin sekä 3,1 miljoonan euron aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat. Rahoituksen nettorahavirta oli 46,6 miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla koostuen pääosin joulukuussa 2025 päätetyn osakeannin merkintämaksuista, kun taas vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon rahoituksen nettorahavirtaan -5,1 miljoonaa euroa vaikutti pääasiassa osingonmaksu 5,0 miljoonaa euroa.

Sensofusionin omavaraisuusaste oli 86,2 prosenttia 30.6.2026 (30.6.2025: 87,7 prosenttia). Varat yhteensä kasvoivat 99,8 miljoonaan euroon 30.6.2026 (30.6.2025: 16,7 miljoonaa euroa) ja oma pääoma 86,0 miljoonaan euroon (30.6.2025: 14,6 miljoonaa euroa) pääosin joulukuun 2025 osakeannin ja kauden tuloksen myötä. Myyntisaamiset ja muut saamiset laskivat 10,8 miljoonaan euroon 30.6.2026 vuoden 2025 lopun 22,7 miljoonasta

⁸² Englanniksi vakiintunut termi on Full-Time Equivalent (FTE).

eurosta käyttöpääoman vapautumisen myötä (30.6.2025: 5,8 miljoonaa euroa). Sensofusion hankki 22.5.2026 Scandinavian Seaplanes Oy:n koko osakekannan käteisvastikkeella osana laajentumistaan ilmailusektorille.

Oikaistu nettokassa 30.6.2026 oli 71,7 miljoonaa euroa ja 30.6.2025 7,1 miljoonaa euroa. Käteisvarat ja muut rahavarat 30.6.2026 olivat 24,4 miljoonaa euroa (30.6.2025: 7,7 miljoonaa euroa). Lisäksi Yhtiö oli sijoittanut osakeannista saatuja varoja lyhytaikaisiin sijoituksiin, jotka olivat 30.6.2026 yhteensä 50,5 miljoonaa euroa.

Kehitys vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon jälkeen

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.8.2026 valita Yhtiön hallitukseen Timo Ahopellon (hallituksen puheenjohtaja), Tuomas Rasilan, Kjell Forsénin ja Tiina Laisi-Puhelaisen.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 25.8.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohti annettiin 2 499 uutta Osaketta.

Yhtiön hallitus päätti kumota Yhtiön aiemmat optio-ohjelmat 1/2024 ja 1/2025 30.9.2026 Yhtiön yksimielisten osakkeenomistajien 27.8.2026 antaman valtuutuksen perusteella. Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.9.2026 yksimielisellä päätöksellä perustaneet Yhtiön valituille hallituksen jäsenille optio-ohjelman, jonka nojalla on annettu yhteensä 4 500 optio-oikeutta. Lisäksi Yhtiön osakkeenomistajat ovat 27.8.2026 valtuuttaneet Yhtiön hallituksen laatimaan Yhtiölle uuden optio-ohjelman. Yhtiön hallitus on 30.9.2026 perustanut Yhtiön työntekijöille optio-ohjelman, jonka nojalla voidaan antaa yhteensä 595 824 optio-oikeutta. Katso optio-ohjelmista tarkemmin jäljempänä ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Optio-oikeudet*”.

Yhtiön hallitus päätti 22.9.2026 antaa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen merkittäväksi yhteensä enintään 10 500 kpl Yhtiön uusia Tavallinen-sarjan Osakkeita Sensofusion Oyj:n henkilöstölle (**”Henkilöstöanti”**). Katso Henkilöstöannista tarkemmin jäljempänä, ”*Taloudelliset tiedot – Pääomarakenne ja velkaantuneisuus*”.

TOIMINTAKERTOMUS

Tärkeää tietoa

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eivätkä ne ole Yhtiön lakisääteisiä tilinpäätöksiä. Tämän johdosta niiden laatimisen yhteydessä Yhtiö ei ole laatinut kirjanpitolain (1336/1997) mukaisia toimintakertomuksia. Tässä osiossa kuvataan Sensofusionin toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta sekä taloudellista asemaa historiallisten taloudellisten tietojen kattamilla kausilla.

Tässä osiossa esitettyjä tietoja tulee lukea yhdessä ”*Taloudelliset tiedot*” -osion sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien tiivistettyjen konsernin taloudellisten tietojen vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta kanssa. Tässä osiossa esitetyt tiedot täydentävät ja korvaavat soveltuvin osin Yhtiön vuoden 2025 lakisääteisen tilinpäätöksen yhteydessä laaditussa toimintakertomuksessa annettuja tietoja muiden tässä Esitteessä annettujen tietojen kanssa. Tässä osiossa esitetyt tiedot ovat etusijaisia Yhtiön lakisääteisen tilinpäätöksen yhteydessä laaditussa toimintakertomuksessa annettuihin tietoihin nähden ja mahdollisissa ristiriitatilanteissa, sijoittajien tulee ensisijaisesti kiinnittää huomiota tässä osiossa annettuihin tietoihin. Yhtiön lakisääteisen tilinpäätöksen yhteydessä laadittua toimintakertomusta ei ole tarkoitettu luettavaksi Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa.

Yhtiöllä ei ole ollut velvollisuutta laatia lakisääteisiä toimintakertomuksia sen lakisääteisten tilinpäätösten yhteydessä tilikausina 2024 ja 2023, minkä vuoksi Yhtiö on jättänyt Esiteasetuksen artiklan 18 mukaisen hakemuksen tilikausien 2023 ja 2024 toimintakertomusten osalta. Finanssivalvonta on hyväksynyt hakemuksen osana Esitteen hyväksymispäätöstä 1.10.2026.

Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneeseen tilikauteen

Liikevaihto

Sensofusionin liikevaihto oli 35,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella. Liikevaihto kertyi pääasiallisesti kahdesta tuotteesta, Airfence 7:stä ja Airfence Ministä, ja suurin osa Airfence 7:stä. Liikevaihto kasvoi 87,8 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden liikevaihtoon 18,7 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa asiakkaiden varustautumisesta uudelleenlaiseen sodankäyntiin ja puolustuskäytön kasvattamisesta seuranneesta myyntivolyymien kasvusta.

Kannattavuus

Liikevoitto oli 23,3 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja se nousi 82,1 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden liikevoittoon 12,8 miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti laski 68,3 prosentista 66,2 prosenttiin henkilöstö- ja liiketoiminnan muiden kulujen kasvettua liikevaihdon kasvua nopeammin. Yhtiön tuotteiden kate rakenne tuki kuitenkin vahvaa kannattavuustasoa volyymien kasvusta huolimatta. Liikevoiton kasvu johtui pääasiassa myyntivolyymien kasvusta. Kasvua lievensi osittain kulujen kasvu liikevaihdon kasvua nopeammin: työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yli kolminkertaistuivat 1,2 miljoonasta eurosta 4,1 miljoonaan euroon henkilöstömäärän kasvaessa 16:stä 49:ään, sekä liiketoiminnan muut kulut (koostuen pääosin laite-, tarvike- ja lisenssikuluista sekä hallintokuluista) kasvoivat 1,6 miljoonasta eurosta 4,4 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,9 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja koostuivat pelkästään Business Finlandilta saadusta avustuksesta.

Sensofusionin käyttökate kasvoi 23,7 miljoonaan euroon eli 67,4 prosenttiin liikevaihdesta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden 12,9 miljoonaan euroon eli 69,2 prosenttiin liikevaihdesta.

Tilikauden voitto oli 18,6 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella, kasvaen 81,2 prosenttia verrattuna 31.12.2024 päättyneen tilikauden voittoon 10,3 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa liikevoiton kasvusta, minkä lisäksi kasvua tuki rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutuksen kääntyminen positiiviseksi tilikauden aikana. Kasvua tasoitti osittain tuloverojen kasvu liikevoiton kasvua vastaavasti.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 3,4 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja 10,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan nettorahavirta laski liikevoiton kasvusta huolimatta, mikä johtui pääasiassa myyntisaamisten ja muiden saamisten poikkeuksellisen suuresta kasvusta 3,8 miljoonasta eurosta 22,7 miljoonaan euroon, mikä johtui valtiollisten asiakkaiden maksuajoista sekä yksittäisten suurten tilausten maksujen jaksottumisesta. Lisäksi vaihto-omaisuus kasvoi 0,9 miljoonasta eurosta 2,8 miljoonaan euroon, koska valmiita tuotteita varastoitui ennakoitujen toimitusten turvaamiseksi ja kysyntään vastaamiseksi. Investointien nettorahavirta oli -1,1 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja -0,2 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Investointeihin käytetyn nettorahavirran kasvu johtui pääasiassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnasta. Vuonna 2024 investointien nettorahavirtaa selitti pääasiassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta. Rahoituksen nettorahavirta oli -5,3 miljoonaa euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja -0,6 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella pääasiassa 5,0 miljoonan euron osingonmaksu sekä se, että joulukuussa 2025 toteutetun rahoituskierron kassavirta realisoitui pääosin tammikuussa 2026. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti pääasiassa 2,6 miljoonan euron osingonmaksu.

Sensofusionin omavaraisuusaste 31.12.2025 oli 86,5 prosenttia ja 31.12.2024 86,5 prosenttia. Omavaraisuusastetta paransi 31.12.2025 päättyneen tilikauden vahva tulos sekä joulukuussa 2025 toteutettu rahoituskierron. Omavaraisuusastetta heikensi 5,0 miljoonan euron osingonmaksu sekä lyhytaikaisten velkojen kasvu liiketoiminnan volyymin kasvun myötä. Taseen loppusumma 31.12.2025 oli 84,0 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 72,7 miljoonaa euroa. Vastaavasti taseen loppusumma 31.12.2024 oli 16,4 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 14,2 miljoonaa euroa. Taseen loppusumman voimakas kasvu johtui pääasiassa kahdesta erästä: myyntisaamiset ja muut saamiset olivat 31.12.2025 yhteensä 22,7 miljoonaa euroa sekä osakeantisaamiset 45,0 miljoonaa euroa. Jälkimmäinen erä liittyy joulukuussa 2025 toteutettuun rahoituskierron, jossa osakemerkintäsaamiset kirjattiin taseeseen joulukuulle 2025, mutta varojen maksu toteutui tammikuussa 2026, minkä johdosta erä näkyy 31.12.2025 lyhytaikaisissa saamisissa käteisvarojen sijaan.

Oikaistu nettokassa 31.12.2025 oli 5,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 10,9 miljoonaa euroa. Oikaistun nettokassan lasku verrattuna edelliseen tilikauteen johtui pääosin 5,0 miljoonan euron osingonmaksusta. Rahoitusarvopapereiden osittainen realisointi tuki Yhtiön maksuvalmiutta tilikauden aikana. Käteisvarat ja muut rahavarat tilikauden päättyessä 31.12.2025 olivat 8,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 11,0 miljoonaa euroa. Tilikausien välillä Sensofusionin käteisvarat ja muut rahavarat pysyivät vakaana, ja Yhtiö on sijoittanut ylijäämäkassansa rahamarkkinarahastoihin, jotka olivat 31.12.2025 yhteensä 5,8 miljoonaa euroa ja 31.12.2024 yhteensä 9,1 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen

Liikevaihto

Sensofusionin liikevaihto oli 18,7 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 7,2 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liikevaihto kertyi vuosina 2024 ja 2023 pääasiallisesti Airfence 7:stä. Liikevaihto kasvoi 158,8 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen. Kasvu johtui pääasiassa droonisodankäynnin voimistumisesta Venäjän Ukrainaan kohdistuvan hyökkäyssodan myötä sekä myyntivolyymin merkittävästä kasvusta. Erityisesti vuoden 2024 neljänneksen neljänneksen merkittävät yksittäiset tilaukset vaikuttivat merkittävästi liikevaihdon kehitykseen.

Kannattavuus

Liikevoitto oli 12,8 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 4,8 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liikevoiton kasvu johtui pääasiassa liikevaihdon voimakkaasta kasvusta. Henkilöstökulut kasvoivat liikevaihdon kasvua maltillisemmin. Liikevoittoprosentti parani 68,3 prosenttiin 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,2 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja koostuivat pelkästään Business Finlandilta saadusta avustuksesta.

Sensofusionin käyttökate kasvoi 12,9 miljoonaa euroon eli 69,2 prosenttiin liikevaihdosta 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Käyttökate oli 4,8 miljoonaa euroa eli 66,9 prosenttia liikevaihdosta 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella.

Tilikauden tulos oli 10,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella, kasvaen 166,3 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneen tilikauden tulokseen 3,9 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa liikevoiton kasvusta. Kasvua tasoitti osittain tuloverojen kasvu liikevoiton kasvua vastaavasti.

Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 10,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja 1,6 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Liiketoiminnan nettorahavirran kasvu johtui pääasiassa liikevoiton merkittävästä kasvusta. Kasvua tasoitti myyntisaamisten ja muun käyttöpääoman kasvu liiketoiminnan volyymin nousun myötä. Investointien nettorahavirta oli -0,2 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja -0,5 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen nettorahavirta oli -0,6 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella ja -0,3 miljoonaa euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti pääasiassa osingonmaksu 2,6 miljoonaa euroa sekä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tehty 2,0 miljoonan euron sijoitus. 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella rahoituksen nettorahavirtaan vaikutti pääasiassa osingonmaksu 0,3 miljoonaa euroa.

Sensofusionin omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 86,5 prosenttia ja 69,5 prosenttia 31.12.2023. Omavaraisuusastetta paransi tilikauden vahva tulos sekä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tehty 2,0 miljoonan euron sijoitus. Omavaraisuusastetta heikensi osingonmaksu 2,6 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma 31.12.2024 oli 16,4 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 14,2 miljoonaa euroa. Taseen loppusumma 31.12.2023 oli 6,3 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 4,4 miljoonaa euroa.

Oikaistu nettokassa 31.12.2024 oli 10,9 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 1,6 miljoonaa euroa. Käteisvarat ja muut rahavarat 31.12.2024 olivat 11,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2023 1,7 miljoonaa euroa. Sensofusionin rahavarat kasvoivat merkittävästi tilikaudella 2024 vahvan tuloksen myötä.

Selvitys tutkimus- ja tuotekehityksen laajuudesta

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on keskeinen osa Sensofusionin liiketoimintaa, ja Yhtiö kehittää tuotteitaan ja teknologiaansa jatkuvasti. Kehitystyö on luonteeltaan iteratiivista: uusien ratkaisujen tutkiminen, kokeilu ja kehittäminen tapahtuvat limittäin samoissa hankkeissa, minkä vuoksi hankkeiden tutkimusvaihe ja kehittämisvaihe eivät ole selvästi eroteltavissa toisistaan. Tämän vuoksi tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan konsernin IFRS-tilinpäätöksessä kuluksi toteutuessaan, eikä tuotekehitysmenoja ole aktivoitu taseeseen. Menot sisältyvät luonteensa mukaisesti kulueriin tuloslaskelmassa.

Tilikaudella 2025 Yhtiö jatkoi panostuksia tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan. Tuotekehitysmenoja ei aktivoitu taseeseen. Business Finlandin teolliseen tutkimushankkeeseen liittyviä avustuksia kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin 0,9 miljoonaa euroa. Avustusta on saatu hankkeen toteutuneita menoja vastaan, ja hankkeen menot muodostuvat pääosin tutkimus- ja tuotekehityshenkilöstön palkoista sivukuluineen, prototyyppi- ja testausmateriaaleista ja -komponenteista, ostetuista tutkimuspalveluista sekä hankkeessa käytettävien laitteiden poistoista. Tilikaudella 2025 käynnissä olivat muun muassa Optical Perimeter System -hanke sekä muita kehityshankkeita.

Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muita tuottoja, jotka koostuivat kokonaisuudessaan Business Finlandilta saaduista avustuksista, kirjattiin 0,2 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2024 käynnissä olivat muun muassa Airfence Mini -hanke sekä muita kehityshankkeita.

Tilikaudella 2023 liiketoiminnan muita tuottoja ei kirjattu.

KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO

Yhtiön johdon arvion mukaan Yhtiön käyttöpääoma riittää kattamaan Yhtiön nykyiset tarpeet kahdentoista kuukauden ajaksi tämän Esitteen päivämäärästä.

ARVOPAPEREIDEN EHDOT

Arvopapereita koskevat tiedot

Yleistä

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kolme (3) osakesarjaa, joilla on yhtäläiset äänioikeudet, mutta jotka eroavat Yhtiön yhtiöjärjestyksessä määriteltujen varojenjakotapahtumien osalta. Osakesarjat tullaan yhdistämään ennen Listautumista, minkä jälkeen Yhtiöllä on yksi (1) osakesarja. Yhtiön Osakkeet on rekisteröity Euroclear Nordics Oy:n (**"Euroclear Nordics"**) ylläpitämään suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään. Osakesarjojen ISIN-koodit ovat FI4000609672 (Tavallinen-osakesarja), FI4000609680 (Etuosake A) ja FI4000609698 (Etuosake B). Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000609672. Euroclear Nordicsin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja ne ovat euromääräisiä. Osakkeet on luotu Suomen lakien mukaisesti.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja Yhtiöllä on 79 212 100 täysin maksettua Osaketta, jotka on rekisteröity Kaupparekisteriin. Osakkeet koostuvat 66 364 600 Tavallinen-sarjan Osakkeesta, 5 837 500 Etuosake A -sarjan Osakkeesta ja 7 010 000 Etuosake B -sarjan Osakkeesta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat ovat 17.9.2026 päättäneet osakesarjojen yhdistämisestä suhteessa 1:1 ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutumisen jälkeen Yhtiöllä olisi vain yksi osakesarja osakesarjojen yhdistämisen johdosta ja Yhtiön Osakkeiden lukumäärä olisi 94 995 159 Osaketta olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti ja olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (97 512 900 Osaketta olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä Yhtiön vähimmäis- ja enimmäisosakepääomasta. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä ei ole hallussaan yhtään omaa Osaketta.

Listautumisannin ja -myynnin valuutta on euro (EUR).

Jokainen Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa. Tämän Esitteen päivämääränä kaikilla Yhtiön Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoihin, mutta Osakkeet eroavat Yhtiön yhtiöjärjestyksessä määriteltujen varojenjakotapahtumien osalta. Osakesarjat tullaan yhdistämään ennen Listautumista, minkä jälkeen kaikilla Yhtiön Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muihin Yhtiön jakamiin varoihin (mukaan lukien varojen jakaminen Yhtiön purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa).

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 Listautumisannista ja -myynnistä ja valtuuttivat Yhtiön hallituksen päättämään Listautumiseen liittyvistä toimenpiteistä. Yleisöannissa allokoitua Uudet Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä työpäivänä Toteuttamispäätöksen (kuten määritelty jäljempänä) jälkeen eli arviolta 9.10.2026. Instituutiomyynnistä ja -annissa allokoitua Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 13.10.2026 Euroclear Nordicsin kautta.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastus- ja suostumuslauseke. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 poistaa lunastus- ja suostumuslausekkeet yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Näiden lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin Osakeannissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Jos Uudet Osakkeet rekisteröidään useammassa kuin yhdessä erässä, lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi ensimmäisen Uusia Osakkeita koskevan kaupparekisteri-ilmoituksen kanssa tai välittömästi sitä ennen.

Yhtiön hallitus on päättänyt 30.9.2026, että Yhtiö tulee hakemaan Osakkeiden listaamista Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Osakkeiden kaupankäynnin odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 13.10.2026.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltion ja Yhtiön perustamismaan verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saataviin tuloihin.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osakkeenomistajien merkintätuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä Yhtiön uusia Osakkeita. Päätös laskea liikkeeseen uusia Osakkeita osakkeenomistajan merkintätuoikeudesta poiketen sekä päätös myöntää optio-oikeuksia ja muita Yhtiön Osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia vaatii vähintään kahden kolmasosan enemmistön yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista Osakkeista. Lisäksi tällainen päätös edellyttää, että tähän on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeyhtiölain mukaan päätös maksuttomasta osakeannista osakkeenomistajan merkintätuoikeudesta poiketen edellyttää, että tähän on Yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on Suomen ulkopuolella, mukaan lukien ”yhdysvaltalaiset henkilöt” (kuten määritelty Yhdysvaltain Arvopaperilain Regulation S -säännöksessä), eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistukseensa perustuvaa merkintätuoikeuttaan, paitsi jos Osakkeet on rekisteröity kyseisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai jos käytettävissä on poikkeus rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiötä koskevissa asioissa. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, osinkojen jakamisesta ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta sekä heidän palkkioistaan. Yhtiökokous päättää myös vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai kun Yhtiön tilintarkastaja tai Yhtiön osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia kaikista Yhtiön Osakkeista, pyytävät sitä kirjallisesti.

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan Yhtiön internetsivuilla. Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava Yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen yhtiökokousta.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää, että osakkeenomistaja on arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain (348/2017, muutoksineen) mukaan rekisteröity Euroclear Nordicsin ylläpitämään osakasluetteloon viimeistään kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä, tulee hakea tilapäistä rekisteröintiä osakasluetteloon. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka Osakeyhtiölain mukaan on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Mikäli osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, ilmoittautumisen yhteydessä on ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuus ei edellytä tietyn osakemäärän olevan edustettuna kokouksessa tiettyjä Osakeyhtiölaissa määriteltyjä poikkeuksia lukuun ottamatta.

Äänioikeus

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Kukin Yhtiön osake oikeuttaa omistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistajan osakkeet on kirjattu useammalle kuin yhdelle arvo-osuustilille, osakkeenomistajalla on oikeus käyttää eri asiamiestä kunkin arvo-osuustilin osakkeiden osalta. Osakkeenomistaja voi äänestää eri tavoin osalla omistamistaan äänistä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset tehdään yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeaminen osakeannin

yhteydessä ja päätökset Yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen

Osingon jakamisesta ja muusta varojenjaosta päättää yhtiökokous äänten enemmistöllä. Tämän Esitteen päivämääränä kaikilla Yhtiön Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoihin, mutta Osakkeet eroavat Yhtiön yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen varojenjakotapahtumien osalta. Osakesarjat tullaan yhdistämään ennen Listautumista, minkä jälkeen kaikilla Yhtiön Osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muihin Yhtiön jakamiin varoihin (mukaan lukien varojen jakaminen Yhtiön purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa). Osinko voidaan maksaa yhdessä tai useammassa erässä sen jälkeen, kun osakkeenomistajat ovat vahvistaneet Yhtiön tilinpäätöksen ja hyväksyneet hallituksen osingonjakoehdotuksen. Osakeyhtiölain mukaan osingon jakamista koskevan päätöksen voi tehdä yhtiökokouksen ohella myös hallitus yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla.

Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiön oma pääoma jakautuu sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastoista ja uudelleenarvostusrahastosta sekä aikaisemman Osakeyhtiölain mukaan ennen 1.9.2006 perustetusta mahdollisesta vararahastosta ja ylikurssirahastosta. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan. Vapaa oma pääoma sisältää siten edellisen tilikauden voiton, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja Yhtiön muun vapaan oman pääoman erät, mukaan lukien sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, joista on vähennetty taseen osoittama tappio, yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat sekä eräät muut jakokelvottomat varat.

Osakeyhtiölaissa korostetaan yrityksen maksuvalmiuden säilyttämistä varojenjaon yhteydessä, ja näin ollen varoja ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää Yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden.

Osakeyhtiölain mukaan osingon määrä ei saa ylittää hallituksen esittämää tai hyväksymää määrää. Osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia osakkeista, voivat kuitenkin varsinaisessa yhtiökokouksessa vaatia, että osinkona on jaettava vähintään puolet emoyhtiön edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään mahdollisesti yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät ja kyseessä olevan tilikauden aikana mahdollisesti maksetut aikaisemmat osingot. Tällä tavalla jaettava osinko ei kuitenkaan saa ylittää määrää, joka on ilman velkojien suostumusta mahdollista jakaa, ja se saa olla enintään 8 prosenttia emoyhtiön omasta pääomasta.

Osingot ja muut jakokelpoiset varat voidaan jakaa tietyn tilikauden osalta yhtiökokouksen vahvistettua Yhtiön tilinpäätöksen tältä tilikaudelta ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä Yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai vapaan oman pääoman muu jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Päätettäessä voiton jakamisesta on kuitenkin otettava huomioon tilinpäätöksen laatimisen jälkeen Yhtiön taloudellisessa asemassa tapahtuneet olennaiset muutokset.

Osakeyhtiölain mukaan osingot ja muut jako-osuudet maksetaan osakasluetteloon asianomaisena täsmäytyspäivänä merkityille osakkeenomistajille tai hallintarekisteröityjen osakkeidensa haltijaksi merkityille henkilöille. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Nordics tilinhoitajayhteisöjen välityksellä. Osinkoja ei makseta osakkeenomistajille, joita ei ole merkitty osakasluetteloon.

Oikeus osinkoihin vanhenee kolmessa vuodessa osingonmaksupäivästä, minkä jälkeen osinkojen maksamiseen varatut varat jäävät Yhtiölle.

Muun vapaan oman pääoman jakaminen tapahtuu pääpiirteissään edellä osingonjaosta sanottua vastaavalla tavalla.

Velvollisuus tehdä pakollinen ostotarjous sekä lunastusvelvollisuus ja -oikeus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 prosentin tai yli 50 prosentin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä (tarjousvelvollisuusraja) sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osake tai osakkeeseen oikeuttava arvopaperi on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista

kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista (pakollinen ostotarjous). Arvopaperimarkkinalain mukaan pakollista ostotarjousta ei kuitenkaan tarvitse tehdä, mikäli yllä mainittu raja on ylittynyt vapaaehtoisen ostotarjouksen seurauksena edellyttäen, että alkuperäinen vapaaehtoinen ostotarjous on tehty kohdeyhtiön kaikista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista. Velvollisuutta tehdä pakollinen ostotarjous ei ole myöskään silloin, jos tarjousvelvollisuusrajan ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteestä. Velvollisuutta tehdä pakollinen ostotarjous ei enää ole, jos tarjousvelvollinen kuukauden kuluessa tarjousvelvollisuuden syntymisestä luopuu tarjousvelvollisuusrajan ylittävistä ääniosuudesta luovuttamalla kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin vähentämällä ääniosuuttaan kohdeyhtiössä.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jolla on yli 90 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä, on oikeutettu käyvistä hinnasta lunastamaan muiden osakkeenomistajien osakkeet (lunastusoikeus). Lisäksi osakkeenomistajalla, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on vastaavasti oikeus vaatia enemmistöomistajalta osakkeidensa lunastamista (enemmistöomistajan lunastusvelvollisuus).

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke, jotka Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle.

Lisätietoja lunastus- ja suostumuslausekkeesta löytyy Esitteen kohdasta ”*Arvopapereiden ehdot – Arvopapereita koskevat tiedot – Yleistä*”.

Omistusosuuden laimentuminen

Osakkeenomistajan, joka päättää olla merkitsemättä täyttä määrää uusia Osakkeita tai joka ei rajoitusten johdosta voi merkitä uusia Osakkeita, suhteellinen omistusosuus ja äänimäärä Yhtiössä laimentuvat vastaavasti, ja kyseisen osakkeenomistajan alkuperäisten Osakkeiden prosenttiosuus Yhtiön kaikkien liikkeeseen laskettujen Osakkeiden kasvaneesta lukumäärästä vähenee vastaavassa suhteessa.

Osakkeiden luovutus

Myytäessä Osakkeita arvo-osuusjärjestelmän kautta kyseiset Osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Nordicsin Infinity 2 -selvitysjärjestelmään merkitään jakotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen saakka, kunnes se on selvitetty ja Osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti Yhtiön osakasluetteloon. Mikäli Osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan Osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, Osakkeiden myynti ei aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei Osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu tai Osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Listautumisannin ja -myynnin ehtoihin sisältyy luovutusrajoitusehtoja, jotka koskevat Yhtiötä, Pääomistajaa ja muita Myyviä Osakkeenomistajia, Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä, muita Yhtiön olemassa olevia osakkeenomistajia sekä Henkilöstöäntiin osallistuneita henkilöstön jäseniä. Katso lisätietoja luovutusrajoituksista kohdasta ”*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Luovutusrajoitukset (lock-up)*”.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoja ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta osinkoa jakava yhtiö joutuu pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei soveltuvasta verosopimuksesta muuta johdu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen yhtiön osakkeita Suomessa ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen yhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

TARJOAMISTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT

Jäljempänä termillä ”merkintä” tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumisannissa ja -myynnissä (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä), Myyntiosakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Lisäosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit ”merkitsijä”, ”merkintäaika”, ”merkintäpaikka”, ”merkintähinta”, ”ostotarjous” ja ”sitoumus” (ja muut vastaavat termit) viittaavat sekä Osakeantiin (kuten määritelty jäljempänä) että Osakemyyntiin (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot

Listautumisanti ja -myynti

Sensofusion Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö (**”Sensofusion”** tai **”Yhtiö”**), pyrkii keräämään yhteensä noin 259 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 15 783 059 Yhtiön uutta osaketta (**”Uudet Osakkeet”**) merkittäväksi osakeannissa (**”Osakeanti”**). Lisäksi Haave Oy (**”Pääomistaja”**) ja muut Esitteen (kuten määritelty jäljempänä) liitteessä C luetellut Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Pääomistajan kanssa **”Myyvät Osakkeenomistajat”** ja kukin erikseen **”Myyvä Osakkeenomistaja”**) tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 1 001 885 Yhtiön olemassa olevaa osaketta (**”Myyntiosakkeet”**) (**”Osakemyynti”**, ja yhdessä Osakeannin kanssa **”Listautumisanti ja -myynti”**). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä **”Tarjottavat Osakkeet”**. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 16,41 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta (**”Merkintähinta”**).

Listautumisanti ja -myynti koostuu (i) yleisöannista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa (**”Yleisöanti”**) ja (ii) instituutioannista ja -myynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän (kuten määritelty jäljempänä) kohtuullisen arvion mukaan hyväksyttyjä institutionaalisia sijoittajia (qualified institutional buyers), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä (**”Rule 144A -säännös”**) Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilaissa (U.S. Securities Act of 1933, muutoksineen, **”Yhdysvaltain Arvopaperilaki”**), kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla (**”Instituutioanti”**). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen (**”Regulation S”**) ”offshore transaction” -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 17,7 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista (**”Osakkeet”**) ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 19,8 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 15 783 059 Uutta Osaketta.

Listautumisannin ja -myynnin ehdot koostuvat Listautumisannin ja -myynnin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia ja Instituutioantia koskevista erityisistä ehdoista.

Osakeanti

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 29 000 000 Uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallituksen odotetaan päättävän arviolta 8.10.2026 tämän valtuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita. Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 259 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita Merkintähintaan.

Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 15 783 059 Uutta Osaketta, ja Osakeannin seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 94 995 159 Osakkeeseen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (Osakkeiden lukumäärä voi nousta alustavasti enintään 97 512 900 Osakkeeseen olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Listautumisannissa ja -myynnissä liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden enimmäismäärä edustaa noin 23,1 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Osakeantia (olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan), ja noin 18,8 prosenttia Osakeannin jälkeen olettaen,

että kaikki Osakeannissa alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti ja olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") säännellylle markkinalle ("**Listautuminen**"). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Osakeannin yhteydessä.

Osakemyynti

Myyvät Osakkeenomistajat tarjoavat Osakemyynissä alustavasti enintään 1 001 885 Myyntiosaketta. Myyntiosakkeet vastaavat noin 1,1 prosenttia Osakkeista Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 1,0 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 15 783 059 Uutta Osaketta.

Myyvien Osakkeenomistajien osoite on c/o Sensofusion Oy, Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa.

Menettely alimerkintätilanteissa

Mikäli Listautumisanti ja -myynti ei tulisi kokonaan merkityksi ja Listautumisanti ja -myynti siitä huolimatta toteutettaisiin, merkinnät kohdistettaisiin ensin Uusiin Osakkeisiin ja sen jälkeen Myyntiosakkeisiin.

Pääjärjestäjä ja merkintäpaikat

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("**Danske Bank**") on nimitetty Listautumisannin ja -myynnin pääjärjestäjäksi ("**Pääjärjestäjä**"). Danske Bankin osoite on Televisiokatu 1, 00240 Helsinki. Danske Bank toimii merkintäpaikkana Listautumisannissa ja -myynissä ja lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") Yleisöannin merkintäpaikaksi.

Lisäosakeoptio

Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Yhtiön odotetaan myöntävän vakauttamisjärjestäjänä toimivalle Danske Bankille ("**Vakauttamisjärjestäjä**") lisäosakeoption, joka oikeuttaisi Vakauttamisjärjestäjän merkitsemään alustavasti enintään 2 517 741 ylimääräistä uutta Osaketta ("**Valinnaiset Osakkeet**") Merkintähinnalla yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 9.10.2026–8.11.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Valinnaiset Osakkeet vastaavat noin 3,2 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumisantia ja -myyntiä ja noin 2,6 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 15 783 059 Uutta Osaketta ja että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan. Valinnaiset Osakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttaminen

Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjällä on oikeus muttei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli se ei ylitä Valinnaisten Osakkeiden määrää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määritettäessä Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi, Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Merkintähintaan. Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa Osakkeita markkinoilta tai tehdä niitä koskevia ostotarjouksia Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat nostaa tai ylläpitää Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä, ja se

voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisajan päätyttyä Vakauttamisjärjestäjä tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa Nasdaq Helsingissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä (markkinoiden väärinkäyttöasetus) sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/6/EY ja komission direktiivien 2003/124/EY, 2003/125/EY ja 2004/72/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Markkinoiden Väärinkäyttöasetus**") sekä komission delegoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjän ja Yhtiön odotetaan sopivan vakauttamiseen liittyvästä osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelystä Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Tämän järjestelyn nojalla Vakauttamisjärjestäjä voi merkitä Valinnaisten Osakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän uusia Osakkeita ("**Lisäosakkeet**") kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä merkitsee Lisäosakkeita, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Yhtiölle lunastettavaksi ja mitätöitäväksi.

Merkintäaika

Yleisöannin merkintäaika alkaa 2.10.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 6.10.2026 kello 16.00.

Instituutioannin merkintäaika alkaa 2.10.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 8.10.2026 kello 10.00.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Instituutioannin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 6.10.2026 kello 16.00. Keskeyttämistä koskevasta päätöksestä julkistetaan pörssitiedote viipymättä sen jälkeen, kun merkintäaika on keskeytetty.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus pidentää Yleisö- ja Instituutioantien merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin ja Instituutioannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 22.10.2026 kello 16.00. Yleisö- ja Instituutioantien merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisö- ja Instituutioantien merkintäaikojen edellä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisö- ja Instituutioanneissa 16,41 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta.

Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 16,41 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä EU:n listautumisantiesitettä ("**Esite**") täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Sitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa "*Sitoumuksen peruuttaminen*" on kuvattu.

Listautumisannin ja -myynnin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen

Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät yhdessä Listautumisannin ja -myynnin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisista määristä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta ("**Toteuttamispäätös**") arviolta 8.10.2026. Edellä mainitut tiedot julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi Toteuttamispäätöksen jälkeen, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa investors.sensofusion.com/fi/ipo, sekä Yleisöannin merkintäpaikoissa viimeistään Toteuttamispäätöstä seuraavana työpäivänä (eli arviolta 9.10.2026). Mikäli Listautumisannissa ja -myynnissä ei saada Yhtiötä ja Pääjärjestäjää tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumisantia ja -myyntiä ei toteuteta. Listautumisannin ja -myynnin toteuttaminen on myös ehdollinen Järjestämissopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) allekirjoittamiselle.

Sitoumuksen peruuttaminen

Yleisöannissa annettua sitoumusta merkitä Uusia Osakkeita ("**Sitoumus**") ei voi muuttaa. Sitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 (muutoksineen, "**Esiteasetus**") edellyttämässä tilanteissa.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, Esitteessä olevan olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä on, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut merkittävä uusi seikka, Esitteessä oleva olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on käynyt ilmi ennen Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Menettely Sitoumusta peruutettaessa

Sitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa peruuttamiselle asetetun määräajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Sitoumus on annettu seuraavasti:

- Danske Bankin verkkomerkinnän kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa sähköpostilla osoitteeseen listaumiset@danskebank.com. Peruutus on lähetettävä sijoittajan Sitoumuksessa ilmoittamastaan sähköpostiosoitteesta;
- Danske Bankin verkkopankin, yritysten verkkopankin tai verkkomerkinnän kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa henkilökohtaisesti tai valtuutetun välityksellä käymällä Danske Bankin konttoreissa (pois lukien yrityskonttorit) tai soittamalla Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskukseen ja käyttämällä Danske Bankin pankkitunnuksia;
- puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksessa annettu Sitoumus voidaan peruuttaa puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla;
- Yleisöannissa Nordnetin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Sitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia; ja
- erikseen sovittaessa Yleisöannissa Nordnetin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5 C, 00100 Helsinki, arkisin kello 13.00–17.00.

Mahdollinen Sitoumuksen peruuttaminen koskee Sitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Jos Sitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Sitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Maksu palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden työpäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttamisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi työpäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Sitoumuksen antaneilla sijoittajilla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisöannin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa allokoituiden Uudet Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden

sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä työpäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 9.10.2026). Instituutioannissa sijoittajien tulee olla yhteydessä Listautumisannin ja -myynnin Pääjärjestäjään arvo-osuustilien osalta. Instituutioannissa allokoidut Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 13.10.2026 Euroclear Nordics Oy:n (**"Euroclear Nordics"**) kautta. Euroclear Nordicsin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Omistus- ja osakasoikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjako (mukaan lukien varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin ja kuuluvat sijoittajalle omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei tulla perimään varainsiirtoveroa Suomessa eikä merkintäpaikat veloita erillistä toimenpidemaksua merkinnän tekemisestä. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä. Lisäosakkeet jaetaan, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Yhtiö maksaa Lisäosakkeiden siirroista perittävän varainsiirtoveron. Myyntiosakkeet myydään, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Myyvät Osakkeenomistajat maksavat Myyntiosakkeidensa kaupoista perittävän varainsiirtoveron.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisantia ja -myyntiä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026 ja Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla arviolta 13.10.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "SENSO" ja ISIN-tunnus FI4000609672.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 9.10.2026 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa ja -myynnissä merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumisasi ja -myynti

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on yhdessä oikeus peruuttaa Listautumisasi ja -myynti milloin tahansa ennen sen toteuttamisesta päättämistä esimerkiksi markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Listautumisasi ja -myynti päätetään peruuttaa, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden työpäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi työpäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Muut seikat

Osakeannista ja siihen liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus. Osakemyyntiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättävät Yhtiö ja Pääomistaja yhdessä Pääjärjestäjän kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa.

Sovellettava laki

Listautumisantiin ja -myyntiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista ja -myynnistä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Yleisöannissa tarjotaan alustavasti enintään 1 000 000 Uutta Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Uusia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin ja Instituutioannin välillä. Yleisöannin Uusien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 000 000 Uutta Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Uusien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Sitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisöannissa Uusia Osakkeita tarjotaan sijoittajille, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Sitoumuksensa Suomessa. Sitoumuksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva oikeushenkilötunnus (**”LEI-tunnus”**). Yleisöannin Sitoumuksen tulee olla vähintään 35 Uutta Osaketta ja enintään 6 200 Uutta Osaketta. Kukin sijoittaja voi antaa vain yhden Sitoumuksen Yleisöannissa. Mikäli sijoittaja antaa Yleisöannissa useamman Sitoumuksen, vain ensimmäinen Sitoumus otetaan huomioon Uusia Osakkeita allokoitaessa.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on tehnyt Sitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkintämaksun. Sitoumusta antaessa on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Sitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”– Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen” yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Yleisöannin merkintäpaikkoina Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaille toimivat:

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkaille, osoitteessa www.danskebank.fi/sensofusion;
- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkaille;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma–pe kello 9.00–16.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelut nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina; ja
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkaille).

Sitoumuksen antaminen puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen tai Danske Bankin verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Danske Bankin kanssa.

Sitoumuksen antaminen osakesäästötilitä on mahdollista Danske Bankin kautta vain Danske Bankissa olevalta osakesäästötilitä annettuna.

Yleisöannin merkintäpaikkana Nordnetin arvo-osuustili- tai osakesäästötiliasiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/sensofusion. Sitoumuksen antaminen edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin verkkopankkitunnukset; ja
- erikseen sovittaessa Yleisöannissa Sitoumus voidaan antaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5 C, 00100 Helsinki, arkisin kello 13.00–17.00.

Yleisöannin merkintäpaikkoina muille kuin Danske Bankin ja Nordnetin arvo-osuustiliasiakkaille toimivat:

- Danske Bankin verkkomerkintä henkilöasiakkaille osoitteessa www.danskebank.fi/sensofusion. Internetin kautta Sitoumuksen antavilla tulee olla Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, OP Ryhmän, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin tai Ålandsbankenin verkkopalvelutunnukset; ja
- Danske Bankin konttorit (pois lukien yrityskonttorit) Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina. Tiedon merkintäpalveluita tarjoavista konttoreista saa Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksesta puhelimitse ma–pe kello 9.00–16.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm) tai internetistä osoitteesta www.danskebank.fi. Puhelut Danske Bankiin nauhoitetaan.

Sitoumuksen kattamat Tarjottavat Osakkeet on maksettava tililtä, joka on Sitoumuksen antajan nimissä. Yhteisöt eivät voi antaa Sitoumuksia Danske Bankin verkkomerkintänä.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden antamat tai heidän puolestaan annetut Sitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien toimesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Uusia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Uudet Osakkeet eivät Sitoumusta annettaessa ole kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla.

Uusien Osakkeiden maksaminen

Uusista Osakkeista maksetaan Sitoumusta annettaessa Merkintähinta (eli 16,41 euroa Uudelta Osakkeelta) kerrottuna Sitoumuksen mukaisella Uusien Osakkeiden lukumäärällä.

Danske Bankin konttoreissa, Danske Bankin Private Banking -konttoreissa tai Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen kautta tehdyn Sitoumuksen osalta maksu veloitetaan suoraan sijoittajan Danske Bankissa olevalta pankkitililtä. Danske Bankin verkkopankin tai Danske Bankin yritysten verkkopankin kautta tehtyä Sitoumusta vastaava tiliveloitus tapahtuu, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan. Danske Bankin verkkomerkinnän kautta annettu Sitoumus tulee maksaa verkkomerkinnän ehtojen ja ohjeiden mukaisesti välittömästi Sitoumuksen tekemisen jälkeen.

Nordnetin verkkopalvelun kautta annettua Sitoumusta vastaava tiliveloitus veloitetaan omilta säilytysasiakkailta Nordnetissä olevalta käteistililtä.

Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö päättää Yleisöannissa Uusien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiö päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteissa Yhtiö pyrkii hyväksymään merkitsijöiden Sitoumukset kokonaan myöhemmin määritettävään rajaan saakka, ja tämän määrän ylittävältä osalta Yhtiö pyrkii allokoimaan Uusia Osakkeita Sitoumusten täyttämättä olevien määrrien keskinäisessä suhteessa. Kaikille Yleisöantiin osallistuneille sijoittajille, joille on allokoitu Uusia Osakkeita, lähetetään vahvistukset Sitoumusten hyväksymisestä ja Uusien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 23.10.2026. Nordnetin kautta Sitoumuksen antaneet Nordnetin omat asiakkaat näkevät Sitoumuksensa ja heille allokoitua Uudet Osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa.

tapahumasivulla. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 9.10.2026. Kaupankäynti voidaan aloittaa ennen Sitoumusten hyväksymisestä ja Uusien Osakkeiden allokaatiosta lähetettyjä vahvistuksia.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Merkintähintaa muutetaan ja uusi Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, ylimääräinen maksettu määrä palautetaan Sitoumuksen antajalle hänen Sitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä työpäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 15.10.2026). Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi työpäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös ”– *Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen – Menettely Sitoumusta peruutettaessa*” edellä.

Uusien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisöannissa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisöannin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa allokoitua Uudet Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä työpäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 9.10.2026).

Instituutioantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutioannissa tarjotaan alustavasti enintään 18 302 685 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille private placement -järjestelyissä Suomessa ja, soveltuvien lakien mukaisesti, kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä Yhdysvaltain Arvopaperilain, kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla, näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin ja Instituutioannin välillä. Yleisöannissa Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 000 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti tietyissä muissa maissa Yhdysvaltain ulkopuolella Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen mukaisesti. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yhdysvalloissa Rule 144A -säännöksessä määritellyille henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain Arvopaperilain tai Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen mukaisesti ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudattaen. Lisätietoja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamista koskevista rajoituksista on esitetty kohdassa ”*Tärkeää tietoa*”.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä institutionaalisen sijoittajan Instituutioannissa antama ostotarjous (”**Ostotarjous**”) kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutioantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Ostotarjous on vähintään 6 201 Tarjottavaa Osaketta. Ostotarjouksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Institutionaalisten sijoittajien Ostotarjouksia ottaa vastaan Listautumisannin ja -myynnin Pääjärjestäjä.

Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Pääomistaja päättävät Instituutioannissa tehtyjen Ostotarjousten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiö ja Pääomistaja päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Ostotarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutioannissa hyväksytyistä Ostotarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Institutionaalisten sijoittajien tulee maksaa hyväksytyyn Ostotarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Pääjärjestäjän antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 13.10.2026. Pääjärjestäjällä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Ostotarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Ostotarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Ostotarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Ostotarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Merkintähinta (eli 16,41 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Ostotarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Ostotarjouksiin uutta Merkintähintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä työpäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 15.10.2026). Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset

Järjestämissopimus

Yhtiön, Pääomistajan ja Pääjärjestäjän odotetaan solmivan järjestämissopimuksen (**”Järjestämissopimus”**) arviolta 8.10.2026. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Uusia Osakkeita ja Pääomistaja sitoutuu myymään Myyntiosakkeita Pääjärjestäjän hankkimille merkitsijöille tai ostajille ja Pääjärjestäjä sitoutuu, tiettyjen ehtojen täyttyessä, hankkimaan merkitsijöitä tai ostajia Tarjottaville Osakkeille, ja mikäli tämä ei toteudu, Pääjärjestäjä sitoutuu tietyn ehdoin ostamaan Uudet Osakkeet ja Myyntiosakkeet itse. Muut Myyvät Osakkeenomistajat kuin Pääomistaja eivät ole Järjestämissopimuksen osapuolia, vaan he ovat antaneet kukin myyntisitoumuksen Pääjärjestäjälle Listautumisannin ja -myynnin osalta.

Järjestämissopimus sisältää tavanomaisia ehtoja, joiden mukaan Pääjärjestäjällä on oikeus tietyissä tilanteissa ja tietyn edellytyksin irtisanoa Järjestämissopimus. Tällaisiin tilanteisiin kuuluvat tietyt olennaiset haitalliset muutokset Yhtiön olosuhteissa (taloudellisissa, oikeudellisissa tai muissa), liiketoiminnan tuloksessa tai Yhtiön tulevaisuudennäkymissä sekä tietyt muutokset muun muassa kansallisissa tai kansainvälisissä poliittisissa tai taloudellisissa olosuhteissa. Lisäksi Yhtiö ja Pääomistaja ovat antaneet tavanomaisia vakuutuksia Pääjärjestäjälle liittyen muun muassa liiketoimintoihinsa ja lakien ja säännösten noudattamiseen, Osakkeisiin sekä tämän Esitteen ja sen englanninkielisen käännöksen sisältöön. Yhtiö ja Pääomistaja sitoutuvat erikseen Järjestämissopimuksen mukaan muun muassa hyvittämään Pääjärjestäjälle tietyt kulut ja velat sekä korvaamaan Pääjärjestäjälle Listautumisannista ja -myynnistä aiheutuneet kulut.

Listautumisanti ja -myynti koostuu (i) Yleisöannista ja (ii) Instituutioannista. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti tietyissä muissa maissa Yhdysvaltain ulkopuolella Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen mukaisesti. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yhdysvalloissa Rule 144A -säännöksessä määritellyille henkilöille, jotka ovat Pääjärjestäjän kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain Arvopaperilain tai Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen mukaisesti ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudattaen.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön, Pääomistajan ja Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön osalta 360 päivän kuluttua Listautumisesta, Pääomistajan osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjota, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopapereiden toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumisannin ja -myynnin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja Sensofusionin johtoryhmän jäsenet ovat solmineet Yhtiön luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Muut kuin edellä mainitut olemassa olevat osakkeenomistajat ovat solmineet, tai niiden odotetaan solmivan, muiden Myyvien Osakkeenomistajien luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 180 päivän kuluttua Listautumisesta.

Yhtiön hallitus päätti 22.9.2026 antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen merkittäväksi yhteensä enintään 10 500 Yhtiön uutta Tavallinen-sarjan Osaketta Sensofusion Oyj:n henkilöstölle ("**Henkilöstöanti**"). Henkilöstöannissa annettavien Tavallinen-sarjan Osakkeiden merkintähinta oli 1,00 euroa per Osake. Henkilöstöantiin osallistui 96 henkilöä ja uusia Tavallinen-sarjan Osakkeita annettiin yhteensä 9 600. Henkilöstöantiin osallistuneen henkilöstön jäsenet ovat solmineet Yhtiön luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 82,3 prosenttia Osakkeista Listautumisannin ja -myynnin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja Yhtiön hallituksen ja Sensofusionin johtoryhmän jäsenten Yleisöannissa mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 80,2 prosenttia) olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 15 783 059 Uutta Osaketta.

Merkintäsitoumukset

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, eräät OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat 22.9.2026 kukin erikseen antaneet Listautumisantiin ja -myyntiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Merkintähintaan yhteensä noin 170 miljoonalla eurolla tietyin tavanomaisin edellytyksin ja ehdolla, että Yhtiön koko osakekannan arvostus on Merkintähinnalla ennen Osakeannista saatavia varoja enintään 1 300 miljoonaa euroa. Ankkurisijoittajille allokoidaan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita Merkintäsitoumusten ehtojen mukaisesti. Kunkin Ankkurisijoittajan merkintäsitoumus vastaa yli viittä prosenttia Tarjottavista Osakkeista.

Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, 25 miljoonaa euroa;
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, 45 miljoonaa euroa;
- eräät OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, 30 miljoonaa euroa; ja
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, 70 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset, yhteensä noin 170 miljoonaa euroa, vastaavat noin 61,7 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 53,7 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 15 783 059 Uutta Osaketta.

Ankkurisijoittajien osoitteet ovat:

- Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo: Revontulentie 7, 02100 Espoo.
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen: Porkkalankatu 1, 00180 Helsinki.
- eräät OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot: Gebhardinaukio 1, 00510 Helsinki.
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma: Salmisaarenranta 11, 00180 Helsinki.

Laimentuminen

Osakeannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä voi kasvaa 94 995 159 Osakkeeseen olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti ja olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (97 512 900 Osakkeeseen olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan). Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi noin 16,6 prosentilla olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (18,8 prosentilla olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan).

Yhtiön osakekohtainen oma pääoma 30.6.2026 oli 2 714 euroa (ennen 25.8.2026 päätettyä maksutonta osakeantia (osakesplit)). Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinta on 16,41 euroa Tarjottavalta Osakkeelta.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat maksamaan Pääjärjestäjälle Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä tarjotuista palveluista palkkion. Lisäksi Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat voivat harkintavaltaansa nojalla maksaa Pääjärjestäjälle harkinnanvaraisen palkkion. Lisäksi Yhtiö sitoutuu erikseen Järjestämissopimuksen mukaan muun muassa hyvittämään Pääjärjestäjälle tietyt kulut ja velat sekä korvaamaan Pääjärjestäjälle Listautumisannista ja -myynnistä aiheutuneet kulut.

Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvät intressit

Yhtiön ja Myyvien Osakkeenomistajien Pääjärjestäjälle maksama palkkio Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvistä palveluista on sidottu Listautumisannin ja -myynnin toteutumiseen. Pääjärjestäjä ja sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Pääjärjestäjä on ajoittain tarjonnut, ja voi tulevaisuudessa tarjota, osana päivittäistä toimintaansa Yhtiölle, Myyville Osakkeenomistajille ja näiden lähipiiriin kuuluville tahoille palveluita, joista se on saanut, ja voi tulevaisuudessa saada, korvausta. Myyvät Osakkeenomistajat myyvät Listautumisannissa ja -myynnissä Myyntiosakkeita.

Tietoa jakelijoille

Johtuen yksinomaan tuotevalvontavaatimuksista, jotka sisältyvät: (a) EU-direktiiviin 2014/65/EU rahoitusvälineiden markkinoista, muutoksineen (**”MiFID II”**); (b) 9 ja 10 artikloihin komission delegoidussa direktiivissä (EU) 2017/593, joka täydentää MiFID II:tä; ja (c) paikallisiin implementointitoimenpiteisiin (yhdessä **”MiFID II Tuotevalvontavaatimukset”**), sekä kiistään kaiken vastuun, joka ”valmistajalla” (MiFID II Tuotevalvontavaatimuksista johtuen) voi muutoin asiaa koskien olla, Tarjottavat Osakkeet ovat olleet tuotehyväksyntämenettelyn kohteena, jonka mukaan niistä jokainen (i) täyttää loppuasiakkaiden kohdemarkkinavaatimukset yksityissijoittajille sekä sijoittajille, jotka määrittävät ammattimaisiksi asiakkaita ja hyväksyttäväksi vastapuoliksi, kuten määritellyt MiFID II:ssa (**”Positiivinen Kohdemarkkina”**); ja (ii) soveltuu tarjottavaksi kaikkien jakelukanavien kautta, kuten sallittu MiFID II:ssa (**”Asianmukaiset Jakelukanavat”**). Jakelijoiden tulisi huomioida, että: Tarjottavien Osakkeiden hinta voi laskea ja sijoittajat saattavat menettää osan tai kaiken sijoituksestaan; Tarjottavat Osakkeet eivät tarjoa mitään taattua tuloa tai pääomasuojaa; ja sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin on sopiva vain sijoittajille, jotka eivät tarvitse taattua tuloa tai pääomasuojaa, jotka (joko yksin tai yhdessä asianmukaisen sijoitusneuvojan tai muun neuvonantajan kanssa) ovat kykeneviä arvioimaan kyseessä olevan sijoituksen edut ja riskit ja joilla on riittävät resurssit kantaakseen siitä mahdollisesti koituvat tappiot. Sitä vastoin sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin ei sovi sijoittajille, jotka hakevat täyttä pääomasuojaa tai sijoitetun pääoman täyttä takaisinmaksua taikka joilla ei ole lainkaan riskinsietokykyä, eikä sijoittajille, jotka edellyttävät täysin taattua tuottoa tai täysin ennakoitavaa tuottoa (**”Negatiivinen Kohdemarkkina”** ja yhdessä Positiivisen Kohdemarkkinan kanssa **”Kohdemarkkina-arviointi”**).

Kohdemarkkina-arviointi ei rajoita tai vaikuta mihinkään sopimukseen, lakiin tai sääntelyyn perustuviin myyntirajoituksiin Listautumisannissa ja -myynnissä.

Epäselvyyksien välttämiseksi Kohdemarkkina-arviointi ei ole: (a) sopivuuden tai asianmukaisuuden arviointi MiFID II:ta sovellettaessa; tai (b) kenellekään sijoittajalle tai sijoittajaryhmälle suositus sijoittaa tai ostaa tai tehdä mitään muita Tarjottaviin Osakkeisiin liittyviä toimenpiteitä.

Jokainen jakelija on velvollinen ottamaan vastuulleen oman Kohdemarkkina-arviointinsa liittyen Tarjottaviin Osakkeisiin ja Asianmukaisten Jakelukanavien määrittämisen.

YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti Yhtiön hallinto ja johto on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön toiminnan päivittäisessä johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli Yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Hallituksen tehtävänä on valvoa Yhtiön hallintoa ja varmistaa Yhtiön toiminnan asianmukainen järjestäminen. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 3 ja enintään 7 varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan. Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän toimitusuhteen ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusuhimuksessa.

Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Osakeyhtiölakia sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet sekä ylin johto

Hallitus

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Hallituksessa vuodesta
Timo Ahopelto	1975	Hallituksen puheenjohtaja	2024
Kjell Forsén	1958	Hallituksen jäsen	2026
Tiina Laisi-Puheloinen	1970	Hallituksen jäsen	2026
Tuomas Rasila	1983	Hallituksen jäsen	2016

Timo Ahopelto on ollut Sensofusionin hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2026 ja hallituksen jäsen vuodesta 2024. Ahopelto on Lifeline Venturesin perustaja ja osakas. Lisäksi Ahopelto toimii muun muassa Nokia Oyj:n hallituksen jäsenenä, Suomen startup-yhteisön hallituksen puheenjohtajana sekä OURA:n hallituksen jäsenenä. Aiemmin Ahopelto on toiminut Blykissä strategiajohtajana, CRF Health Oy:n perustajana ja toimitusjohtajana sekä konsulttina McKinsey & Companyssa. Lisäksi Ahopelto on aiemmin toiminut muun muassa TietoEVERY Oyj:n hallituksen jäsenenä ja varapuheenjohtajana. Ahopelto on suorittanut tuotantotalouden diplomi-insinöörin tutkinnon Teknillisessä korkeakoulussa. Ahopelto on Suomen kansalainen.

Tuomas Rasila on Sensofusionin perustaja, minkä lisäksi hän on toiminut Sensofusionin toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä vuodesta 2016. Vuoteen 2026 asti hän toimi Yhtiön hallituksen puheenjohtajana. Rasila toimii Haave Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä, RND Works Oy:n ja Shekel Oy:n hallituksen puheenjohtajana, Stealth Black Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä sekä Scandinavian Seaplanes Oy:n hallituksen jäsenenä. Rasila on Suomen kansalainen.

Kjell Forsén on ollut Sensofusionin hallituksen jäsen vuodesta 2026. Forsén on aiemmin toiminut Vaisala Oyj:n toimitusjohtajana sekä useissa eri johtopositioissa Ericsson-konsernissa, mukaan lukien Suomen Ericssonin toimitusjohtajana. Lisäksi Forsén toimii Valamo-säätiön neuvoston jäsenenä ja Tvärminnen eläintieteellisen aseman hallitustineuvoston jäsenenä. Aiemmin Forsén on toiminut muun muassa Oilon Group Oy:n hallituksen puheenjohtajana, VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtajana ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana, NRC Groupin nimitysvaliokunnan puheenjohtajana sekä VTT:n hallituksen jäsenenä. Forsén on Suomen kansalainen.

Tiina Laisi-Puheloinen on ollut Sensofusionin hallituksen jäsen vuodesta 2026. Lisäksi Laisi-Puheloinen toimii Finnish Business Angels Network ry:n toimitusjohtajana, vanhempana neuvonantajana Metaktik Oy:ssä,

hallituksen jäsenenä LOUHE Oy:ssä, hallintoneuvoston jäsenenä Suomen Hypoteekkiyhdistyksessä (HYPO) sekä neuvonantajahallituksen jäsenenä HRS Advisor Oy:ssä. Aiemmin Laisi-Puheloinen on toiminut EMBERION Oy:n ja Kennotech Ltd:n hallituksen jäsenenä, aluejohtajana Keskisuomalainen Oyj:ssä (Etelä-Suomen Media Oy) ja toimitusjohtajana Isku Baltics AS:ssä. Laisi-Puheloinen on lisäksi aiemmin toiminut useissa eri tehtävissä Priceff Ab:ssa, muun muassa osakkaana, toimitusjohtajana ja operatiivisena johtajana. Laisi-Puheloinen on suorittanut kasvatustieteen maisterin tutkinnon Helsingin yliopistossa. Laisi-Puheloinen on Suomen kansalainen.

Toimitusjohtaja ja Sensofusionin johtoryhmä

Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön päivittäisten toimintojen johtamisesta ja valvonnasta Osakeyhtiölain sekä hallitukselta saamiensa valtuuksien ja suuntaviivojen mukaisesti.

Seuraavassa taulukossa esitetään Sensofusionin johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä. Sensofusionin johtoryhmä nykyisessä muodossaan perustettiin vuonna 2026.

Nimi	Syntymävuosi	Asema
Tuomas Rasila ¹	1983	Toimitusjohtaja
Ville Herva	1975	Operatiivinen johtaja
Mikko Hyppönen	1969	Tutkimusjohtaja
Maria Alahuhta	1979	Talousjohtaja
Saara Somersalmi	1973	Henkilöstöjohtaja
Eveliina Branders	2000	Juristi

¹⁾ Katso Tuomas Rasilan esittely edellä.

Ville Herva on toiminut Sensofusionin operatiivisena johtajana vuodesta 2024. Lisäksi Herva toimii Occasiones Fuerunt Oy:n omistajana ja toimitusjohtajana sekä Utopia Analytics Oy:n hallituksen puheenjohtajana. Aiemmin Herva on toiminut Bolt Group Oy:n toimitusjohtajana ja teknologiajohtajana sekä useissa eri johtotehtävissä Viasys VDC Oy:ssä. Herva on suorittanut tietotekniikan diplomi-insinöörin tutkinnon Teknillisessä korkeakoulussa. Herva on Suomen kansalainen.

Mikko Hyppönen on toiminut Sensofusionin tutkimusjohtajana vuodesta 2025. Lisäksi Hyppönen toimii T2AB.VC Oy:n hallituksen puheenjohtajana, Herrasmieshakkerit Oy:n hallituksen jäsenenä sekä Evenlock Global Oy:n ja Evenlock Consulting Oy:n toimitusjohtajana. Lisäksi Hyppönen toimii neuvonantajaryhmän jäsenenä Elisa Oyj:ssä ja FireTail Inc:ssä sekä Valtakunnallisten maanpuolustuskurssien luennoitsijana. Hyppönen on kansainvälisesti julkaistu tietokirjailija. Aiemmin Hyppönen on toiminut useissa eri rooleissa F-Secure Oyj:ssä ja WithSecure Oyj:ssä, muun muassa tutkimusjohtajana. Lisäksi Hyppönen on aiemmin toiminut neuvonantajaryhmän jäsenenä Europolissa ja Singaporen keskuspankissa. Hyppönen on opiskellut tietojenkäsittelytiedettä Helsingin yliopistossa sekä suorittanut datanomin tutkinnon ATK-instituutissa. Hyppönen on Suomen kansalainen.

Maria Alahuhta on toiminut Sensofusionin talousjohtajana vuodesta 2026. Aiemmin Alahuhta on toiminut Yousician Oy:n rahoitus- ja operatiivisena johtajana sekä talousjohtajana, Freska Group Oy:n konsernin talousjohtajana, Kyynel Oy:n konsernin talousjohtajana ja toimitusjohtajana, Coronaria Silmäklinikka Oy:n liiketoimintajohtajana, Limingan Osuuspankin toimitusjohtajana sekä Tampereen Seudun Osuuspankin pankkijohtajana. Lisäksi Alahuhta on aiemmin toiminut muun muassa Yousician Gateway Inc:n, Yousician North America Inc:n, Freska Finland Oy:n, Koti Puhtaaksi Oy:n ja HjälpHemma i Sverige Ab:n hallituksen puheenjohtajana sekä Yousician Germany GmbH:n hallituksen jäsenenä. Alahuhta on suorittanut kauppätieteiden maisterin tutkinnon Turun yliopistossa. Alahuhta on Suomen kansalainen.

Saara Somersalmi on toiminut Sensofusionin henkilöstöjohtajana vuodesta 2026. Aiemmin Somersalmi on toiminut Sympa Oy:n ja Oilon Group Oy:n henkilöstöjohtajana, Gallant Group Oy:n kulttuurijohtajana ja People Services -toimintojen operatiivisena johtajana sekä Swappie Oy:n, Vainu Oy:n ja Zalaris AS:n henkilöstöjohtajana. Somersalmi on suorittanut oikeustieteen kandidaatin tutkinnon Helsingin yliopistossa. Somersalmi on Suomen kansalainen.

Eveliina Branders on toiminut Sensofusionin juristina vuodesta 2024. Aiemmin Branders on työskennellyt Inderes Oyj:n lakiosastolla. Branders on suorittanut oikeustieteen maisterin tutkinnon Helsingin yliopistossa. Branders on Suomen kansalainen.

Johdon taustat ja perhesuhteet

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä tai toimitusjohtaja ei ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toiminut johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, pesänhoidon tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana; tai
- ollut oikeus- tai sääntelyviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena eikä tuomioistuimien ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallituksen jäsenten tai johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Hallituksen työskentely

Hallitus valvoo Sensofusionin toimintoja ja hallintoa ja päättää merkittävistä asioista koskien Yhtiön strategiaa, investointeja, järjestäytymistä ja rahoitusta Osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksella on yleistä toimivaltuutta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Yhtiön yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Yhtiön hallitus ei osallistu Yhtiön operatiiviseen toimintaan.

Lisäksi hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on muun muassa:

- vahvistaa Sensofusionin strategia ja vuosisuunnitelma sekä valvoa niiden toteutumista;
- nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtaja sekä päättää toimitusjohtajan työsuhteen ehdoista;
- hyväksyä johtoryhmän jäsenten nimitykset ja ylimmän johdon palkitseminen;
- päättää Yhtiön palkitsemis-, bonus- ja kannustinjärjestelyiden pääpiirteet;
- seurata Sensofusionin taloudellista tulosta ja vahvistaa vuositilinpäätös ja puolivuositarkastukset sekä muut mahdolliset hallituksen erikseen päättämät taloudelliset raportit;
- määrittää Yhtiön osinkopolitiikka ja valmistella osingonjakoehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle;
- yhdessä Yhtiön tilintarkastajien kanssa tarkastella ja käsitellä tilintarkastukseen liittyviä asioita; ja
- suurista ja strategisesti merkittävistä liiketoiminnallisista asioista (kuten merkittävät investoinnit, merkittävät liiketoimintahankinnat tai -myynnit sekä toimintojen lopettaminen) tai muutoin liiketoiminnan laatuun ja luonteeseen nähden poikkeuksellisista asioista päättäminen hallituksen päättämässä päätöksentekorajoissa.

Yhtiöllä ei Esitteen päivämääränä ole tarkastusvaliokuntaa vaan koko hallitus yhdessä hoitaa tarkastusvaliokunnan lainsäädäntöön perustuvat tehtävät.

Corporate Governance

Yhtiö sitoutuu hyvään hallintotapaan noudattamalla kaikessa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä. Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Yhtiön yhtiöjärjystä, Suomen lainsäädäntöä, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä säädöksiä ja määräyksiä. Yhtiön toimintaa ohjaavat lisäksi Yhtiössä vahvistettavat arvot ja sisäiset toimintaperiaatteet.

Yhtiö noudattaa hallinnoinnissaan lisäksi 30.6.2026 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiö noudattaa kaikkia

hallinnointikoodin suosituksia lukuun ottamatta suositusta 23 koskien hallituksen palkitsemista. Suosituksen 23 mukaan yhtiön ulkopuolisen hallituksen jäsenen palkitseminen on järjestettävä erillään yhtiön toimitusjohtajaan, johtoryhmään tai henkilöstöön sovellettavista osakeperusteisista palkitsemisjärjestelmistä. Sensofusionin hallituksen jäsenille on annettu palkkioina optio-oikeuksia osana hallituksen jäsenille tarkoitettua optio-ohjelmaa, jonka ehdot vastaavat olennaisilta osin Yhtiön johtoryhmälle ja henkilöstölle laaditun optio-ohjelman ehtoja. Sensofusion katsoo suosituksesta poikkeamisen olevan perusteltua, sillä järjestelyn tarkoituksena on motivoida ja sitouttaa hallituksen jäseniä tekemään parhaansa Yhtiön hyväksi sekä kannustaa heitä työskentelemään pitkäjänteisesti Yhtiön Osakkeiden arvon kasvattamiseksi. Katso hallituksen optio-ohjelmasta lisää kohdasta ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Optio-oikeudet*”. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla internetissä osoitteessa www.cgfinland.fi.

Palkkiot ja etuudet

Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet

Hallituksen jäsenten palkkiot

Osakeyhtiölain mukaisesti Yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026, ettei hallituksen jäsenille makseta rahapalkkioita. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät kuitenkin osana hallituksen palkitsemista allokoida kullekin hallituksen jäsenelle, lukuun ottamatta Tuomas Rasilaa, 1 500 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) Osakkeen merkintähintaan 0,01 euroa (katso optio-oikeuksista tarkemmin kohdasta ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Optio-oikeudet*”). Hallituksen jäsenille ei ole aiemmin maksettu palkkioita.

Edellä mainittua lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen palkitsemisessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.6.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Tarkempaa tietoa Yhtiön hallituksen jäsenten palkitsemisesta historiallisten taloudellisten tietojen ajalta on saatavilla Yhtiön taloudellisesta raportoinnista, joihin voi tutustua ”Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat” kohdassa viitatuista Yhtiön julkaisemista taloudellisista raporteista.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenien palkkiot

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkioista ja palkitsemisen ehtoista. Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista kannustimista.

Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä tai vakuutusjärjestelyjä toimitusjohtajalle eikä muille johtoryhmän jäsenille.

Yhtiön johtoryhmä perustettiin vuonna 2026.

Tarkempaa tietoa toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta historiallisten taloudellisten tietojen ajalta on saatavilla Yhtiön taloudellisesta raportoinnista, joihin voi tutustua ”Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat” kohdassa viitatuista Yhtiön julkaisemista taloudellisista raporteista. Katso Yhtiön optio-ohjelmista tarkemmin jäljempänä kohdassa ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Optio-oikeudet*”

Osakeomistus ja osakeoptiot

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenien omistukset

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen ja johtoryhmän jäsenien omistamat Osakkeet ja optio-oikeudet tämän Esitteen päivämääränä. Katso Yhtiön optio-ohjelmista tarkemmin jäljempänä kohdassa ”*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Optio-oikeudet*”.

Nimi	Asema	Osakkeiden lukumäärä	Optio-oikeuksien lukumäärä
Timo Ahopelto	Hallituksen puheenjohtaja	0	1500
Kjell Forsén	Hallituksen jäsen	0	1500
Tiina Laisi-Puheloinen	Hallituksen jäsen	0	1500
Tuomas Rasila ¹	Hallituksen jäsen, toimitusjohtaja	64 640 000	0
Ville Herva ²	Operatiivinen johtaja	140 100	6 098
Mikko Hyppönen	Tutkimusjohtaja	2 600	121 951
Maria Alahuhta	Talousjohtaja	100	15 244
Saara Somersalmi	Henkilöstöjohtaja	100	6 098
Eveliina Branders	Juristi	100	29 655

¹⁾ Tuomas Rasila omistaa Osakkeet omistamansa yhtiön Haave Oy:n kautta

²⁾ Ville Herva omistaa Osakkeet omistamansa yhtiön Occasiones Fuerunt Oy:n kautta.

TALOUELLISET TIEDOT

Historialliset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön Tilintarkastetuista Konsernitilinpäätöksistä.

Tietyt tässä Esitteessä esitetyt historialliset taloudelliset tiedot 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta eroavat Yhtiön varsinaisissa yhtiökokouksissa vahvistetuista tilintarkastetuista tilinpäätöksistä. Tämä johtuu siitä, että Yhtiö on siirtynyt IFRS-tilinpäätösstandardeihin laatiessaan Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiö on siirtynyt noudattamaan IFRS-tilinpäätösstandardeja laatiessaan Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset siirtymispäivämäärällä 1.1.2023. Ennen tätä Yhtiö laati tilinpäätöksensä kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen), kirjanpitoasetuksen (1339/1997, muutoksineen) ja työ- ja elinkeinoministeriön yhteydessä toimivan kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen (FAS) mukaisesti.

Osavuositaiset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastamattomat ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laaditut tiivistetyt Konsernin taloudelliset tiedot 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta.

Taloudellisten tietojen tarkastus

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy, KHT Jani Mantila päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy valittiin tilintarkastajaksi 31.12.2026 päättyvälle tilikaudelle, ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT Jani Mantila. Yhtiön päävastuullisen tilintarkastajan ja Deloitte Oy:n osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Deloitte Oy ja Jani Mantila on rekisteröity tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 pykälän mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

Merkittävä muutos liikkeeseenlaskijan taloudellisessa asemassa

Sensofusionin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.6.2026 sekä tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Eräitä taloudellisia tietoja

Alla esitettävät taloudelliset tiedot ovat peräisin tai ne on johdettu tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetystä Yhtiön tilintarkastamattomista ”IAS 34 Osavuositarkastukset” -standardin mukaisesti laadituista tiivistetyistä Konsernin taloudellisista tiedoista 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta sekä Yhtiön Tilintarkastetuista Konsernitilinpäätöksistä.

Tässä esitettyjä valikoituja taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettynä Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten ja tilintarkastamattomien tiivistettyjen Konsernin taloudellisten tietojen vuoden 2026 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta kanssa.

Konsernin tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	25 971	11 681	35 123	18 704	7 227
Liiketoiminnan muut tuotot	28	-	946	166	-
Materiaalit ja palvelut	-4 234	-1 499	-3 797	-3 066	-806
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-4 185	-1 277	-4 135	-1 234	-688
Poistot	-617	-100	-436	-167	-49
Liiketoiminnan muut kulut	-3 477	-2 119	-4 447	-1 630	-897
LIIKEVOITTO	13 484	6 686	23 254	12 773	4 787
Rahoitustuotot	238	2	10	0	0
Rahoituskulut	-93	-88	-115	-36	-5
Käyvän arvon muutokset	543	140	206	136	-
Rahoitustuotot ja -kulut sekä käyvän arvon muutokset	688	54	100	100	-4
VOITTO ENNEN TULOVEROJA	14 172	6 740	23 354	12 873	4 782
Tuloverot	-2 944	-1 338	-4 717	-2 586	-920
TILIKAUDEN VOITTO	11 229	5 402	18 637	10 286	3 863
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	11 229	5 402	18 637	10 286	3 863
Osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa) ¹	0,14	0,07	0,26	0,14	0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa) ¹	0,14	0,07	0,26	0,14	0,05

Konsernin laaja tuloslaskelma

(tuhatta euroa)	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Kauden voitto	11 229	5 402	18 637	10 286	3 863
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	53	-	2	-	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä	53	-	2	-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	11 282	5 402	18 640	10 286	3 863
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	11 282	5 402	18 640	10 286	3 863

¹Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 25.8.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohti annettiin 2 499 uutta Osaketta. Tässä esitetyt luvut huomioivat osakesplitin.

Konsernitase

(tuhatta euroa)	30.6.		31.12.		
	2026	2025	2025	2024	2023
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	82	-	-	-	-
Aineettomat hyödykkeet	396	-	-	-	-
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 088	544	3 118	89	48
Aineelliset hyödykkeet	4 534	666	1 509	265	134
Lainasaamiset	-	-	-	200	370
Muut rahoitusvarat	162	1	161	1	1
Laskennalliset verosaamiset	0	83	49	67	69
Pitkäaikaiset varat yhteensä	8 263	1 294	4 836	622	622
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	5 386	1 823	2 772	947	566
Ennakkomaksut	475	-	532	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10 765	5 848	22 674	3 846	3 425
Osakeantisaamiset	-	-	44 966	-	-
Sijoitukset	50 490	-	-	-	-
Käteisvarat ja muut rahavarat	24 418	7 722	8 237	11 001	1 656
Lyhytaikaiset varat yhteensä	91 534	15 393	79 181	15 794	5 647
VARAT YHTEENSÄ	99 797	16 687	84 016	16 416	6 269
OMA PÄÄOMA					
Osakepääoma	40	40	40	40	40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 778	2 033	46 833	2 033	-
Muuntoerot	55	-	2	-	-
Kertyneet voittovarot	37 112	12 555	25 838	12 122	4 319
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	85 985	14 627	72 714	14 195	4 359
Oma pääoma yhteensä	85 985	14 627	72 714	14 195	4 359
VELAT					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta	-	13	-	20	37
Vuokrasopimusvelat	2 429	425	2 506	31	38
Laskennalliset verovelat	64	-	-	-	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 493	438	2 506	51	75
Lyhytaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta	-	17	-	17	17
Vuokrasopimusvelat	742	124	637	61	10
Saadut ennakot	1 012	40	280	-	-
Ostovelat	413	466	611	132	191
Muut velat	2 499	31	3 423	172	542
Tuloverovelat	4 517	422	2 539	1 553	904
Siirtovelat	2 137	522	1 307	236	171
Lyhytaikaiset velat yhteensä	11 319	1 623	8 797	2 171	1 836
VELAT YHTEENSÄ	13 812	2 060	11 303	2 221	1 911
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	99 797	16 687	84 016	16 416	6 269

Konsernin rahavirtalaskelma

	30.6. päättynyt kuuden kuukauden jakso		31.12. päättynyt tilikausi		
	2026 (tilintarkastamaton)	2025	2025	2024 (tilintarkastettu)	2023
(tuhatta euroa)					
Liiketoiminnan rahavirrat					
Tilikauden voitto	11 229	5 402	18 637	10 286	3 863
<i>Oikaisut:</i>					
Poistot	617	100	436	167	49
Rahoitustuotot ja -kulut sekä käyvän arvon muutokset	-688	-54	-100	-100	4
Tuloverokulu	2 944	1 338	4 717	2 586	920
Muut oikaisut	256	-56	12	13	-0
Oikaisu yhteensä	3 129	1 328	5 064	2 667	973
Käyttöpääoman muutos:					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (lisäys (-) / vähennys (+))	11 955	-1 802	-19 254	-261	-2 508
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (lisäys (+) / vähennys (-))	-183	519	5 081	-274	-90
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys (-) / vähennys (+))	-2 557	-876	-1 825	-381	-479
Ennakkomaksujen muutos	56	-	-532	-	-
Käyttöpääoman muutos yhteensä	9 272	-2 159	-16 529	-917	-3 077
Muut rahoituskulut	-	-	-	-	-2
Maksetut tuloverot	-860	-2 485	-3 760	-1 966	-134
Liiketoiminnan nettorahavirta	22 769	2 086	3 412	10 070	1 622
Investointien rahavirrat					
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	-3 090	-443	-1 416	-230	-66
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	-149	-	-	-	-
Saadut korot	8	0	12	0	0
Lähipiiriyhtiöille annetut lainat	-	-	-	-	-470
Lähipiirille annettujen lainojen takaisinmaksu	-	-	460	10	-
Sijoitukset rahastoihin	-50 000	-	-	-	-
Maksetut vuokravakuudet	-	-	-159	-	-1
Investointien nettorahavirta	-53 231	-442	-1 103	-220	-538
Rahoituksen rahavirrat					
Maksetut korot	-72	-7	-40	-7	-3
Lainojen takaisinmaksut	-	-7	-37	-17	-16
Sijoitus sijoitetun vapaan pääoman rahastoon	46 902	-	-	2 033	-
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-5 000	-5 000	-2 590	-260
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-238	-48	-202	-60	-6
Rahoituksen nettorahavirta	46 591	-5 063	-5 279	-641	-285
Käteisvarojen ja muiden rahavarojen nettomuutos	16 129	-3 419	-2 970	9 209	799
Käteisvarat ja muut rahavarat tilikauden alussa	8 237	11 001	11 001	1 656	857
Valuuttakurssien ja käyvän arvon muutosten vaikutus käteisvaroihin ja muihin rahavaroihin	53	140	206	136	-
Käteisvarat ja muut rahavarat tilikauden lopussa	24 418	7 722	8 237	11 001	1 656

Keskeisiä tunnuslukuja

Seuraavassa taulukossa esitetään Sensofusionin keskeisiä tunnuslukuja ilmoitettuina päivinä ja ajanjaksoina. Sarake 1.7.2025–30.6.2026 kuvaa edeltävää kahtatoista kuukautta (LTM). Tasetta ja muita tarkasteluhetken tietoja kuvaavien tunnuslukujen osalta LTM-sarakkeessa esitetään viiva, koska ne vastaavat kyseisen tunnusluvun arvoa 30.6.2026:

	1.1.- 30.6.2026	1.1.- 30.6.2025	1.7.2025- 30.6.2026	1.1.-31.12. 2025	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
(tuhatta euroa, ellei toisin mainittu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin mainittu)			
Liikevaihto	25 971	11 681	49 413	35 123 ^{*)}	18 704 ^{*)}	7 227 ^{*)}
Liikevaihdon kasvu, % ¹	122,3	n.a.	n.a.	87,8	158,8	n.a.
Myyntikate ¹	21 736	10 182	42 880	31 326	15 638	6 420
Myyntikate, % ¹	83,7	87,2	86,8	89,2	83,6	88,8
Käyttökate ¹	14 101	6 786	31 005	23 690	12 940	4 836
Käyttökate, % ¹	54,3	58,1	62,7	67,4	69,2	66,9
Liikevoitto	13 484	6 686	30 052	23 254 ^{*)}	12 773 ^{*)}	4 787 ^{*)}
Liikevoitto, % ¹	51,9	57,2	60,8	66,2	68,3	66,2
Vertailukelpoinen liikevoitto ¹	13 565	6 716	30 181	23 333	12 791	4 787
Vertailukelpoinen liikevoitto, % ¹	52,2	57,5	61,1	66,4	68,4	66,2
Tilikauden voitto	11 229	5 402	24 464	18 637 ^{*)}	10 286 ^{*)}	3 863 ^{*)}
Tilikauden voitto, % ¹	43,2	46,2	49,5	53,1	55,0	53,4
Nettokäyttöpääoma ¹	6 049	6 190	-	17 818	2 701	2 182
Nettokäyttöpääoma, % liikevaihdosta ¹ 2	12,2	n.a.	-	50,7	14,4	30,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3 121	448	4 107	1 434 ^{*)}	230 ^{*)}	66 ^{*)}
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta ¹	12,0	3,8	8,3	4,1	1,2	0,9
Oikaistu nettovelka / nettokassa (-) ¹	-71 738	-7 144	-	-5 094	-10 872	-1 554
Operatiivinen vapaa kassavirta ¹	22 749	2 848	27 040	7 138	12 192	2 563
Kassakonversio, % ¹	161,3	42,0	87,2	30,1	94,2	53,0
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % ^{1 3}	n.a.	n.a.	277,8	65,8	417,5	333,3
Omavaraisuusaste, % ¹	86,2	87,7	-	86,5	86,5	69,5
Oikaistu nettovelkaantumisaste, % ¹	-83,4	-48,8	-	-7,0	-76,6	-35,7
Henkilöstö kauden lopussa	111	47	111	70	20	13
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	99	34	81	49	16	11

* Tilintarkastettu.

¹⁾ Tilintarkastamaton vaihtoehtoinen tunnusluku tai muu tunnusluku. Sensofusion esittää tässä Esitteessä tiettyjä taloudellista kehitystä ja taloudellista asemaa kuvaavia tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut) Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamien ohjeiden "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" (ESMA/2015/1415fi) mukaisesti. Yhtiön johto käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksen, kannattavuuden, pääomarakenteen ja rahavirtojen kehityksen seurannassa, ja Yhtiö katsoo niiden antavan sijoittajille hyödyllistä lisätietoa liiketoiminnan kehityksestä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule tarkastella erillään IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai niiden sijasta, eivätkä ne ole välttämättä vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vastaavasti nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

²⁾ Nettokäyttöpääoma suhteessa liikevaihtoon on 30.6.2026 laskettu edeltävän kahdentoista kuukauden liikevaihdolla. Tunnuslukua ei esitetä 30.6.2025 päättyneeltä kaudelta, koska kyseisen jakson kahdentoista kuukauden liikevaihto ei perustu kirjanpidosta johdettuihin toteutuneisiin lukuihin.

³⁾ Oikaistua sijoitetun pääoman tuotto -tunnuslukua ei esitetä kausilta 1.1.-30.6.2026 ja 1.1.-30.6.2025.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Sensofusion esittää tässä Esitteessä tiettyjä taloudellista kehitystä ja taloudellista asemaa kuvaavia tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut) Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) antamien ohjeiden Vaihtoehtoiset tunnusluvut (ESMA/2015/1415fi) mukaisesti. Yhtiön johto käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksen, kannattavuuden, pääomarakenteen ja rahavirtojen kehityksen seurannassa, ja Yhtiö katsoo niiden antavan sijoittajille hyödyllistä

lisätietoa liiketoiminnan kehityksestä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule tarkastella erillään IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai niiden sijasta, eivätkä ne ole välttämättä vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vastaavasti nimettyjen tunnuslukujen kanssa. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia. Alla olevassa taulukossa esitetään kunkin tunnusluvun laskentakaava sekä perustelu sen käytölle. Edeltävällä kahdellatoista kuukaudella (LTM) tarkoitetaan jaksoa 1.7.2025–30.6.2026, joka on laskettu seuraavasti: tilikausi 2025 – 1.1. –30.6.2025 + 1.1. –30.6.2026.

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Myyntikate	Liikevaihto - materiaalit ja palvelut Täsmäytys: Liikevoitto – Liiketoiminnan muut tuotot + Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut + Poistot + Liiketoiminnan muut kulut	Kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen henkilöstö- ja muita toimintakuluja
Myyntikate, %	Myyntikate / liikevaihto	Kuvaa liiketoiminnan suhteellista kannattavuutta ennen henkilöstö- ja muita toimintakuluja
Käyttökate	Liikevoitto + poistot Täsmäytys: Tilikauden voitto + Tuloverot – Käyvän arvon muutokset + Rahoituskulut – Rahoitustuotot + Poistot	Kuvaa liiketoiminnan operatiivista kannattavuutta ilman poistojen vaikutusta
Käyttökate, %	Käyttökate / liikevaihto	Kuvaa liiketoiminnan suhteellista operatiivista kannattavuutta
Liikevoitto, %	Liikevoitto / liikevaihto	Kuvaa liiketoiminnan suhteellista kannattavuutta
Vertailukelpoinen liikevoitto	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta oikaisemalla vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Listautumiseen liittyvät kulut (tulosvaikutteisesti kirjatut pääjärjestäjän sekä muiden neuvonantajien palkkiot, esitteen taloudellisen tiedon tilintarkastukseen liittyvät palkkiot sekä viranomais-, pörssi- ja rekisteröintimaksut) + osakeperusteisten maksujen kulut	Yksilöi ne tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, jotka oikaistaan liikevoitosta, jotta oikaisujen määrä ja luonne ovat läpinäkyviä ja tunnusluku lasketaan johdonmukaisesti kaikilla kausilla.
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Vertailukelpoinen liikevoitto / liikevaihto	Parantaa suhteellisen kannattavuuden vertailukelpoisuutta kausien välillä
Tilikauden voitto, %	Tilikauden voitto / liikevaihto	Kuvaa toiminnan kokonaiskannattavuutta suhteessa liikevaihtoon
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + ennakkomaksut + myyntisaamiset ja muut saamiset – saadut ennakot – ostovelat – muut velat – tuloverovelat - siirtovelat	Kuvaa liiketoimintaan sitoutuneen käyttöpääoman määrää
Nettokäyttöpääoma, % liikevaihdosta	Nettokäyttöpääoma kauden lopussa / liikevaihto (30.6. päättyneiltä kausilta edeltävän 12 kuukauden liikevaihto)	Kuvaa käyttöpääoman sitoutumista suhteessa liiketoiminnan volyymiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Aineellisten hyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset	Kuvaa investointien tasoa ja liiketoiminnan pääomaintensiteettiä
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin / liikevaihto	Kuvaa investointien tasoa suhteessa liiketoiminnan volyymiin
Oikaistu nettovelka / nettokassa (-)	Korolliset velat (vuokrasopimusvelat sekä lainat rahoituslaitoksilta) – käteisvarat ja muut rahavarat - sijoitukset	Kuvaa Yhtiön velkaantuneisuutta ja rahoitusasemaa
Operatiivinen vapaa kassavirta	Käyttökate - nettokäyttöpääoman muutos - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Kuvaa liiketoiminnan kassavirran kertymistä ennen rahoituseriä ja veroja
Kassakonversio, %	Operatiivinen vapaa kassavirta / käyttökate	Kuvaa käyttökateen muuntumista kassavirraksi

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Vertailukelpoinen liikevoitto / sijoitettu pääoma keskimäärin (oma pääoma + oikaistu nettovelka / nettokassa (-), kauden alun ja lopun keskiarvo); 30.6. päättyneiltä kausilta edeltävän 12 kuukauden vertailukelpoinen liikevoitto	Kuvaa pääoman käytön tehokkuutta ja tuottoa sijoitetulle pääomalle
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / taseen loppusumma	Kuvaa pääomarakennetta ja vakavaraisuutta
Oikaistu nettovelkaantumisaste, %	Oikaistu nettovelka / nettokassa (-) / oma pääoma yhteensä	Kuvaa velkaantuneisuutta suhteessa omaan pääomaan
Henkilöstö	Työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa ja keskimäärin kauden aikana	Kuvaa organisaation koon kehitystä

Eräiden vaihtoehtojen tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavissa taulukoissa esitetään eräiden vaihtoehtojen tunnuslukujen täsmäytys lähimpään IFRS-tilinpäätösstandardien mukaiseen erään ilmoitetuilta kausilta. Sarake 7/2025-6/2026 kuvaa edeltävää kahtatoista kuukautta (tilikausi 2025 – 1-6/2025 + 1-6/2026).

Myyntikate

(tuhatta euroa)	1-6/2026	1-6/2025	7/2025-6/2026	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023
Liikevoitto	13 484	6 686	30 052	23 254 ^{*)}	12 773 ^{*)}	4 787 ^{*)}
-Liiketoiminnan muut tuotot	28	-	974	946 ^{*)}	166 ^{*)}	- ^{*)}
+Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4 185	1 277	7 043	4 135 ^{*)}	1 234 ^{*)}	688 ^{*)}
+Poistot	617	100	953	436 ^{*)}	167 ^{*)}	49 ^{*)}
+Liiketoiminnan muut kulut	3 477	2 119	5 805	4 447 ^{*)}	1 630 ^{*)}	897 ^{*)}
Myyntikate	21 736	10 182	42 880	31 326	15 638	6 420

* Tilintarkastettu.

Käyttökate

(tuhatta euroa)	1-6/2026	1-6/2025	7/2025-6/2026	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023
Tilikauden voitto	11 229	5 402	24 464	18 637 ^{*)}	10 286 ^{*)}	3 863 ^{*)}
+Tuloverot	2 944	1 338	6 322	4 717 ^{*)}	2 586 ^{*)}	920 ^{*)}
-Käyvän arvon muutokset	543	140	608	206 ^{*)}	136 ^{*)}	- ^{*)}
+Rahoituskulut	93	88	120	115 ^{*)}	36 ^{*)}	5 ^{*)}
-Rahoitustuotot	238	2	246	10 ^{*)}	0 ^{*)}	0 ^{*)}
+Poistot	617	100	953	436 ^{*)}	167 ^{*)}	49 ^{*)}
Käyttökate	14 101	6 786	31 005	23 690	12 940	4 836

* Tilintarkastettu.

Vertailukelpoinen liikevoitto

(tuhatta euroa)	1-6/2026	1-6/2025	7/2025-6/2026	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023
Liikevoitto	13 484	6 686	30 052	23 254 ^{*)}	12 773 ^{*)}	4 787 ^{*)}
+ Listautumiseen liittyvät kulut	33	-	33	-	-	-
+ Osakeperusteisten maksujen kulut	48	30	97	78	17	-
Vertailukelpoinen liikevoitto	13 565	6 716	30 181	23 333	12 791	4 787

* Tilintarkastettu.

Nettokäyttöpääoma

(tuhatta euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
+Vaihto-omaisuus	5 386	1 823	2 772 ^{*)}	947 ^{*)}	566 ^{*)}
+ Ennakkomaksut	475	-	532 ^{*)}	- ^{*)}	- ^{*)}
+ Myyntisaamiset ja muut saamiset	10 765	5 848	22 674 ^{*)}	3 846 ^{*)}	3 425 ^{*)}
- Saadut ennakot	1 012	40	280 ^{*)}	- ^{*)}	- ^{*)}
- Ostovelat	413	466	611 ^{*)}	132 ^{*)}	191 ^{*)}
- Muut velat	2 499	31	3 423 ^{*)}	172 ^{*)}	542 ^{*)}
- Tuloverovelat	4 517	422	2 539 ^{*)}	1 553 ^{*)}	904 ^{*)}
- Siirtovelat	2 137	522	1 307 ^{*)}	236 ^{*)}	171 ^{*)}
Nettokäyttöpääoma	6 049	6 190	17 818	2 701	2 182

* Tilintarkastettu.

Oikaistu nettovelka / nettokassa (-)

(tuhatta euroa)	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Vuokrasopimusvelat ja lainat rahoituslaitoksilta	3 171	579	3 142 ^{*)}	129 ^{*)}	102 ^{*)}
- Käteisvarat ja muut rahavarat ja sijoitukset	74 909	7 722	8 237 ^{*)}	11 001 ^{*)}	1 656 ^{*)}
Oikaistu nettovelka / nettokassa (-)	-71 738	-7 144	-5 094	-10 872	-1 554

* Tilintarkastettu.

Operatiivinen vapaa kassavirta

(tuhatta euroa)	1-6/2026	1-6/2025	7/2025-6/2026	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023
Käyttökate	14 101	6 786	31 005	23 690	12 940	4 836
- Nettokäyttöpääoman muutos	-11 769	3 489	-141	15 117	518	2 206
- Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3 121	448	4 107	1 434 ^{*)}	230 ^{*)}	66 ^{*)}
Operatiivinen vapaa kassavirta	22 749	2 848	27 040	7 138	12 192	2 563

* Tilintarkastettu.

Kassakonversio, %

	1-6/2026	1-6/2025	7/2025-6/2026	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023
Operatiivinen vapaa kassavirta	22 749	2 848	27 040	7 138	12 192	2 563
Käyttökate	14 101	6 786	31 005	23 690	12 940	4 836
Kassakonversio, %	161,3 %	42,0 %	87,2 %	30,1 %	94,2 %	53,0 %

Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

	1-6/2026	1-6/2025	7/2025-6/2026	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023
Oma pääoma (keskiarvo)	n.a.	n.a.	50 306	43 454	9 277	2 602
Oikaistu nettovelka (keskiarvo)	n.a.	n.a.	39 441	- 7 983	- 6 213	- 1 166
Sijoitettu pääoma	n.a.	n.a.	10 866	35 471	3 064	1 436
Edellisen 12 kk vertailukelpoinen liikevoitto	n.a.	n.a.	30 181	23 333	12 791	4 787

**Oikaistu sijoitetun
pääoman tuotto, %
(ROCE)**

n.a.	n.a.	277,8 %	65,8 %	417,5 %	333,3 %
------	------	---------	--------	---------	---------

Omavaraisuusaste, %

	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma yhteensä	85 985	14 627	72 714 ^{*)}	14 195 ^{*)}	4 359 ^{*)}
Taseen loppusumma	99 797	16 687	84 016 ^{*)}	16 416 ^{*)}	6 269 ^{*)}
Omavaraisuusaste, %	86,2 %	87,7 %	86,5 %	86,5 %	69,5 %

* Tilintarkastettu.

Oikaistu nettovelkaantumisaste, %

	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Oikaistu nettovelka	-71 738	-7 144	-5 094	-10 872	-1 554
Oma pääoma yhteensä	85 985	14 627	72 714 ^{*)}	14 195 ^{*)}	4 359 ^{*)}
Oikaistu nettovelkaantumisaste, %	-83,4 %	-48,8 %	-7,0 %	-76,6 %	-35,7 %

* Tilintarkastettu.

Pääomarakenne ja velkaantuneisuus

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.6.2026 (i) toteutuneena perustuen Yhtiön tilintarkastamattomaan tiivistettyyn Konsernin osavuositarkastukseen 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta ja (ii) oikaistuna 1) 23.9.2026 rekisteröidyllä osakepääoman korotuksella, 2) Osakeannista saatavilla noin 259 miljoonan euron bruttovaroilla⁷ ja 3) Listautumiseen liittyvillä arvioituilla palkkioilla ja kuluilla. Taulukkoa lukiessa tulee huomioida, että Osakeannin toteutumisesta ei ole varmuutta.

Seuraavaa taulukkoa tulee lukea yhdessä tämän Esitteen kohtien ”Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö” ja ”Taloudelliset tiedot” sekä tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyn Yhtiön tilintarkastamattoman tiivistetyn Konsernin taloudellisten tietojen 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta ja Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa.

(tuhatta euroa)	30.6.2026 Toteutunut	30.6.2026 Oikaistu
(tilintarkastamaton)		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		
Taatut/Vakuudelliset ⁴	742	742
Takaamattomat/Vakuudettomat	-	-
Yhteensä	742	742
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Taatut/Vakuudelliset ⁴	2 429	2 429
Takaamattomat/Vakuudettomat	-	-
Yhteensä	2 429	2 429
Rahoitusvelat yhteensä	3 171	3 171
Oma pääoma		
Osakepääoma	40	80 ¹
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 778	307 738 ^{1,2,3}
Kertyneet voittovarot	37 112	32 845
Muuntoero	55	55
Oma pääoma yhteensä	85 985	340 718
Oma pääoma ja rahoitusvelat yhteensä	89 156	343 889
Nettovelkaantuneisuus		
Rahavarat ⁵	24 418	279 151 ^{2,3}
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat ⁶	50 490	50 490
Likviditeetti (A)	74 909	329 641

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	742	742
Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen lyhytaikainen osuus	-	-
Lyhytaikainen velkaantuneisuus (B)	742	742
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C = B-A)	-74 167	-328 899
Pitkäaikaiset rahoitusvelat (ei sisällä lyhytaikaista osuutta)	2 429	2 429
Pääomalainat	-	-
Pitkäaikainen velkaantuneisuus (D)	2 429	2 429
Nettovelkaantuneisuus (C + D)	-71 738	-326 470

¹⁾ Yhtiön osakepääoman korotus 40 004,50 euroa sijoitetun vapaan pääoman rahastosta, josta Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026, on oikaistu lisäämään osakepääoman määrää ja vähentämään sijoitetun vapaan pääoman rahaston määrää.

²⁾ Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 259 miljoonan euron bruttovarat. Bruttovarot kasvattavat sijoitetun vapaan pääoman rahastoa ja rahavaroja noin 259 miljoonalla eurolla. Tavoitellut noin 259 miljoonan euron bruttovarat olettaa, että Lisäosakeoptiota ei käytetä.

³⁾ Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvät arvioidut kulut ovat 4,3 miljoonaa euroa, joista 0,03 miljoonaa euroa on syntynyt ja kirjattu kuluksi vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kauden tulosta on oikaistu Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvillä arvioiduilla kuluilla 4,27 miljoonaa euroa, jotka syntyvät ja kirjataan kuluksi 30.6. päättyneen kuuden kuukauden jakson jälkeen. Rahavaroja on oikaistu maksamattomilla Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvillä arvioiduilla kuluilla 4,27 miljoonaa euroa.

⁴⁾ Yhtiön rahoitusvelat koostuvat vuokrasopimusveloista.

⁵⁾ Rahavarat sisältävät 4 899 tuhatta euroa osuuksia rahamarkkinarahastoissa.

⁶⁾ Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat koostuvat rahastosijoituksista.

⁷⁾ Viitattu noin 259 miljoonan euron määrä olettaa, että Lisäosakeoptiota ei käytetä.

Tietoja Yhtiön taseen ulkopuolisista vastuista ja annetuista vakuuksista on esitetty tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyjen Yhtiön tilintarkastamattomien tiivistettyjen Konsernin taloudellisten tietojen 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta liitetiedossa ”Vastuut ja sitoumukset”.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 korottaa Yhtiön osakepääomaa rahastokorotuksella 40 004,50 eurolla 39 995,50 eurosta 80 000,00 euroon, ja korotus rekisteröitiin kaupparekisteriin 23.9.2026.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat ovat 27.8.2026 valtuuttaneet Yhtiön hallituksen kumoamaan Yhtiön aikaisemmat optio-ohjelmat. Nämä aikaisemmat optio-ohjelmat on kumottu hallituksen päätöksellä 30.9.2026, jonka yhteydessä hallitus on perustanut uuden työntekijöiden optio-ohjelman. Yhtiö on lisäksi perustanut hallituksen optio-ohjelman 17.9.2026 tehdyllä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä. Katso myös jäljempänä ”Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Optio-oikeudet”.

Yhtiön hallitus päätti 22.9.2026 antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen merkittäväksi yhteensä enintään 10 500 kpl Yhtiön uusia Tavallinen-sarjan Osakkeita Sensofusion Oyj:n henkilöstölle. Hallituksen päätös Henkilöstöannista perustui Yhtiön osakkeenomistajien 27.8.2026 antamaan valtuutukseen ja se toteutettiin tuloverolain (1535/1992, muutoksineen) 66 a §:n mukaisena henkilöstöantina. Henkilöstöannissa annettavien Tavallinen-sarjan Osakkeiden merkintähinta oli 1,00 euroa per Osake. Henkilöstöantiin osallistui 96 henkilöä ja uusia Tavallinen-sarjan Osakkeita annettiin yhteensä 9 600 kpl. Henkilöstöannin merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Edellä kuvatun lisäksi Yhtiön pääomarakenteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.6.2026 jälkeen.

OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT

Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja se koostuu 79 212 100 Osakkeesta. Osakkeet koostuvat 66 364 600 Tavallinen-sarjan Osakkeesta, 5 837 500 Etuosake A -sarjan Osakkeesta ja 7 010 000 Etuosake B -sarjan Osakkeesta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat ovat 17.9.2026 päättäneet osakesarjojen yhdistämisestä suhteessa 1:1 ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutumisen jälkeen Yhtiöllä olisi vain yksi osakesarja osakesarjojen yhdistämisen johdosta ja Yhtiön Osakkeiden lukumäärä olisi 94 995 159 Osaketta olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti ja olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (97 512 900 Osaketta olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan).

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön osakkeenomistajat, joilla on vähintään viiden prosentin osuus Yhtiön Osakkeista tai äänistä. Tiedot perustuvat Euroclear Nordicsin ylläpitämään osakasluetteloon 30.9.2026 sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus Osakkeista	Äänien osuus
Haave Oy ¹	64 640 000	81,60	81,60
Lifeline Ventures ²	9 210 000	11,63	11,63
Muut	5 362 100	6,77	6,77
Osakkeet yhteensä	79 212 100	100,00	100,00

¹ Haave Oy on kokonaan Yhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenen Tuomas Rasilan omistuksessa.

² Lifeline Ventures Fund V Ky sekä Lifeline Ventures Fund VI SCSp.

Jokainen Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa, joten kaikilla suurimmilla osakkeenomistajilla on yhtäläiset äänioikeudet.

Yhtiöllä on tämän Esitteen päivämääränä osakassopimus, jonka voimassaolo päättyy automaattisesti Osakkeiden kaupankäynnin alkaessa.

Yhtiön perustajalla, Tuomas Rasilalla, joka toimii Yhtiön toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä, on tämän Esitteen päivämääränä määräysvalta Yhtiössä Arvopaperimarkkinalain tarkoittamalla tavalla. Tuomas Rasila omistaa osuutensa Yhtiössä Haave Oy:n kautta. Yhtiö noudattaa kaikessa toiminnassaan siihen soveltuvaa sääntelyä. Yhtiön tiedossa ei ole Listautumisannin ja -myynnin jälkeisiä tapahtumia tai järjestelyitä, joilla voisi tulevaisuudessa olla vaikutusta Yhtiön määräysvallan vaihtumiseen.

Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Tämän Esitteen päivämäärää edeltäneiden 12 kuukauden aikana Yhtiö ei ole ollut osallisena missään viranomais-, oikeudenkäynti- tai välimiesmenettelyssä, jolla olisi tai olisi viime aikoina ollut merkittävää vaikutusta Yhtiön ja/tai Konsernin taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen, eikä Yhtiöllä ole tiedossa vireillä olevia menettelyjä tai niiden uhkaa.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten sekä ylimmän johdon eturistiriidat

Eturistiriidat

Osakeyhtiölaissa säädetään yhtiön johdon eturistiriidoista. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 pykälän mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Lisäksi Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a pykälän mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen itsensä tai IAS 24 -standardissa määritellyn lähipiiriinsä kuuluvan sekä yhtiön tai sen tytäryhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, ellei sopimus kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai sitä toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Tätä säännöstä sovelletaan myös muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun samankaltaiseen tilanteeseen. Lisäksi säännöstä sovelletaan myös toimitusjohtajaan.

Yhtiön hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja Yhtiöön liittyvien tehtäviensä ja heidän yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vuosittain ja uudelleenarvioi sen tarvittaessa. Hallitus suorittaa myös vuosittaisen itsearvioinnin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan. Riippumattomuusarvioinnin mukaan kaikki hallituksen jäsenet, lukuun ottamatta Tuomas Rasilaa, ovat riippumattomia Yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia, lukuun ottamatta Tuomas Rasilaa, joka on riippuvainen Yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Haave Oy:stä, ja Timo Ahopeltoa, joka on riippuvainen Lifeline Venturesin rahastoista Lifeline Ventures Fund V Ky sekä Lifeline Ventures Fund VI SCSp, joiden omistukset yhdessä ylittävät 10 prosentin omistus- ja ääniosuuden Yhtiöstä.

Yhtiön hallituksen ja Sensofusionin johtoryhmän jäsenet ovat solmineet Yhtiön luovutusrajoitusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta. Lisätietoja luovutusrajoituksista on esitetty Esitteen kohdan *”Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Luovutusrajoitukset (lock-up)”* alla.

Lähipiiritapahtumat

Sensofusionin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja), yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet on esitetty kohdassa *”Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Organisaatiorakenne”*.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Alla esitellään Yhtiön keskeiset liiketoimet sen lähipiirin kanssa vuodesta 2023 alkaen. Tarkempaa tietoa Yhtiön lähipiiriliiketoimista on saatavilla Yhtiön taloudellisesta raportoinnista, joihin voi tutustua *”Esitteeseen viittaamalla sisällytetyt asiakirjat”* viitatuista Yhtiön julkaisemista taloudellisista raporteista.

Tietoja hallituksen ja johdon palkitsemisesta on esitetty kohdassa *”Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Hallituksen ja johtoryhmän palkkiot ja etuudet”*.

Haave Oy on Konsernin suurin osakkeenomistaja ja Yhtiön toimitusjohtajan Tuomas Rasilan kokonaan omistama määräysvaltayhteisö. Muut jäljempänä kuvatut lähipiiriyhtiöt kuuluvat lähipiiriin Haave Oy:n kautta: RND Works Oy on Haave Oy:n tytäryhtiö ja siten saman perimmäisen määräysvaltatahon yhteisessä määräysvallassa Konsernin kanssa, Kiinteistö Oy Vantaan Koivulehdontie 20 on Haave Oy:n kokonaan omistama keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö ja Stealth Black Oy sekä Rakennus Curone Oy ovat yhtiöitä, joissa Haave Oy:llä on huomattava vaikutusvalta.

30.6.2026 jälkeiset liiketoimet lähipiirin kanssa

Sensofusion on 17.8.2026 ja 22.9.2026 myöntänyt tytäryhtiölleen Scandinavian Seaplanes Oy:lle 200 ja 20 tuhannen euron konserninsisäiset lainat. Lainojen korko on 12 kuukauden euribor lisättynä 4,0 prosenttiyksiköllä. Lainojen pääoma korkoineen erääntyy maksettavaksi muun muassa niin vaadittaessa. Scandinavian Seaplanes Oy:llä on oikeus milloin tahansa maksaa laina kokonaan tai osittain takaisin. Edellä mainittua lukuun ottamatta Sensofusionin lähipiiritapahtumissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.6.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Liiketoimet lähipiirin kanssa 1.1.2026–30.6.2026

Konserni on muun muassa vuokrannut lähipiiriltä toimitilojaan: Hakamäenkuja 1:n toimitilat Haave Oy:ltä 31.3.2026 asti, minkä jälkeen vuokranantajana on ollut Konsernin ulkopuolinen taho, Koivulehdontie 20 A:n toimitilat Kiinteistö Oy Vantaan Koivulehdontie 20:ltä joulukuuhun 2025 asti ja sen jälkeen Haave Oy:ltä, sekä lokakuusta 2025 alkaen Koivulehdontie 20 B:n toimitilat Haave Oy:ltä.

Lifeline Ventures -rahastot (Lifeline Ventures Fund V Ky ja Lifeline Ventures Fund VI SCSp) kuuluvat Yhtiön lähipiiriin hallituksen jäsenen sidosyhteisöinä, joilla on huomattava vaikutusvalta Yhtiöön yhteensä yli 10

prosentin omistuksen kautta. Rahastojen perustajaosakas Timo Ahopelto valittiin Yhtiön hallitukseen toukokuussa 2024 sekä Yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi elokuussa 2026. Yhtiö toteutti 22.12.2025 Series B -osakeannin, jossa merkittiin 2 428 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 44 966 tuhannen euron merkintähinnalla. Lifeline Ventures Fund VI SCSp merkitsi annissa 1 214 osaketta yhteensä 22 483 tuhannen euron merkintähinnalla. Merkintähinta sisältyy 31.12.2025 taseen osakeantisaamisiin, ja maksut saatiin 19.–20.1.2026 ja 30.6.2026 avointa saldoa ei ollut. Rahastojen vanhoilta osakkeenomistajilta ostamat osakkeet eivät ole yhtiön ja lähipiirin välisiä liiketoimia, eikä niitä sisällytetä tähän Esitteeseen. Katsauskaudella 1.1.–30.6.2026 Konsernilla ei ollut liiketoimia Lifeline Ventures -rahastojen kanssa. Lifeline Ventures Fund V Ky:n omistus perustuu toukokuussa 2024 toteutettuun osakeantiin ja osakekauppoihin, jotka toteutuivat ennen kuin rahastot kuuluivat Yhtiön lähipiiriin.

Liiketoimet lähipiirin kanssa 1.1.2023–31.12.2025

Konserni on koko raportointikauden 2023–2025 ajan vuokrannut Haave Oy:ltä päätoimipaikkansa Hakamäenkuja 1:n toimitilat, jotka Haave Oy on vuokrannut ulkopuoliselta kiinteistönomistajalta ja edelleenvuokrannut konsernille. Tilikaudella 2025 Konserni vuokrasi lisäksi Koivulehdontie 20 A:n toimitilat Kiinteistö Oy Vantaan Koivulehdontie 20:ltä joulukuuhun 2025 asti, minkä jälkeen vuokranantajana on ollut Haave Oy, sekä lokakuusta 2025 alkaen Koivulehdontie 20 B:n toimitilat Haave Oy:ltä. Haave Oy on tilikausina 2023–2025 muun muassa veloittanut konsernilta hallinnollisia palveluita ja toimitusjohtajan assistentin palvelut.

Konserni on hankkinut RND Works Oy:ltä kehityspalveluita valikoituihin projekteihin tilikausina 2023–2025 sekä tehnyt yksittäisiä komponentti- ja materiaaliostoja tilikausina 2024–2025.

Konserni myönsi tilikaudella 2023 Stealth Black Oy:lle 470 tuhannen euron lainan, josta lyhennettiin 10 tuhatta euroa tilikaudella 2024 ja jäljellä ollut 460 tuhatta euroa maksettiin kokonaisuudessaan takaisin tilikaudella 2025.

Rakennus Curone Oy on toteuttanut Konsernin vuokratiloihin (Koivulehdontie 20 A ja B sekä Hakamäenkuja 1) perusparannustöitä kaikkina raportointikausina, pääosin tilikaudella 2025.

Tilikaudella 2023 Konsernilla oli korottomia lainoja Haave Oy:ltä ja RND Works Oy:ltä (yhteensä 342 tuhatta euroa 31.12.2023). Lainat maksettiin takaisin tilikaudella 2024. Konsernilla on lisäksi ollut kaikkina raportointikausina vähäisiä, tavanomaiseen laskutukseen liittyviä saamia ja velkoja Haave Oy:n ja RND Works Oy:n kanssa.

Osakepääoma

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on tämän Esitteen päivämääränä 80 000 euroa, ja Yhtiöllä on 79 212 100 täysin maksettua Osaketta. Osakkeet koostuvat 66 364 600 Tavallinen-sarjan Osakkeesta, 5 837 500 Etuosake A -sarjan Osakkeesta ja 7 010 000 Etuosake B -sarjan Osakkeesta. Yhtiön hallussa ei ole yhtään Osaketta. Sensofusionin yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä, eikä Osakkeilla ole nimellisarvoa. Tilikauden 2025 alkaessa Osakkeiden lukumäärä oli 29 146 (26 811 kpl Tavallinen-sarjan Osaketta ja 2 335 kpl Etuosake B) ja päättyessä Osakkeiden lukumäärä oli 31 574 (26 542 kpl Tavallinen-sarjan Osaketta, 2 335 kpl Etuosake A ja 2 697 kpl Etuosake B). Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 25.8.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohti annettiin 2 499 uutta Osaketta.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä on kolme (3) osakesarjaa, joilla on yhtäläiset äänioikeudet, mutta jotka eroavat Yhtiön yhtiöjärjestyksessä määriteltujen varojenjakotapahtumien osalta. Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat ovat 17.9.2026 päättäneet osakesarjojen yhdistämisestä suhteessa 1:1 ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutumisen ja osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiöllä olisi vain yksi (1) osakesarja ja Yhtiön Osakkeiden lukumäärä olisi 94 995 159 Osaketta olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti ja olettaen, ettei Lisäosakeoptiota käytetä (97 512 900 Osaketta olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan).

Voimassa olevat valtuutukset

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 27.8.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä enintään yhteensä 1 643 000 (Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 muuttaa valtuutusta siten, että valtuutuksen

nojalla annettavien arvopapereiden kappalemäärää on mainittu 1 643 000) minkä tahansa Yhtiön osakesarjan osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet). Valtuutuksen nojalla annettavat Osakkeet voivat olla Yhtiön uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita. Osakkeet voidaan antaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti osana Yhtiön kulloinkin voimassa olevaa kannustinjärjestelmää (mukaan lukien Yhtiön kulloinkin voimassa olevat optio-ohjelmat) avainhenkilön tai avainhenkilöiden sitouttamistarkoituksessa tai osana mahdollista henkilöstöantia Yhtiön ja sen konserniyhtiöiden nykyiselle tai tulevalle henkilöstölle. Hallitus valtuutetaan päättämään muista Osakkeiden ja optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisiin liittyvistä ehdoista ja seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään Yhtiön uusien Tavallinen-sarjan Osakkeiden (tai sen ainoan osakesarjan Osakkeiden antamisesta, joka Yhtiöllä on osakesarjojen yhdistämisen seurauksena) antamisesta yhdessä tai useammassa erässä Listautumisen yhteydessä. Hallitus voi valtuutuksen nojalla antaa enintään 29 000 000 Yhtiön uutta Osaketta, sisältäen Listautumisen yhteydessä mahdollisen Lisäosakeoption käyttämisessä annettavat uudet Osakkeet. Osakeanti voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), mukaan lukien Osakkeiden tarjoaminen institutionaalisille sijoittajille sekä yleisölle Yhtiön Listautumisen yhteydessä. Valtuutusta voidaan käyttää myös Listautumisen yhteydessä mahdollisesti annettavan Lisäosakeoption toteuttamiseksi, jolloin Osakkeita voidaan antaa suunnatusti Vakauttamisjärjestäjälle. Hallitus voi päättää valtuutuksen nojalla osakeannin kaikista ehdoista, mukaan lukien osakkeiden merkintähinnasta tai merkintähintavälistä. Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään suunnatusta maksuttomasta osakeannista mahdollisen vakauttamisjärjestelyn toteuttamista varten Listautumisen yhteydessä. Osakkeet, jotka voidaan antaa valtuutuksen nojalla, voivat olla uusia tai yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 4 000 000 Osaketta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön Listautumisen yhteydessä mahdollisesti toteutettavaan vakauttamisjärjestelyyn liittyen, jossa Osakkeita tarjottaisiin suunnatusti maksutta Vakauttamisjärjestäjälle. Vakauttamisjärjestelyn sekä mahdollisen osakeanti- ja osakkeiden palautusjärjestelyn osana Vakauttamisjärjestäjä palauttaa Yhtiölle annettuja Osakkeita vastaavan määrän Osakkeita vastikkeetta EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisen vakauttamisajan päätyttyä. Hallitus voi päättää kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2027 asti.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään osakeannista tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa Yhtiön uusia Osakkeita ja/tai optioita sekä luovuttaa Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita ja/tai optioita. Valtuutuksen nojalla annettavien Osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 7 500 000 osaketta, ja osakeanti ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Hallitus voi käyttää valtuutusta ainoastaan, jos ja sen jälkeen, kun Listautuminen on toteutunut. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa minkä tahansa osakesarjan Osakkeita, joita Yhtiöllä kulloinkin on. Hallitus päättää valtuutuksen perusteella kaikista muista osakeannin ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään Yhtiön omien Osakkeiden hankkimisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien Yhtiön omien Osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 500 000 osaketta. Hallitus voi käyttää valtuutusta ainoastaan, jos ja sen jälkeen, kun Listautuminen on toteutunut. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia minkä tahansa osakesarjan Osakkeita, joita Yhtiöllä on listautumisen toteuttamisen jälkeen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Optio-oikeudet

Hallituksen optio-ohjelma

Koska Yhtiön hallituksen jäsenille ei makseta rahapalkkioita, ovat Yhtiön osakkeenomistajat 17.9.2026 yksimielisellä päätöksellä perustaneet Yhtiön hallituksen jäsenille (pois lukien Tuomas Rasila) optio-ohjelman, jonka nojalla on annettu yhteensä 4 500 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 4 500 Yhtiön uutta tai Yhtiön hallussa olevaa Osaketta 0,01 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Optio-oikeudet vestaantuvat ehtojensa mukaisesti lähtökohtaisesti kymmenesosan (1/10) erissä kunkin

kalenterikuukauden viimeisenä päivänä siten, että kaikki optio-oikeudet ovat vestaantuneet 31.5.2027. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla on Yhtiön Listautumisen jälkeen lähtökohtaisesti kahdesti vuodessa, kahden viikon kuluessa Yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai puolivuositarkastuksen julkistamisesta.

Työntekijöiden optio-ohjelma

Yhtiön osakkeenomistajat ovat 27.8.2026 valtuuttaneet Yhtiön hallituksen laatimaan Yhtiölle uuden optio-ohjelman. Yhtiön hallitus on 30.9.2026 perustanut Yhtiön työntekijöille optio-ohjelman, jonka nojalla voidaan antaa yhteensä 595 824 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 595 824 Yhtiön uutta tai Yhtiön hallussa olevaa Osaketta 0,01 euron osakekohtaiseen merkintähintaan. Optio-oikeudet vestaantuvat lähtökohtaisesti kerralla kahdentoista (12) kuukauden kuluttua hallituksen allokointipäätöksestä. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla on Yhtiön listautumisen jälkeen lähtökohtaisesti kahdesti vuodessa, kahden viikon kuluessa Yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai puolivuositarkastuksen julkistamisesta.

Yhtiön aiemmat optio-ohjelmat

Yhtiön osakkeenomistajat ovat 27.8.2026 yksimielisellä päätöksellä valtuuttaneet Yhtiön hallituksen kumoamaan Yhtiön aikaisemmat optio-ohjelmat. Nämä aikaisemmat optio-ohjelmat on kumottu hallituksen päätöksellä 30.9.2026, jonka yhteydessä hallitus on perustanut uuden työntekijöiden optio-ohjelman.

Yhtiöjärjestys

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke ja suostumuslauseke, jotka Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 17.9.2026 poistaa yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle.

Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Osakeannissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen. Jos Uudet Osakkeet rekisteröidään useammassa kuin yhdessä erässä, lausekkeiden poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi ensimmäisen Uusia Osakkeita koskevan kaupparekisteri-ilmoituksen kanssa tai välittömästi sitä ennen.

Yhtiön muutettu yhtiöjärjestys, joka ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin samassa yhteydessä Osakeannissa annettavien Uusien Osakkeiden rekisteröitäväksi ilmoittamisen kanssa tai välittömästi sitä ennen, on tämän Esitteen liitteenä (Liite B).

Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistamisen seurauksena Yhtiön Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa.

Merkittävät sopimukset

Vantaan Koivuhaan kiinteistökaupat. Kauppa toteutettiin kesäkuussa 2026.

B-rahoituskierron sopimuskokonaisuus. Sensofusion allekirjoitti joulukuussa 2025 osakemarkintä- ja osakekauppasopimuksen sekä osakassopimuksen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, Lifeline Venturesin ja Yhtiön osakkeenomistajien kanssa (suunnattu anti ja osakemyynti toteutettiin tammikuussa 2026). British Technology Investments Ltd (NSSIF) liittyi sopimuskokonaisuuteen maaliskuussa 2026 (osakeanti toteutettiin huhtikuussa 2026).

Scandinavian Seaplanes Oy:n osakekauppa. Kauppa toteutettiin toukokuussa 2026.

Edellä esitetyn lisäksi Yhtiö tai muut konserniyhtiöt eivät ole allekirjoittaneet merkittäviä tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia tämän Esitteen päivämäärää edeltäneen vuoden aikana eivätkä mitään muita tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia, joiden perusteella jollakin Konserniin kuuluvalla yhtiöllä olisi tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön kannalta olennaisia velvoitteita tai oikeuksia.

OSINGONJAKOPOLITIikka

Yhtiön hallitus on Listautumisen yhteydessä hyväksynyt seuraavan osingonjakopolitiikan:

Sensofusion painottaa voittojen uudelleeninvestoimista innovaatioihin ja tutkimus- ja tuotekehitykseen. Mahdollisissa tulevilla osingoissa otetaan huomioon Konsernin tulos, taloudellinen asema ja kasvun rahoitustarpeet.

Yhtiön johdon arvion mukaan sen osingonjakoa koskevat tavoitteet perustuvat kolmeen keskeiseen tekijään. Ensinnäkin Yhtiö on rakennettu muuttamaan pääomaa alan johtaviksi tuotteiksi nopeaan tahtiin nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Toiseksi Yhtiön integroitu liiketoimintamalli ulottuu suoraan loppuasiakkaille kevyellä kustannusrakenteella ja ohjelmistoperustaisella arvonmuodostuksella. Kolmanneksi Yhtiön tavoitteena on laajentaa jatkuvasti tuotevalikoimaa ja rakentaa itsenäistä osaamista Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön tilikausilta 2023–2025 maksettu osinko sekä osakekohtainen osinko.

(tuhatta euroa, ellei toisin mainita)	1.1.–31.12.		
	2025	2024	2023
Osinko	-	5 000	2 500
Osinko/osake, euroa	-	0,07 ¹	0,04 ¹

¹Yhtiön yksimieliset osakkeenomistajat päättivät 25.8.2026 maksuttomasta osakeannista (osakesplit), jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohti annettiin 2 499 uutta Osaketta. Tässä esitetyt luvut huomioivat osakesplitin. Osinko/osake vuosilta 2024 ja 2023 ottamatta huomioon osakesplittiä oli 171,55 ja 87,50 euroa.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta Yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Osinkoa jaetaan yleensä kerran tilikaudessa ja osinko voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on hyväksynyt Yhtiön tilinpäätöksen. Tietyltä vuodelta maksetut osingot eivät anna viitteitä osingonmaksusta seuraavina vuosina. Osingonjakoon liittyviä rajoituksia kuvataan kohdassa ”*Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muun vapaan pääoman jakaminen*”.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltion ja Yhtiön perustamismaan verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saataviin tuloihin.

SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT

Viittaamalla sisällytettyjen asiakirjojen lisäksi tämä Esite, Esitteestä laadittu englanninkielinen Offering Circular -asiakirja ja Yhtiön yhtiöjärjestys, joka on voimassa Esitteen päivämääränä, ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa investors.sensofusion.com/fi/ipo.

ESITTEESEEN VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT

Tähän Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön konsernitilinpäätöskokonaisuus, joka koostuu Yhtiön tilintarkastetuista IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta, konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus, jonka lisäksi Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla Yhtiön tilintarkastamattomat ”IAS 34 Osavuosikatsaukset” -standardin mukaisesti laaditut Konsernin tiivistetyt taloudelliset tiedot 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, ja sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta. Esitteeseen on sisällytetty viittaamalla myös tilintarkastajan raportti yleisluonteisesta tarkastuksesta 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta. Viitattuihin asiakirjoihin voi tutustua Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa investors.sensofusion.com/fi/ipo.

Seuraavat asiakirjat on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla:

Asiakirja	Viittaamalla sisällytetyt tiedot	Linkki asiakirjaan
Yhtiön puolivuotiskatsaus 1.1.–30.6.2026.	Yhtiön tilintarkastamattomat Konsernin tiivistetyt taloudelliset tiedot 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta, jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 30.6.2025 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta.	https://investors.sensofusion.com/fi/files/documents/Puolivuotiskatsaus_H1_2026.pdf
Tilintarkastajan raportti Yhtiön osavuosinformaation 1.1.–30.6.2026 yleisluonteisesta tarkastuksesta.	Deloitte Oy:n raportti Yhtiön yleisluonteisesta tarkastuksesta 30.6.2026 päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta.	https://investors.sensofusion.com/fi/files/documents/ISRE_2410_Review_Report_FI_N.pdf
Yhtiön tilikautia 2025–2023 koskeva IFRS konsernitilinpäätöskokonaisuus.	Tilintarkastettu konsernitilinpäätöskokonaisuus sisältäen Yhtiön tilintarkastetut IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laaditut konsernitilinpäätökset 31.12.2025, 31.12.2024 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta.	https://investors.sensofusion.com/fi/files/documents/Konsernitilinpäätökset_2023-2025.pdf
Yhtiön tilikautia 2025–2023 koskeva IFRS konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus.	Deloitte Oy:n tilikautia 2025–2023 koskeva IFRS konsernitilinpäätöskokonaisuutta koskeva tilintarkastuskertomus.	https://investors.sensofusion.com/fi/files/documents/Tilintarkastuskertomus_2023-2025.pdf
Toimintakertomus Yhtiön lakisääteisestä tilinpäätöksestä tilikaudelta 2025.	Yhtiön lakisääteinen tilikauden 2025 tilinpäätöksen toimintakertomus.	https://investors.sensofusion.com/fi/files/documents/Toimintakertomus_2025.pdf

LIITE A – SENSOFUSION OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa tämän Esitteen päivämääränä.

Yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi on Sensofusion Oyj ja englanniksi Sensofusion Plc, ruotsiksi Sensofusion Abp ja saksaksi Sensofusion AG.

2 § Yhtiön kotipaikka on Tuusula.

3 § Yhtiön toimialana on ohjelmistojen suunnittelu ja valmistus, laitteisto- ja ohjelmistokonsultointi, tietojenkäsittelyn ja laitteistojen käyttö- ja hallintapalvelut, muu laitteisto- ja tietotekninen palvelutoiminta sekä tutkimus- ja kustannustoiminta. Yritys voi toimintaansa varten omistaa, ostaa ja myydä arvopapereita ja kiinteistöjä.

4 § Yhtiötä edustavat hallituksen jäsenet kaksi yhdessä ja toimitusjohtaja yksin. Hallitus voi lisäksi antaa nimetyille henkilölle prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

5 § Osakkeet

Yhtiöllä on kolme osakelajia, Tavallinen-laji, A-laji (Etuosake A) ja B-laji (Etuosake B). Osakkeet tuottavat muutoin yhtäläiset oikeudet, pois lukien jäljempänä tässä kohdassa mainitut tilanteet.

Seuraavissa tilanteissa:

(a) yhtiön selvitystila, purkaminen tai konkurssi:

(b) myytäessä yli viisikymmentä prosenttia (50 prosenttia) yhtiön osakkeista ja niihin oikeuttavista instrumenteista tai äänivallasta kolmannelle osapuolelle:

(c) myytäessä yhtiön nykyiselle osakkaalle kaikki tai olennainen osa osakkeista ja niihin oikeuttavista instrumenteista, joita tämä ei jo omista:

(d) myytäessä, siirtäessä, lisensoitaessa tai muuten luovutettaessa kaikki tai olennainen osa yhtiön varoista: tai

(e) sulautumisessa, uudelleenjärjestelyssä, konsolidaatiossa tai muussa transaktiossa tai sarjassa sellaisia, jonka seurauksena yli viisikymmentä prosenttia (50 prosenttia) yhtiön osakkeista tai äänivallasta tai kaikki tai olennainen osa yhtiön varoista siirtyy kolmannelle osapuolelle

((a) - (e) kukin "Varojenjakotapahtuma"),

yhtiön nettovarallisuus tai Varojenjakotapahtumassa saatu vastike jaetaan osakkeenomistajille seuraavasti:

(a) Ensimmäiseksi, suurempi seuraavista:

(i) kustakin Etuosake B -lajin osakkeesta maksettu Alkuperäinen Merkintähinta, lisättynä Etuosake B -lajin osakkeille päätetyillä maksamattomilla osingoilla: tai

(ii) määrä, jonka Etuosake B -lajin osakkeiden omistajat olisivat saaneet, jos Etuosake B -lajin osakkeet olisi muunnettu Tavallinen-lajin osakkeiksi välittömästi ennen Varojenjakotapahtumaa, maksetaan Etuosake B -lajin osakkeiden omistajille. Mikäli Varojenjakotapahtumassa jaettavissa oleva vastike ei riitä kattamaan yllä kohdan (a)(i) tai (a)(ii) mukaisen täyden summan maksamista

Etuosake B -lajin osakkeiden omistajille, vastike jaetaan Etuosake B -lajin osakkeiden omistajien kesken näiden Etuosake B -lajin osakkeiden omistuksen suhteessa:

(b) Toiseksi, suurempi seuraavista:

(i) kustakin Etuosake A -lajin osakkeesta maksettu Alkuperäinen Merkintähinta, lisättyä Etuosake A -lajin osakkeille päätetyillä maksamattomilla osingoilla: tai

(ii) määrä, jonka Etuosake A -lajin osakkeiden omistajat olisivat saaneet, jos Etuosake A -lajin osakkeet olisi muunnettu Tavallinen-lajin osakkeiksi välittömästi ennen Varojenjakotapahtumaa, maksetaan Etuosake A -lajin osakkeiden omistajille. Mikäli Varojenjakotapahtumassa jaettavissa oleva vastike ei riitä kattamaan yllä kohdan (b)(i) tai (b)(ii) mukaisen täyden summan maksamista Etuosake A -lajin osakkeiden omistajille, vastike jaetaan Etuosake A -lajin osakkeiden omistajien kesken näiden Etuosake A -lajin osakkeiden omistuksen suhteessa:

ja (c) Kolmanneksi, vastiketta jaetaan Tavallinen-lajin osakkeiden omistajille näiden osakkeiden omistuksen suhteessa.

Kukin Etuosake A -lajin ja Etuosake B -lajin osake on muunnettavissa yhdeksi (1) Tavallinen-lajin osakkeeksi milloin tahansa, huomioiden osakkeiden jakamiset tai muut vastaavat järjestelyt, seuraavasti: i) Etuosake A -lajin osakkeet: muuntaminen voidaan tehdä kunkin Etuosake A -lajin osakkeen omistajan ilmoituksesta tai niiden osakkeenomistajien ilmoituksesta, jotka yhdessä omistavat yli 50 prosenttia Etuosake A- ja Etuosake B -lajin osakkeista: ii) Etuosake B -lajin osakkeet: muuntaminen voidaan tehdä kunkin Etuosake B -lajin osakkeen omistajan ilmoituksesta tai niiden osakkeenomistajien ilmoituksesta, jotka yhdessä omistavat yli 50 prosenttia Etuosake A - ja Etuosake B -lajin osakkeista.

Etuosake A -lajin ja Etuosake B -lajin osakkeiden omistajien tulee muuntaa Etuosake A -lajin ja Etuosake B -lajin osakkeensa Tavallinen -lajin osakkeiksi, mikäli yhtiö on toteuttamassa listautumisannin seuraaville kauppapaikoille: NYSE, London Stock Exchange, Nasdaq Stockholm, Nasdaq Helsinki (sisältäen Nasdaq Stockholmia tai Nasdaq Helsinkiä koskien myös First North-listan tai muun useamman osapuolen kauppapaikan (Multilateral Trading Facility) siten kuin se on määritelty MiFID-direktiivissä, jota operoi Nasdaq Stockholm tai Nasdaq Helsinki) tai muulle yhtiön hallituksen hyväksymälle kauppapaikalle, mikäli osakkeenomistajat, joilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiön osakkeista ja äänistä, päättävät edetä listautumisannin kanssa. Muunto toteutetaan hallituksen päättämänä ajankohtana, kun edellä mainittu päätös on tehty. Selvyyden vuoksi todetaan, että muunto voidaan toteuttaa jo ennen listautumisannin julkistamista.

Osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä osakkeita voidaan muuntaa osakelajista toiseen.

Alkuperäinen Merkintähinta tarkoittaa (i) Tavallinen-lajin osakkeiden osalta osakkeesta sen merkinnän yhteydessä yhtiölle maksettua alkuperäistä merkintähintaa tai osakkeenomistajan myyjälle kyseisestä Tavallinen-lajin osakkeesta maksamaa alkuperäistä kauppahintaa, sen mukaan kumpi soveltuu, ja (ii) Etuosake A- ja Etuosake B -lajin osakkeiden osalta osakkeesta sen merkinnän yhteydessä yhtiölle maksettua alkuperäistä merkintähintaa tai, mikäli kyseinen osake on muunnettu Etuosake A- tai Etuosake B -lajin osakkeeksi, myyjälle kyseisestä osakkeesta sen muuntamisen yhteydessä Etuosake A- tai Etuosake B -lajin osakkeeksi maksettua alkuperäistä kauppahintaa varainsiirtovero mukaan lukien (kuitenkin siten, että Etuosake A -lajin osakkeen osalta alkuperäinen kauppahinta ei saa olla korkeampi kuin yhtiölle Etuosake A -lajin osakkeesta maksettu alkuperäinen merkintähinta ja Etuosake B -lajin osakkeen osalta alkuperäinen kauppahinta ei saa olla korkeampi kuin yhtiölle Etuosake B -lajin osakkeesta maksettu alkuperäinen merkintähinta), kussakin tapauksessa oikaistuna osakkeiden mahdollisella jakamisella, yhdistämisellä tai vastaavilla järjestelyillä.

6 § Yhtiön osakkeenomistajilla ja yhtiöllä itsellään on oikeus lunastaa uudelle omistajalle siirtyvä osake seuraavin ehdoin

(a) Yhtiöllä on ensisijainen oikeus ja osakkeenomistajilla on toissijainen lunastusoikeus. Osakkeenomistajat voivat käyttää lunastusoikeuttaan vain, mikäli yhtiö ei käytä lunastusoikeuttaan.

(b) Lunastusoikeus koskee kaikenlaisia saantoja.

(c) Lunastushinta on 0,01 euroa. Mikäli siirto on vastikkeeton, ei lunastushintaa makseta lunastuksen yhteydessä.

(d) Hallituksen on ilmoitettava osakkeenomistajille osakkeen siirtymisestä kolmen (3) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle. Samalla hallituksen on ilmoitettava osakkeenomistajille, aikooko yhtiö käyttää ensisijaista lunastusoikeuttaan. Mikäli osake on siirretty vastiketta vastaan, ilmoituksen tulee sisältää tällainen sovittu vastike. Ilmoitus tulee toimittaa samalla tapaa, kuin kutsu yhtiökokoukseen.

(e) Osakkeenomistajan on esitettävä lunastusvaatimuksensa yhtiölle kirjallisesti kuuden (6) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle. Yhtiön on ilmoitettava lunastusoikeuden käyttämisestä osakkeiden luovutuksensaajalle seitsemän (7) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle.

(f) Jos useampi osakkeenomistaja haluaa käyttää lunastusoikeuttaan, osakkeet jaetaan hallituksen toimesta lunastukseen halukkaiden

kesken heidän aikaisemmin yhtiössä omistamiensa osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli osakkeiden jako ei näin mene tasan, ylijääneet osakkeet jaetaan lunastusta haluavien kesken arvalla.

(g) Lunastushinta on suoritettava siirronsajalle rahana neljäntoista (14) päivän kuluessa lunastusvaatimuksen tekemisestä.

(h) Lunastusoikeutta sekä lunastushintaa koskevat riitaisuudet ratkaistaan lopullisesti välimiesmenettelyssä Keskuskauppakamarin välimiesmenettelysääntöjen mukaisesti

7 § Mikäli uusi omistaja hankkii minkä tahansa osakelajin osakkeen muun saannon kuin sulautumisen, jakautumisen, nojalla, osakkeen hankkimiseen vaaditaan yhtiön hallituksen suostumus. Suostumusta tulee hakea kirjallisesti.

8 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ilmoittautumisajan jälkeen.

LIITE B – SENSOFUSION OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Yhtiön Listautumisesta alkaen.

Yhtiöjärjestys

1 § Yhtiön toiminimi

Yhtiön toiminimi on Sensofusion Oyj ja englanniksi Sensofusion Plc, ruotsiksi Sensofusion Abp ja saksaksi Sensofusion AG.

2 § Yhtiön kotipaikka

Yhtiön kotipaikka on Tuusula.

3 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimialana on puolustus-, turvallisuus-, ilmailu- ja avaruusteknologian sekä siihen liittyvien laitteistojen ja ohjelmistojen suunnittelu, valmistus, myynti, tuonti ja vienti, laitteisto- ja ohjelmistokonsultointi, tietojenkäsittelyn ja laitteistojen käyttö- ja hallintapalvelut, muu laitteisto- ja tietotekninen palvelutoiminta sekä tutkimus- ja kustannustoiminta. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa, ostaa ja myydä arvopapereita ja kiinteistöjä.

4 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustaa paitsi hallitus myös hallituksen jäsenet kaksi yhdessä ja toimitusjohtaja yksin. Hallitus voi lisäksi antaa nimetyille henkilöille prokuran tai oikeuden yhtiön edustamiseen.

5 § Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet.

6 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

7 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä voi olla toimitusjohtaja, jonka nimittää hallitus.

8 § Tilintarkastaja

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

9 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

10 § Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomistajan on saatukseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

11 § Yhtiökokouksen paikka ja osallistumistapa

Yhtiön yhtiökokous voidaan pitää kotipaikan lisäksi Vantaalla tai Helsingissä.

Yhtiökokous voidaan järjestää etäkokouksena ilman kokouspaikkaa siten, että kaikki yhtiökokoukseen osallistuvat henkilöt osallistuvat kokoukseen ajantasaisen tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen välityksellä. Etäkokoukseen osallistuva osakkeenomistaja voi etäkokouksessa käyttää kaikkia oikeuksiaan kokouspaikalla osallistumista vastaavalla tavalla.

12 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on esitettävä

- tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen,
- toimintakertomus, sekä
- tilintarkastuskertomus.

päätettävä

- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkiosta, sekä
- hallituksen jäsenten määrästä.

valittava

- hallituksen jäsenet ja hallituksen puheenjohtaja, sekä
- tilintarkastaja.

Tämän jälkeen on käsiteltävä muut kokouskutsussa mahdollisesti mainitut asiat.

13 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ilmoittautumisajan jälkeen.

LIITE C – MYYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT

Seuraavassa taulukossa on esitetty Myyvien Osakkeenomistajien nimet, jotka ovat Yhtiön nykyisiä osakkeenomistajia, sekä heidän myytäväksi tarjoamiensa Myyntiosakkeiden määrät:

Myyvä Osakkeenomistaja	Myyntiosakkeet
Haave Oy	609 385
Juha Hatara	158 125
Matti Bäckman	158 125
Stina Järvi	76 250

Juha Hatara, Matti Bäckman sekä Stina Järvi ovat työsuhhteessa Yhtiöön. Myyvien Osakkeenomistajien osoite on c/o Sensofusion Oyj, Hakamäenkuja 1, 01510 Vantaa.

YHTIÖ

Sensofusion Oyj
Hakamäenkuja 1
01510 Vantaa

PÄÄJÄRJESTÄJÄ

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Televisiokatu 1
00240 Helsinki

YHTIÖN OIKEUDELLINEN NEUVONANTAJA

Roschier Asianajotoimisto Oy
Kasarmikatu 21 A
00130 Helsinki

PÄÄJÄRJESTÄJÄN OIKEUDELLINEN NEUVONANTAJA

White & Case LLP
Aleksanterinkatu 44
00100 Helsinki

TILINTARKASTAJA

Deloitte Oy
Itämerenkatu 25
00180 Helsinki